MEMORIA ANUAL

2020

INVEXANS





# ÍNDICE

## INVEXANS EN SÍNTESIS

## INFORME ANUAL

Carta del presidente	20
Propiedad	24
Acciones	28
Directorio y Administración	30
Resultados Invexans	36
Actividades y negocios	38
Enex	40
Nexans	52

## INFORMACIÓN ADICIONAL

Información corporativa	64
Historia de Invexans	72
Hechos esenciales	76
Subsidiarias y asociadas	82
Declaración de responsabilidad	95
ESTADOS FINANCIEROS	96

# BUSCAMOS CREAR VALOR, EXPLORANDO E IMPULSANDO OPORTUNIDADES DE NEGOCIO A NIVEL MUNDIAL



"EN 2020 DIMOS UN PASO MUY
IMPORTANTE EN LA ESTRATEGIA
DE EXPANSIÓN INTERNACIONAL
DE INVEXANS, QUE NOS HA
PERMITIDO ENFRENTAR, DESDE
UNA POSICIÓN FLEXIBLE Y FUERTE,
LOS COMPLEJOS MOMENTOS QUE
VIVE LA ECONOMÍA".

FRANCISCO PÉREZ MACKENNA PRESIDENTE DE INVEXANS

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PRUDIEDAI

4

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8 ENEX

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS

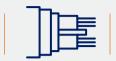
13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS







### **PERFIL**

INVEXANS ES UNA SOCIEDAD DE INVERSIONES, CUYO PRINCIPAL ACCIONISTA ES QUIÑENCO, UNO DE LOS MAYORES Y MÁS DIVERSIFICADOS GRUPOS EMPRESARIALES DE CHILE.

Invexans es heredera de una larga tradición manufacturera de productos de cobre, actividad que en 2008 vendió, en gran parte, a la compañía francesa Nexans de la cual es hoy su principal accionista. Desde 2018, administra esta inversión a través de su filial Invexans Limited, establecida en Londres.

En 2020, tras fusionarse con la sociedad Inversiones Río Argenta S.A., Invexans agregó a su portafolio de inversiones el 99,99% de las acciones de la compañía chilena Empresa Nacional de Energía Enex S.A. (Enex), distribuidora de combustibles y operadora de tiendas de conveniencia con presencia en Chile, donde es licenciataria de Shell, en Estados Unidos y en Paraguay.

• Historia de Invexans en pg. 72

#### I Invexans En síntesis

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDAI

4 ACCIONES

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8 ENEX

9 NEXAN

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS

## **PROPIEDAD**



• Información sobre propiedad y acciones en pg. 22

### **INVEXANS**

INVEXANS ESTÁ LISTADA EN EL MERCADO BURSÁTIL CHILENO Y AL CIERRE DE 2020 CUENTA CON 1.110 ACCIONISTAS. LA SOCIEDAD ES CONTROLADA POR EL GRUPO QUIÑENCO CON EL 99,7% DEL CAPITAL ACCIONARIO.

(1) Quiñenco S.A. es titular de un 99,7% de las acciones emitidas y pagadas de Invexans, en forma directa, con un 89,4% de la propiedad, e indirecta, través de sus filiales Inversiones Río Azul S. A., con un 4,7%, Inmobiliaria Norte Verde S. A., con un 2,8%, e Inversiones Río Grande SpA, con un 2,7%.

### **ESTRATEGIA**

Invexans ha buscado contínuamente fortalecer su posición de liderazgo en las distintas inversiones en las cuales participa. Desde su filial en Londres, realiza constantemente prospección de nuevos negocios y administra sus inversiones con una perspectiva global.

#### INVEXANS BUSCA EN CADA NUEVA INVERSIÓN:

**POTENCIAR LA** MANTENER UNA **FORTALECER Y ADQUIRIR POTENCIAR LA** FORMACIÓN POSICIÓN **NEGOCIOS PARA** CREACIÓN DE **DE ALIANZAS** CONTROLADORA **CREAR VALOR** EN EL LARGO **VALOR DE ESTRATÉGICAS** LOS PRINCIPALES **PLAZO NEGOCIOS** 

## **INVERSIONES**



Empresa Nacional de Energía Enex S. A. (Enex) es una sociedad anónima cerrada, distribuidora de combustibles y operadora de tiendas de conveniencia, con presencia en Chile –donde es licenciataria de Shell–, en Estados Unidos y en Paraguay. Esta empresa ingresó al portafolio de inversiones de Invexans a mediados de abril de 2020, al materializarse la fusión con la que era su matriz, Inversiones Río Argenta S.A.

Desde finales de 2020, la matriz de Enex pasó a ser Enex Corp Ltd., empresa domiciliada en el Reino Unido, que es controlada por Invexans a través de Invexans Limited.

• Perfil de Enex en pg. 40

## **√**exans

Nexans es una empresa multinacional dedicada a la producción de cables, con plantas productivas en 38 países y ventas alrededor de todo el mundo.

La empresa es una sociedad anónima abierta listada en la bolsa Euronext de París. Invexans participa en esta multinacional desde 2008. A partir de 2012 posee influencia significativa y elige a tres de los miembros de su Directorio.

• Perfil de Nexans en pg. 52

Participación de Invexans en Enex Al 31 de diciembre de 2020

99,99%

Participación de Invexans en Nexans Al 31 de diciembre de 2020

28,4%

#### I Invexans En síntesis

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDA

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

9 NEXANI

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS

## **RESULTADOS DE INVEXANS**

La utilidad obtenida por Invexans en el reciente ejercicio anual proviene, principalmente, del reconocimiento de una ganancia de USD 22 millones por su participación en Nexans, compañía que logró revertir su resultado del año anterior y obtener utilidades, pese a los desafíos operacionales y financieros que representó la pandemia del COVID-19.

Enex – filial de Invexans desde abril de 2020 – también demostró resiliencia a la crisis, al reducir significativamente las pérdidas que había acumulado desde abril hasta septiembre de 2020 y acotar esta cifra negativa a USD 3 millones al concluir el año.

A nivel corporativo, Invexans redujo sus costos operacionales y sus gastos financieros en relación con el año anterior, pero tuvo un mayor impacto por diferencias de tipo de cambio.

Su resultado final de 2020 (USD 16 millones) se compara positivamente con una pérdida de USD 46 millones en 2019.



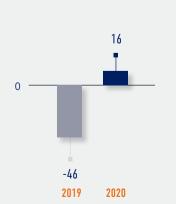
INVEXANS OBTUVO
UNA UTILIDAD DE

usd16

**MILLONES EN 2020** 

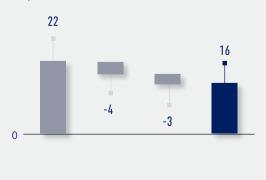
#### Resultado anual

cifras en millones de dólares



#### Desglose del resultado 2020

cifras en millones de dolares



**Nexans** 

Corporativo

Enex

Total



2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDAI

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

\_\_\_\_

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS









### PFRFII

## EL PROPÓSITO DE ENEX ES SER LA ENERGÍA QUE MUEVE TU MUNDO

Enex es un actor relevante en los negocios de energía y retail en Chile. Es la segunda mayor distribuidora de combustibles y es uno de los principales participantes del mercado de lubricantes en el país. Adicionalmente, opera una cadena de tiendas de conveniencia bajo las marcas propias upa! y up;ta, y distribuye combustibles y asfaltos a nivel industrial en Chile. En 2018 inició su internacionalización con la compra de Road Ranger, la cuarta red más grande de estaciones de servicio de carretera, travel centers, de Estados Unidos. En 2019, continuó avanzando en esta dirección al adquirir el 50% de Gasur SRL (hoy Enex Paraguay SRL), empresa que opera estaciones de servicio y tiendas de conveniencia en Paraguay.

Desde finales de 2020, la matriz de Enex se encuentra en Londres, Reino Unido, un centro financiero que facilitará la prospección de oportunidades y permitirá el acceso a mercados de capitales globales.



CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDA

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8 ENEX

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

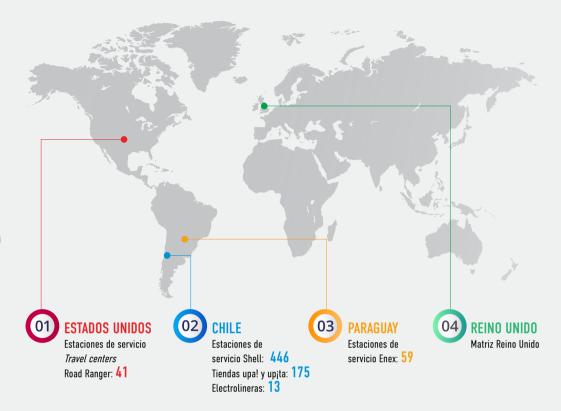
11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIA Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS





(\*) Considera las cifras del año completo.



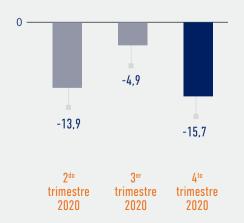
## RESULTADOS DE ENEX

## Efectos de la pandemia impactaron los resultados de Enex

La disminución de los ingresos del negocio Retail, producto de las restricciones a la movilidad, y un descenso significativo de los precios de los combustibles se tradujeron en una pérdida de USD 3 millones de Enex en el período abril-diciembre de 2020.

En el último trimestre de ese año, sin embargo, Enex logró revertir la tendencia que observó hasta septiembre, cuando acumulaba pérdidas por USD 19 millones a contar de abril, mes desde el cual Invexans consolida sus resultados.

#### Evolución del resultado trimestral de Enex en el año







INVEXANS
CONSOLIDA LOS
RESULTADOS DE
ENEX A CONTAR DE
ABRIL DE 2020

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 DDDDIEDA

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS







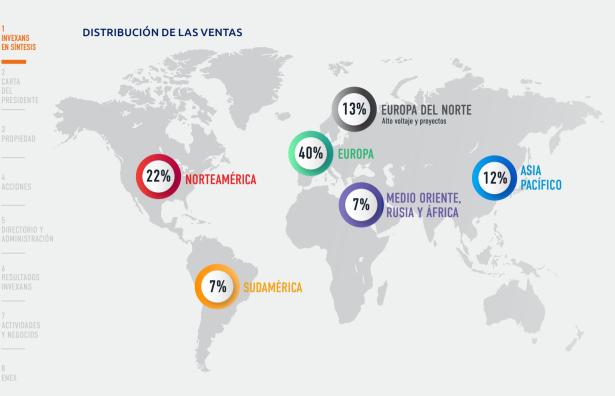
## **PERFIL**

## NEXANS ES UN IMPULSOR DE LA TRANSICIÓN DEL MUNDO HACIA UN FUTURO ENERGÉTICO MÁS CONECTADO Y SOSTENIBLE.

Durante más de 120 años, Nexans ha proporcionado cables avanzados para la transmisión de energía y datos. Hoy, la compañía es un referente tecnológico en la producción de cables, que orienta sus actividades hacia la entrega de un servicio integral, basado en la digitalización, para ayudar a sus clientes a maximizar el rendimiento y la eficiencia de sus activos críticos.

Nexans diseña soluciones y servicios para distintos mercados, a los cuales atiende a través de cuatro segmentos de negocio: Construcción (incluidos servicios públicos de electricidad y movilidad eléctrica), Proyectos (que cubren parques eólicos marinos, interconexiones submarinas y proyectos de alta tensión en tierra) Industria (incluyendo energías renovables, transporte, petróleo y gas, automatización y otros) y Telecomunicaciones, sector al que abastece de cables e insumos a sistemas y redes de transmisión de datos.

INVEXANS







## RESULTADOS DE NEXANS

El resultado anual de Nexans se compara positivamente con una pérdida de 122 millones de euros registrada en 2019. La compañía logró asegurar su continuidad en el reciente año, pero la pandemia afectó su resultado operacional en cerca de €94 millones, según estimaciones de esa Sociedad. Su EBITDA alcanzó los €347 millones, cifra inferior a los €413 millones registrados en 2019

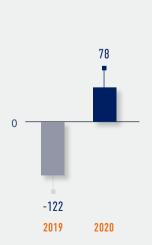
A nivel no operacional, la venta de la unidad BerkTek generó una utilidad de €142 millones, que compensó gastos de reestructuración por €107 millones, entre otros.

La posición financiera de Nexans mejoró considerablemente durante 2020. La deuda financiera neta disminuyó en cerca de €300 millones, finalizando el año con una deuda financiera neta de €179 millones.



#### Resultado anual

cifras en millones de euros



#### Desglose del resultado de 2020

cifras en millones de euros



1 INVEXANS EN GÍNTEGIS

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 BDODIEDA

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8 ENEX

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS

## CARTA DEL PRESIDENTE

#### Francisco Pérez Mackenna

Presidente de Invexans



#### **ESTIMADOS ACCIONISTAS:**

Me es grato poner a disposición de ustedes la Memoria Anual y los Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2020 de Invexans S.A.

El año fue sumamente especial y desafiante para todo el mundo y, por cierto, también para nuestra compañía. Por un lado, debimos sobrellevar los efectos de la mayor pandemia del último siglo, por lo que pusimos especial énfasis en resguardar la salud de todas las personas con las que nos relacionamos, junto con asegurar la continuidad de nuestras operaciones. Por otro, nos correspondió afrontar los efectos que las medidas decretadas para controlar la expansión del Covid-19 tuvieron en la economía global, los que se dejaron sentir también sobre las actividades de las empresas donde estamos presentes.

Sin embargo, a pesar de este complejo contexto, pudimos sacar adelante el principal desafío que nos habíamos impuesto para el ejercicio 2020, en línea con nuestra estrategia de desarrollo: la incorporación de Enex a nuestro portafolio de inversiones, luego de nuestra fusión con Inversiones Río Argenta S.A., la que permitió aportar los negocios de Enex en Chile, Estados Unidos y Paraguay a una sociedad con sede en el Reino Unido, dependiente de Invexans Limited, nuestra filial en Londres.

Con esta nueva estructura, dimos un paso importante para la internacionalización de Enex, proceso que ya está en marcha desde 2018, buscando mantener su crecimiento en las geografías donde hoy tiene operaciones, junto con facilitar la identificación de oportunidades en nuevos mercados, dándole una mayor visibilidad a sus activos ya sea para la eventual incorporación de socios, o para su acceso a mercados de capitales globales y a más profundas fuentes de financiamiento.

Al mismo tiempo, Invexans S.A. continuó adelante con la prospección y administración de negocios fuera de Chile, buscando invertir de acuerdo a los desafíos de la economía global y la estrategia de internacionalización de nuestro principal accionista, Quiñenco S.A. Esto incluye, desde luego, la participación en la multinacional francesa Nexans, cuyas operaciones se vieron impactadas por los efectos de la pandemia, pero mostró, al final del ejercicio, una gran resiliencia a los tiempos difíciles.



LA AMPLIACIÓN
DE SU RED EN
ESTADOS UNIDOS.
ESTE ÚLTIMO PASO
ES MUY RELEVANTE,
PUES LA EMPRESA
COMPLETÓ

41

#### PIINTOS DE VENTA

o Travel Centers
de Road Ranger en
ese país, uniéndolo
de sur a norte,
atravesando siete
estados, desde Texas
hasta Wisconsin.

2 Carta Del Presidente

3 DDODIEDA

ACCIONES

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8

9 NEXAN:

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALE

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS



LA GENERACIÓN DE FLUJOS DE NEXANS FUE POSITIVA, CON UN TOTAL DE

€175

#### **MILLONES**

y una deuda financiera que bajó a €179 millones, el mínimo registrado en la última década. De este modo, a nivel de resultados, después de dos años de pérdidas, durante el ejercicio 2020 Invexans S.A. volvió a obtener utilidades, por un total de US\$15,5 millones, las que se explican por el desempeño de nuestras inversiones, una estricta política de contención de gastos y no haber asumido cargos extraordinarios relevantes.

Los invito a realizar un breve repaso de nuestras principales inversiones.

Para Nexans, a pesar de los desafíos que la pandemia generó en los 38 países donde la compañía está presente, 2020 fue un año positivo, marcado por nuevos contratos suscritos para el suministro de cables de alta tecnología; la puesta a punto de la primera planta de cables de alto voltaje submarino, en Charleston, Estados Unidos; los avances en la fabricación del buque de tendido de cables "Aurora", e importantes logros en materia de eficiencia, producto de la aceleración del plan de transformación que lleva adelante la empresa. Además, la compañía suscribió el compromiso de alcanzar la carbono neutralidad al 2030, reafirmando así su vocación por un desarrollo sostenible.

De este modo, durante el ejercicio 2020 Nexans generó €5.713 millones en ventas a metales constantes, esto es, un resiliente -8,6% comparado con 2019. El EBITDA de la compañía se mantuvo estable, alcanzando €347 millones, mientras que la generación de flujos de la compañía fue positiva, con un total de €157 millones, y una deuda financiera que bajó a €179 millones, el mínimo registrado en la última década.

La última línea de Nexans también se recuperó, pasando de una pérdida de €122 millones en 2019 a una ganancia de €78 millones en 2020, que incluyen €102 millones negativos producto del impacto estimado de la pandemia y ganancias de €142 millones por desinversiones (€107 millones de euros netos de

impuesto). En vista de dichas utilidades, el directorio de esa compañía propuso a su junta de accionistas, un dividendo de €0,7 por acción.

Recientemente, la multinacional francesa presentó su plan estratégico para los próximos tres años, que tiene por meta pasar de ser un mayorista en la fabricación de cables a un jugador global enfocado en la electrificación, bajo el lema "simplify to amplify". De esta manera, se concentrará en dos segmentos de negocios: (i) construcción y territorios, incluidos los servicios públicos y la movilidad eléctrica, y (ii) alto voltaje y proyectos, que incorpora la energía eólica marina. De esta manera, Nexans apunta a liderar el avance hacia una electrificación más segura, sostenible, renovable, descarbonizada y accesible para todos.

En cuanto a Enex, con su amplia red de estaciones de servicio y tiendas de conveniencia en Chile, Estados Unidos y Paraguay, evidentemente sus ventas se vieron afectadas por el impacto que la pandemia y las medidas decretadas para su control tuvieron sobre la movilidad de las personas. Dichos efectos se ven reflejados en los resultados de Invexans, cuyos balances abarcan únicamente los resultados de Enex a partir de abril de 2020, es decir en plena pandemia, con una pérdida de US\$3millones. Sin embargo, cabe destacar el sólido desempeño de la empresa durante el cuarto trimestre, que compensó buena parte de las pérdidas informadas al tercer trimestre, que ascendían a US\$18,8 millones, lo que da cuenta de la resiliencia y capacidad de recuperación de esta inversión.

Como hitos de Enex en 2020, podemos destacar, además de su continuidad operacional en tiempos de pandemia -con prioridad en el resguardo de la salud de sus trabajadores y clientes-, la ya mencionada reorganización de sus negocios como filial de Invexans; la aperturas de las primeras estaciones de servicio bajo la marca Enex en Paraguay; el ingreso al negocio de

distribución a empresas de gas licuado de petróleo; su incorporación a la Asociación Chilena del Hidrógeno; y, muy especialmente, la ampliación de su red en Estados Unidos. Este último paso es muy relevante, pues la empresa completó 41 puntos de venta o *travel centers* de Road Ranger en ese país, uniéndolo de sur a norte, atravesando siete estados, desde Texas hasta Wisconsin

En Chile, la empresa opera hoy más de 450 estaciones de servicio marca Shell y sobre 160 tiendas upa! y up¡ta, y cuenta con un amplio portafolio de productos y servicios para clientes particulares y empresas, destinados al funcionamiento de sus vehículos y equipos, como también para el apoyo a las compañías del sector industrial en la administración, seguridad, gestión y control de sus necesidades en los ámbitos de combustibles, lubricantes, asfaltos y químicos.

En vista de todo lo anterior, estimados accionistas, podemos concluir que, a pesar del complejo momento en que nos encontramos a nivel mundial, 2020 fue para Invexans y sus empresas un período fructífero, en que pudimos caminar a paso firme en nuestra estrategia de desarrollo y expansión internacional. Es precisamente esa ruta de diversificación de nuestros negocios la que nos permitirá seguir avanzando y aportando responsablemente al desarrollo de las economías y sociedades donde estamos presentes.

Agradezco muy especialmente por su esfuerzo y dedicación a todos nuestros colaboradores y a los de nuestras empresas filiales y asociadas, quienes han sabido cuidarse y cuidar a sus familias en estos tiempos adversos, y que son pilares esenciales de nuestras actividades.

Francisco Pérez Mackenna

Presidente

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 Propiedad

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8 ENEX

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

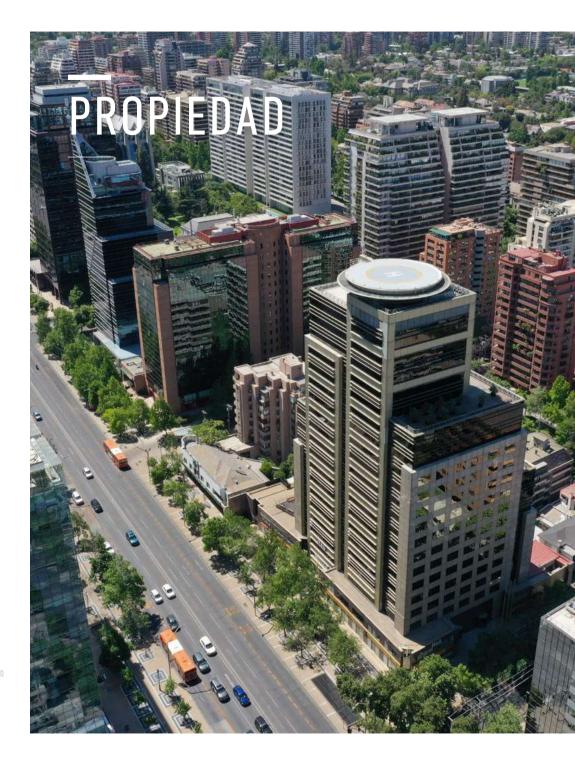
11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS







AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020, EL CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO DE INVEXANS SE DISTRIBUYE EN 50.735.546.149 ACCIONES DE UNA ÚNICA SERIE Y REGISTRA UN TOTAL DE 1.110 ACCIONISTAS.

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 Propiedad

4 ACCIONE

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓI

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES
Y NEGOCIOS

Ω

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALE

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS

## CONTROL

El controlador de Invexans es Quiñenco S. A., sociedad anónima abierta, constituida de acuerdo con las leyes chilenas, que es titular de un 99,7% de las acciones emitidas y pagadas de Invexans. En forma directa, Quiñenco posee un 89,4% de la propiedad y de manera indirecta tiene: a través de sus filiales Inversiones Río Azul S.A. un 4,7%; de Inmobiliaria Norte Verde S. A. un 2,8%; de Inversiones Río Grande SpA, un 2,7% y de Inversiones Carahue S. A., un 0,00001%. Con la excepción de Andrónico Luksic Craig, ninguno de los directores ni de los principales ejecutivos de la compañía mantiene participación directa en la propiedad de Invexans.

Las acciones emitidas y pagadas de Quiñenco S.A. son de propiedad, en un 82,9%, de las

sociedades Andsberg Inversiones SpA, Ruana Copper A.G. Agencia Chile, Inversiones Orengo S.A., Inversiones Consolidadas Ltda., Inversiones Salta SpA, Inversiones Alaska Ltda., Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. La fundación Luksburg Foundation tiene indirectamente el 100% de los derechos sociales en Andsberg Inversiones SpA, el 100% de los derechos sociales en Ruana Copper A.G. Agencia Chile y un 99,76% de las acciones de Inversiones Orengo S.A.

Andrónico Mariano Luksic Craig (RUT 6.062.786-K) y familia tienen el control del 100% de las acciones de Inversiones Consolidadas Ltda. y de Inversiones Alaska Ltda. La familia de don Andrónico Luksic Craig tiene el 100% del control



de Inversiones Salta SpA. Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. son indirectamente controladas por la fundación Emian Foundation, en la que la descendencia de don Guillermo Antonio Luksic Craig† (RUT 6.578.597-8) tiene intereses. No existe un acuerdo de actuación conjunta entre los controladores de la Sociedad.

## **DOCE MAYORES ACCIONISTAS**

Al 31 de diciembre de 2020

NOMBRE	NÚMERO DE ACCIONES	% DE PROPIEDAD	
Quiñenco S. A.	45.378.680.882	89,44	
Inversiones Río Azul S. A.	2.399.403.510	4,73	
Inmobiliaria Norte Verde S. A.	1.439.642.105	2,84	
Inversiones Rio Grande SpA	1.379.206.710	2,72	
Invexans Derecho a Retiro	50.105.095	0,10	
Banchile Corredores de Bolsa S. A.	19.868.995	0,04	
Santander Corredores de Bolsa Limitada	8.747.541	0,02	
Larrain Vial S. A. Corredora de Bolsa	7.964.051	0,02	
Consorcio Corredor de Bolsa S. A.	5.430.849	0,01	
Itaú Corredores de Bolsa Limitada	3.574.081	0,01	
Lautaro Aquiles Ríos Álvarez	3.400.032	0,01	
BTG Pactual Chile	2.985.445	0,01	

#### Cambios de propiedad

Para materializar la fusión entre Invexans e Inversiones Río Argenta, aprobada en Junta Extraordinaria de Accionistas el 23 de marzo de 2020, se aumentó el capital de Invexans en USD 811.394.437, mediante la emisión de 28.470.766.980 nuevas acciones nominativas sin valor nominal.

#### Acciones propias en cartera

Durante los meses de mayo y noviembre de 2020, la Sociedad adquirió 50.105.095 acciones de propia emisión en un valor total de MUSD 996, producto del derecho a retiro al que optaron los accionistas, en conformidad al artículo 69 de la Ley 18.046.

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDAD

ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

\_\_\_\_

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS





## POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La actual política de dividendos establece el reparto de, a lo menos, el 30% de la utilidad líquida distribuible de cada ejercicio.

En los últimos cinco años, Invexans no ha repartido dividendos a sus accionistas, dado que ha tenido pérdidas o aún mantiene pérdidas acumuladas.

## TRANSACCIONES EN BOLSA

#### Resumen trimestral de 2020

PERÍODO	VOLUMEN (NÚMERO)	MONTO (\$)	PRECIO PROMEDIO (\$)
1.er trimestre	10.269.355	108.680.259	10,58
2.º trimestre	497.023	4.716.220	9,49
3.er trimestre	2.308.076	32.148.088	13,93
4.º trimestre	194.366	2.834.006	14,58

Las acciones de Invexans fueron transadas durante el año en la Bolsa de Comercio de Santiago y en la Bolsa Electrónica de Chile. No posee presencia bursátil.

En 2020, no se realizaron transacciones bursátiles de las acciones de Invexans por parte de personas relacionadas.

CARTA
DEL
PRESIDENTE

3 PROPIEDA

ACCIONES

DIRECTORIO Y Administración

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

\_\_\_\_

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAI

15 ESTADOS FINANCIEROS

## DIRECTORIO

En la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 18 de abril de 2019, fueron elegidos los integrantes del Directorio de Invexans para el período de tres años establecido en los estatutos de la sociedad. La próxima elección se efectuará en 2022.

La sociedad no tiene directores suplentes.

 $\downarrow$ 



PRESIDENTE Francisco Pérez Mackenna

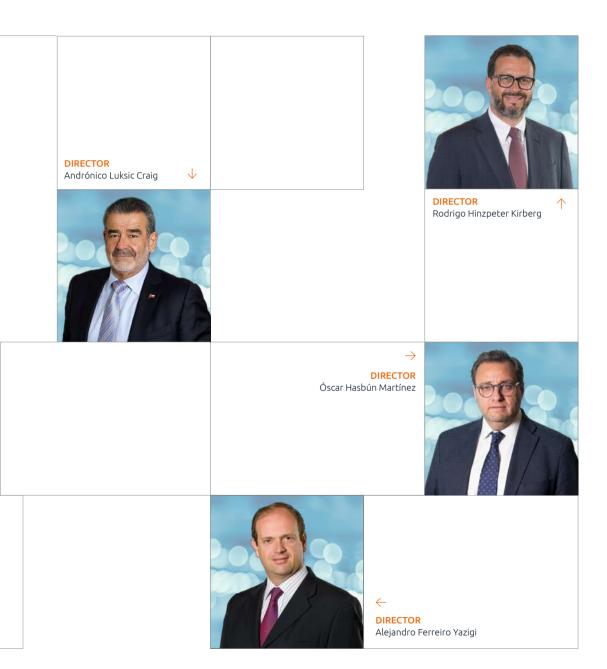






**DIRECTOR** Hernán Büchi Buc





2 CARTA DEL PRESIDENTE

PROPIEDA

ACCIONES

5 Directorio y Administración

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

9 NEXANO

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS

## FRANCISCO PÉREZ MACKENNA PRESIDENTE

Forma parte del Directorio de Invexans desde

Es ingeniero comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de la Universidad de Chicago.

#### Otros cargos actuales

- Presidente de Compañía Sud Americana de Vapores S. A.; Empresa Nacional de Energía Enex S. A. y Techpack S. A.
- Director de Compañía Cervecerías Unidas S. A., Embotelladoras Chilenas Unidas S. A., Viña San Pedro Tarapacá S. A., Compañía Cervecerías Unidas Argentina S. A., Compañía Pisquera de Chile S. A., Cervecera CCU Chile Ltda., Inversiones y Rentas S. A., LQ Inversiones Financieras S. A., Banco de Chile, SM Chile, SM SAAM S. A., Nexans y Hapag-Lloyd.

#### Cargos anteriores

- Gerente general de la Compañía Cervecerías Unidas S. A. y de Citicorp Chile.
- Vicepresidente del Bankers Trust en Chile.

#### FERNÁN GAZMURI PLAZA

#### VICEPRESIDENTE

Ha sido director de Invexans S. A. desde 2014 y vicepresidente del Directorio desde 2015.

Es ingeniero comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

#### Otros cargos actuales

- Presidente de Eurofrance S. A. y Citroën
   Chile S. A.
- Director de Enel Chile S. A.

#### Cargos anteriores

- Primer vicepresidente de la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa).
- vicepresidente de la Cámara Internacional de Comercio-Chile.
- · Miembro del Comité Ejecutivo de la

- Confederación de la Producción y del Comercio (CPC).
- Presidente de la Asociación Chilena de Seguridad.

#### ANDRÓNICO LUKSIC CRAIG DIRECTOR

Es director de Invexans S. A. (ex Madeco S. A.) desde 1982

• Es miembro de numerosos foros internacionales y académicos. Entre otros, integra el International Business Leaders' Advisory Council del Alcalde de Shanghái; el Advisory Council del Brookings Institution; el Harvard Global Advisory Council; el Columbia University President's Council on Columbia World Projects; el International Advisory Board del Blavatnik School of Government de Oxford University: v los International Advisory Boards de Tsinghua University School of Economics and Management y de Fudan University School of Management en China. Adicionalmente. es miembro del Harvard Business School Latin American Advisory Board, del Advisory Committee del David Rockefeller Center de Harvard University y del Americas Executive Board del MIT Sloan School of Management.

#### Otros cargos actuales

- Presidente de Quiñenco S. A. y de Compañía Cervecerías Unidas S. A. (CCU) y LQ Inversiones Financieras S. A.
- Vicepresidente del Banco de Chile y de la Compañía Sud Americana de Vapores.
- Director de Antofagasta plc, Antofagasta Minerals S. A. y Nexans S. A.

## HERNÁN BÜCHI BUC

**DIRECTOR** 

Ha sido director de Invexans S. A. (ex Madeco) desde 1994

Es ingeniero civil en minas de la Universidad de Chile y estudios de posgrado en Economía en la Universidad de Columbia.

#### Otros cargos actuales

- Director de Quiñenco S. A., Techpack S. A. y Falabella S. A.
- · Asesor del Directorio de CCU S. A.
- Presidente del Consejo Directivo de la Universidad del Desarrollo.

#### Cargos anteriores

- · Ministro de Hacienda de Chile.
- Superintendente de Bancos e Instituciones Financieras.
- Ministro de Planificación
- Subsecretario de Salud

## ALEJANDRO FERREIRO YAZIGI DIRECTOR

Ha sido director de Invexans S. A. desde 2008.

Es abogado de la Universidad de Chile y Master of Arts de la Universidad de Notre Dame.

#### Otros cargos actuales

- Director de Intervial S. A.; Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S. A.; Essbio S.A; Esval S. A.; Aguas del Valle S. A.; Andescan SpA; Compañía de Seguros de Vida Confuturo; Inversiones Confuturo S. A. y Everis Spain, S.L.U.
- Asesor del Directorio de la Mutual de Seguridad, de la Cámara Chilena de la Construcción y de los comités de Gobierno Corporativo y de Auditoría del Banco Itaú.
- Director de la Fundación Observatorio del Gasto Fiscal.
- Presidente de la Junta Directiva de la Universidad de Talca.

#### Cargos anteriores

- Ministro de Economía de Chile.
- Superintendente de Isapres.
- Superintendente de Electricidad y Combustibles, de Administradoras de Fondos de Pensiones y de Valores y Seguros.
- Presidente de la Comisión Clasificadora de Riesgo
- Miembro de la Comisión Resolutiva Antimonopolios

- Presidente del Consejo para la Transparencia
- Secretario ejecutivo de la Comisión Nacional de Ética Pública y asesor gubernamental en la materia.

#### RODRIGO HINZPETER KIRBERG DIRECTOR

Integra el Directorio de Invexans S. A. desde 2015.

Es abogado de la Pontificia Universidad Católica de Chile

#### Otros cargos actuales

- Director de CCU S. A.
- Gerente Legal de Quiñenco S. A.

#### Cargos anteriores

- Abogado extranjero en el estudio Simpson Thacher & Bartlett, en Nueva York, Estados Unidos. Ministro del Interior de Chile.
- Ministro de Defensa de Chile.

#### ÓSCAR HASBÚN MARTÍNEZ DIRECTOR

Integra el Directorio de Invexans S. A. desde 2019. Es ingeniero comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile

#### Otros cargos actuales

- Director de Nexans.
- Director de Hapag-Lloyd .
- Presidente de Sociedad Matriz SAAM S. A.
- Gerente general de la Compañía Sud Americana de Vapores S. A.

#### Cargos anteriores

- Entre 2002 y 2011 administró los negocios de la familia Luksic en Croacia, principalmente en el rubro hotelero e inmobiliario.
- Integró el área ejecutiva de Michelin en Francia y Chile.

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3

4 ACCIONES

5 Directorio y Administración

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8 ENEX

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA

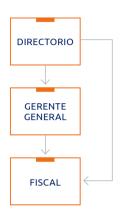
12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS

## **ADMINISTRACIÓN**





#### Nicolás Concha Rosales GERENTE GENERAL

Asumió este cargo en enero de 2017. Es ingeniero civil Industrial de la Universidad Técnica Federico Santa María y MBA de la Pontificia

Ingresó a Invexans en 2011 y ha ejercido distintas funciones en la Compañía.

Universidad Católica de Chile.

#### Pedro Parga Galano

FISCAL, SECRETARIO DEL DIRECTORIO Y ENCARGADO DE PREVENCIÓN DE DELITOS

Asumió este cargo en 2014. Es abogado de la Pontificia Universidad Católica de Chile, cuenta con un Magíster en Derecho de la Empresa otorgado por la Universidad de los Andes y un LLM de la Universidad de Northwestern (EE. UU.)

Trabaja en Invexans desde 2006.







Z CARTA DEL PRESIDENTE

3 DDODIED/

4 ACCIONE

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES
Y NEGOCIOS

.

9 NEXAN:

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALE

13 SUBSIDIARIA Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS

## RESULTADOS DE INVEXANS

Invexans obtuvo una utilidad de USD 15,5 millones en 2020, producto de la utilidades reconocidas de su inversión en Nexans, compensada parcialmente por gastos propios del corporativo y el resultado de su inversión en Enex, a partir de abril del último año.

	CORPORATIVO		ENERGÍA		CONSOLIDADO	
[CIFRAS EN MILES DE DÓLARES]	DIC-2020	DIC-2019	DIC-2020	DIC-2019	DIC-2020	DIC-2019
Ingresos de actividades ordinarias	69	74	1.825.791		1.825.861	74
Ganancia Bruta	69	74	232.912		232.982	74
Gastos de Administración	(3.281)	(3.774)	(225.539)		(228.818)	(3.774)
Otros Gastos operacionales	412	598	5.748		6.160	598
Costos financieros (netos)	(270)	(304)	(12.859)		(13.129)	(304)
Diferencias de cambio	(837)	(46)	(7.846)		(8.684)	(46)
Participación en asociadas	22.235	(42.672)	1.209		23.444	(42.672)
Impuesto a las ganancias	238	(118)	3.319		3.557	(118)
Ganancia (Pérdida)	18.568	(46.242)	(3.056)		15.512	(46.242)

El segmento Energía, recientemente incorporado con Enex, no cuenta con información comparable dado que solo incluye los resultados de esta nueva filial, a partir del segundo trimestre del año; es decir, desde abril de 2020.

Los ingresos de actividades ordinarias lo componen principalmente las ventas de combustible, de lubricantes y de tiendas de conveniencia del segmento Energía, las cuales ascendieron a USD 1.826 millones. La ganancia bruta de dicho sector se vio afectada negativamente por la venta de inventarios de combustibles avaluados a costo histórico promedio versus la fuerte baja en el precio de éste, como también por los menores volúmenes

comercializados producto de la pandemia. Cabe destacar que la ganancia bruta en dicho segmento fue mejorando cerca de un 40% respecto a cada trimestre anterior. Los **gastos** de administración del segmento corporativo se encuentran un 13% por debaio de los registrados el año anterior, debido a menores cargos por prospección de nuevas inversiones. Por su parte, el segmento Energía registra niveles de gastos de administración similares al trimestre anterior, los que mediante de un plan de ahorro para garantizar la sustentabilidad, han permitido generar importantes reducciones respecto a los niveles pre-pandemia. Esto último, ha permitido revertir en parte la menor ganancia bruta en el periodo.

A nivel corporativo, la partida otros gastos operacionales considera efectos positivos no recurrente en ambos años. En el 2020, se recibieron dividendos de parte de Sonacol v. el año anterior, se reconoció una utilidad por la venta de un terreno. En el sector de Energía, los cargos positivos tienen relación con dividendos recibidos y comisiones asociadas al negocio. Por su parte, los gastos financieros disminuyeron un 11% respecto a igual periodo en el segmento corporativo, reflejando las nuevas condiciones de deuda pactadas por la Sociedad, pese al incremento de la deuda en el último trimestre. El segmento de Energía registra gastos financieros por USD 13 millones, los cuales obedecen principalmente a deudas con el Banco Estado y Scotiabank, propias de su operación.

La diferencia de cambio percibida por el segmento corporativo tiene relación a la exposición que la Compañía mantiene en cuentas por pagar en pesos chilenos. El segmento Energía, registró diferencias de cambio producto, principalmente, de saldos entre

empresas relacionadas distintas a sus monedas funcionales.

La partida de mayor incidencia en el resultado del segmento corporativo continúa siendo la participación en su asociada Nexans, de la cual se reconoció una ganancia en el año por USD 22 millones, monto que se compara positivamente con la pérdida reportada el año anterior. Para mayor detalle sobre los resultados, revisar sección resultados asociada: Nexans.

A nivel consolidado, el **resultado de la Sociedad** se vio influenciado por los resultados de sus inversiones: Nexans permitió reconocer una utilidad de USD 22 millones mientras que la filial Enex, se logró recuperar de manera significativa en el cuarto trimestre para terminar el año sólo con USD 3 millones de pérdida, luego de registrar pérdidas acumuladas a septiembre por USD19 millones Invexans sólo registra el resultado de Enex a partir de abril de 2020.



2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDA

ACCIONES

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES
Y NEGOCIOS

ENEX

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE

15 ESTADOS





2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 DDODIEDA

4

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

### ENEX

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS





# **HITOS 2020**

- REORGANIZACIÓN SOCIETARIA, COMO FILIAL DE INVEXANS, PARA POTENCIAR SU CRECIMIENTO
- CONTINUIDAD OPERACIONAL EN CONTEXTO DE PANDEMIA.
- IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICA SALARIAL DE INCREMENTO DE SUELDO MÍNIMO EN CHILE.
- INGRESO A H<sub>2</sub> CHILE, ASOCIACIÓN
   CHILENA DEL HIDRÓGENO.
- PREMIO MOST INNOVATIVE COMPANIES
   CHILE DE UNIVERSIDAD DE LOS ANDES.
- CIERRE DE PLANTA DE COMBUSTIBLES EN ANTOFAGASTA, CHILE.
- INAUGURACIÓN DE NUEVOS TRAVEL CENTERS EN ESTADOS UNIDOS. (LE PERMITEN UNIR SIETE ESTADOS, DESDE TEXAS A WISCONSIN).
- INAUGURACIÓN DE ESTACIONES DE SERVICIO BAJO LA MARCA ENEX EN PARAGUAY

# SEGMENTOS DE NEGOCIO

En todas sus actividades de negocio, Enex busca asegurar una experiencia de servicio sobresaliente. Su estrategia se basa en tres pilares: Foco en el Cliente, Innovación y Rentabilidad Sostenible.

### Retail: estaciones de servicio y travel centers

- Distribución minorista de combustibles en Chile, bajo la marca Shell
- Distribución minorista de combustibles a automovilistas y transportistas en Estados Unidos en la red de travel centers Road Ranger.
- Distribución minorista de combustibles bajo la marca Enex en Paraguay.
- Operación de tiendas de conveniencia en distintos formatos, correspondientes a las marcas upa! y up¡ta en Chile y Paraguay y Road Ranger en Estados Unidos.
- Operación de franquicias de comida y otros servicios, tales como baños y duchas, juegos de azar y pesaje de camiones, en la red Road Ranger.

### Combustibles Industria

• Suministro a clientes de los segmentos industrial, transporte, minería, aviación y generación eléctrica, entre otros.

### Lubricantes

- Macro distribuidor de lubricantes Shell en Chile.
- Distribución de repuestos automotrices.

### Otros segmentos

- Asfaltos (bitumen para pavimentación de autopistas, caminos urbanos y rurales, y aeropuertos).
- Gas Licuado de Petróleo (GLP).



RETAIL: ESTACIONES

DE SERVICIO Y

TRAVEL CENTERS



COMBUSTIBLES INDUSTRIA





OTROS SEGMENTOS

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDA

4 ACCIONE

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES
Y NEGOCIOS

ENEX

NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

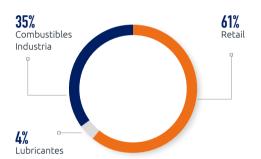
12 HECHOS ESENCIALE

13 SUBSIDIARIAS

14 DECLARACIÓN DE

15 ESTADOS La contribución del segmento Retail a las ventas consolidadas de Enex ha aumentado en los últimos años, impulsada por el crecimiento orgánico del negocio y potenciada por la incorporación de la cadena Road Ranger en Estados Unidos a finales de 2018. También, por la expansión de la red de distribución minorista y la cadena de tiendas de conveniencia en Chile y el desarrollo de la marca Enex en Paraguay en 2020.

# Distribución de los ingresos 2020 por segmento (%)



# **RESPUESTA AL COVID-19**

El segmento Retail ha sido el área de negocios de Enex más afectado por la crisis que generó la pandemia del COVID-19. Sus niveles de actividad se vieron fuertemente disminuidos ante las restricciones a la movilidad impuestas por las medidas sanitarias adoptadas en los distintos mercados. A pesar de enfrentar en el momento más crítico caídas en ventas del orden del 50%, la compañía no realizó ajustes significativos en los niveles de empleo y continuó con la implementación de la política salarial de incremento de sueldo mínimo.

En el segmento Combustibles Industria, las ventas a las aerolíneas cayeron fuertemente, pero se mantuvieron en otros sectores, como la minería, lo cual representó un desafío operacional significativo para Enex y sus clientes.



La salud de las personas y continuidad operacional fueron las dos prioridades que abordó Enex, conjuntamente, durante la pandemia.

### Principales medidas

- Campañas de comunicación impulsadas para apoyar a los colaboradores que debían continuar trabajando en las instalaciones de Enex, dada la naturaleza esencial de la actividad de la compañía para el funcionamiento de la cadena logística y el aparato productivo de los mercados en los que opera.
- Ajuste del programa de turnos, para evitar exposición entre personas de distintos equipos.
   Esto facilitaba el reemplazo completo de un equipo, si se detectaba algún caso positivo de contagio.
- Reconfiguración de modalidades de traslado de colaboradores para reducir riesgos de contagio.
- Automatización en algunos procesos, como la entrega de documentación tributaria a los transportistas, para evitar el ingreso a una oficina (esta medida permitió hacer continua la disponibilidad de este servicio).
- Adaptación de los espacios de atención al público, incorporando plexiglass en las cajas, atención por ventanilla, tótems de autoatención y señalética de higiene y seguridad preventiva contra contagio.
- Ajuste del mix de productos en las tiendas, incorporando productos de higiene necesarios en el contexto de pandemia y otorgando alternativas de aprovisionamiento de alimentos y abarrotes.

 Programa de sustentabilidad financiera para preservar la liquidez necesaria para enfrentar la crisis.

### MARCAS Y LICENCIAS

En sus actividades, Enex utiliza las siguientes marcas;

Enex, Shell, Road Ranger, upa!, up¡ta, Helix, Shell V-Power, Shellcard, Rimula, Pennzoil, Gadus, Spirax, Tellus, Rhenus, ACDelco, Krynex, Enex Gas, Enex Marine y Enex Express.

La compañía opera en Chile estaciones de servicio para la comercialización de combustibles bajo licencia y uso de marca Shell.

Adicionalmente, Enex es Macro Distribuidor de Lubricantes Shell en Chile.

# **CLIENTES Y PROVEEDORES**

Las actividades realizadas por Enex abarcan una amplia gama de negocios en la que el retail es un actor relevante. Consecuentemente, durante el año Enex no posee clientes que concentren en forma individual más del 10% de los ingresos de la compañía.

La principal materia prima que la compañía utiliza es el combustible, donde Enap es la única compañía en la que individualmente representa más del 10% de las compras anuales.

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDA

4 ACCIONE

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

o ENEX

9 NEXAN

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE

15 ESTADOS

### **PERSONAL**

Al 31 de diciembre de 2020, La dotación de Enex está compuesta según se detalla en la siguiente tabla:

EN CHILE EN EL EXTRANJERO	GERENTES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES	PROFESIONALES Y TÉCNICOS	TRABAJADORES	TOTAL
	14	758	1.961	2.733
	115	22	580	717
Total	129	780	2.541	3.450

# **MERCADOS**



### Chile

Enex es el segundo mayor distribuidor de combustibles en el país, con una participación de mercado de 21,5% en el volumen total de combustibles despachado en 2020 y de 26,2% en el segmento de estaciones de servicio. También es un actor relevante en el mercado de lubricantes, donde opera como Macro Distribuidor exclusivo de lubricantes Shell en el país, complementando su oferta con otros productos, tales como los aceites de grado alimenticio Rhenus y repuestos ACDelco, entre otros.

Enex también participa en la propiedad de 14 plantas de almacenamiento de combustibles, en conjunto con otros operadores de la industria, v posee un terminal marítimo con cerca de 82.000 m<sup>3</sup> de capacidad de almacenaie, ubicado en la región de Valparaíso. Asimismo, la compañía es propietaria del 33,3% de la Sociedad de Inversiones de Aviación Ltda. (SIAV), empresa que presta servicios de almacenamiento de combustible de aviación en el aeropuerto internacional de Santiago; del 50% de Asfaltos Conosur S.A., operador de terminales de almacenamiento y despacho de asfaltos ubicados en Puchuncaví v Mejillones, v de un 20% de Depósitos Asfálticos S.A. (DASA), empresa que opera una planta de almacenamiento y despacho de asfaltos situada en la Refinería de Petróleos. Aconcagua, en Concón.







### Estados Unidos

Al término de 2020, Enex contaba con 41 travel centers en Estados Unidos, luego de la inauguración, en noviembre, de un nuevo punto de venta en Marion, Illinois. Este hito marcó la conexión de siete estados, entre Texas y Wisconsin, con la red Road Ranger.

Cuando Enex adquirió la cadena, en noviembre de 2018, ésta contaba con 38 ubicaciones en dos zonas separadas; una hacia el norte, en la región del Midwest (Illinois, Iowa, Indiana, Wisconsin y Missouri) y otra hacia el sur, en Texas. Entre 2019 y 2020, Enex construyó otros tres travel centers, conectando ambas zonas y potenciando una mejor cobertura para las rutas de transporte. La primera de estas tiendas, abierta en noviembre de 2019 está en New Boston, Texas; la segunda, inaugurada en junio de 2020, se

encuentra en Brinkley, Arkansas, y la tercera, abierta en noviembre de 2020, en Marion, Illinois.

El concepto de atención de los travel centers está enfocado en los clientes que conducen por carreteras, especialmente, camiones. Estas estaciones tienen una tienda amplia, con una gran oferta de productos, además de servicios, como duchas o lavanderías, cafetería con atención continuada y franquicias de comida (Subway y Wendy's, entre otras).

Enex ha identificado un portafolio de más de 30 puntos de crecimiento en lugares de alto flujo, que se propone desarrollar en los próximos 3 a 5 años. Hasta el cierre de 2020, Enex había invertido cerca de USD 45 millones en Estados Unidos, desde su ingreso en ese mercado.

Y NEGOCIOS



### Paraguay

Enex ingresó a Paraguay en 2019 con la compra del 50% de Gasur, empresa que cuenta con una red de más de 50 estaciones. de servicio y tiendas de conveniencia. Hoy es Enex Paraguay. En el país existen cerca de 20 empresas distribuidoras mayoristas de combustible, una cantidad similar de marcas y más de 2.000 estaciones de servicio, que son gestionadas, en su mayoría, por empresarios independientes. El mercado valora la calidad del producto v servicio v Enex, con su experiencia internacional sumada a la asociación con uno de los principales grupos empresariales locales, está bien posicionada para brindar una oferta diferenciadora, empleando la marca Enex para el negocio de combustible y upa! para las tiendas de conveniencia.

En el último año, Enex Paraguay completó la instalación de 10 nuevas estaciones de servicio y la remodelación de algunas de las existentes, invirtiendo alrededor de USD 12 millones. En Asunción, construyó la primera estación de servicio con la marca Enex, unida a una tienda upa! Ambas replican el concepto de la cadena en Chile, adaptándola a la realidad local. Estas inversiones representan el inicio del plan de desarrollo de la compañía, cuyo ritmo se proyecta incrementar en los próximos años.

### **ENEX**



### TENDENCIAS Y RESPUESTAS ESTRATÉGICAS

### Nueva movilidad y energía sustentable

Uso de distintos tipos de energía y modelos de negocio en el transporte.

Enex tiene una extensa red de distribución, que está potenciando para ofrecer soluciones de electromovilidad. Al cierre de 2020, la compañía ha instalado 13 electrolineras en estaciones de servicio ubicadas entre las regiones de Valparaíso y Biobío.

Desde 2019, existe en la empresa un área especializada en la implementación de la electromovilidad.

La compañía está entregando soluciones integradas a clientes industriales, combinando la oferta de combustibles diésel y energía eléctrica para sus flotas.

En 2020, Enex ingresó al mercado del Gas Licuado de Petróleo (GLP) entregando asesoramiento energético, diseño y evaluación de proyectos. Actualmente, está realizando inversiones en la infraestructura necesaria y suministro del combustible para la operación de los clientes del segmento Empresa. El servicio tiene como cobertura inicial las regiones Metropolitana, Biobío, Ñuble y Magallanes; siendo sus principales clientes empresas en el sector HORECA (Hoteles, Restaurantes y Casinos) y del segmento industrial; los cuales utilizan el gas licuado para sus procesos, a través de la generación de vapor, agua caliente y aire a altas temperaturas.

Asimismo, Enex está colaborando con organismos creados para promover el avance hacia la nueva movilidad y la energía sustentable:

 Agrupación de Movilidad Eléctrica de Chile (Amech).  H<sub>2</sub> Chile, Asociación Chilena del Hidrógeno. Enex fue, en enero de 2021, la primera empresa distribuidora de combustibles en incorporarse a esta instancia, que reúne a entidades públicas, privadas y académicas interesadas en el uso del hidrógeno como vector energético. El objetivo de la Asociación Chilena del Hidrógeno es acelerar la transición energética, mediante la promoción del desarrollo de las tecnologías del hidrógeno y su uso en aplicaciones industriales, comerciales, residenciales y de movilidad. Se busca, además, posicionar a Chile como uno de los países líderes en la producción y exportación de Hidrógeno Verde.

# Aceleración del e-commerce y los canales digitales

Producto de la pandemia y las restricciones necesarias para controlarla, el comercio electrónico creció fuertemente.

Las tiendas de conveniencia upa! y up¡ta ajustaron su oferta de productos, potenciando la categoría de abarrotes, por ejemplo, y potenciaron las entregas a domicilio. La compañía estableció acuerdos con sus principales distribuidores para enviar productos de las tiendas a los hogares y también lubricantes y kerosene doméstico.

En el último año, Enex profundizó sus avances hacia la autoatención en las estaciones de servicio y desarrolló fuertemente los canales de comunicación digitales, a través de plataformas y redes sociales.

En Estados Unidos, Road Ranger ha implementado en 30 de sus *travel centers* casilleros de Amazon Hub Lockers, red de sitios de recepción y devolución de paquetes que ofrece una alternativa segura y conveniente para los clientes de Amazon.

### Vida saludable y sostenibilidad

Con la pandemia se acentuó la valoración de la salud

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDA

4 ACCIONE

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES
Y NEGOCIOS

ENEX

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE

15 ESTADOS EINANCIEROS y el cuidado del medioambiente, entre otros temas relevantes para la sustentabilidad.

Enex tiene a la sostenibilidad como uno de sus ejes estratégicos. Durante 2020, la compañía definió una estructura para la gestión de este eje, con objetivos e indicadores claves de desempeño, que usará para validar los planes e iniciativas que se desarrollen, controlar su avance y redireccionarlos, si es necesario.

Enex está comprometida con los Objetivos de Desarrollo Sostenible al 2030. Por esto, todas sus iniciativas están vinculadas con su aporte al logro de estas metas globales. Entre estas, destacan en el último año:

- Proyecto piloto de máquinas de lavado con reutilización de agua que logra ahorros de hasta 50%
- Recambio de los descartables de tiendas por materiales reciclables
- · Reciclaje de materiales de oficina
- Patrocinio de la unidad pediátrica móvil
   Ronald MacDonald
- Apoyo a escuela deportiva de Body Board en Antofagasta (proyecto social y educativo)
- Comité de Paridad de Género (creado en 2019)
- Alianza con el Servicio Jesuita a Migrantes
- Política salarial de sueldo mínimo de \$500.000

- Red de electrolineras F-Pro
- Sello de eficiencia energética
- Cierre de la planta de combustibles en el borde costero de Antofagasta.

### Campañas premiadas por Shell Internacional

La operación de Enex en Chile obtuvo el primer lugar en las dos categorías de la distinción Best Practice Awards 2020, otorgada por Shell Internacional entre todas sus licenciatarias en el mundo.

En la categoría Iniciativa Industrial, Enex recibió el premio por su campaña "Héroes". Esta fue la primera acción de la compañía para apoyar a colaboradores esenciales, como bomberos, carabineros, personal médico y transportistas, durante la pandemia.

Las tiendas de conveniencia upa!, ubicadas en las estaciones de servicios Shell de carreteras a lo largo del país, entregaron más de 40.000 combos de alimentación gratuita a los "héroes de la crisis sanitaria".

En la categoría Promociones, fue distinguida la campaña "Supercars de Shell", lanzada en octubre de 2019. Esta es una de las promociones más exitosas de los últimos años.



NUEVA MOVILIDAD Y ENERGÍA SUSTENTABLE



ACELERACIÓN DEL E-COMMERCE Y LOS CANALES DIGITALES



VIDA SALUDABLE Y SOSTENIBILIDAD



CAMPAÑAS PREMIADAS POR SHELL INTERNACIONAL

# PRINCIPALES RIESGOS

### Crisis sanitaria COVID-19

Enex ha implementado una serie de medidas operacionales de refuerzo para velar por la seguridad de sus trabajadores, colaboradores y clientes y, asimismo, resguardar la continuidad del servicio ante la pandemia de COVID-19.

### Entorno económico

Enex desarrolla sus negocios en Chile, Estados Unidos y Paraguay. Sus resultados operacionales y posición financiera son, en gran medida, dependientes del nivel general de la actividad económica doméstica de los mercados en los que opera.

### Competencia

El mercado de los combustibles de Chile y de Estados Unidos, y el mercado de lubricantes en Chile, se caracterizan por ser de alta competitividad y elasticidad, lo que tiene directa influencia en los resultados de la compañía.

### Riesgo de materias primas

Enex mantiene habitualmente en Chile un stock de entre una y dos semanas de ventas, en promedio, lo que acota la exposición a los cambios de precios, pero fluctuaciones en los niveles de demanda como los experimentados en el segundo trimestre de 2020 producto de la pandemia de COVID-19 pueden incrementar esta exposición. En Estados Unidos, Road Ranger tiene acceso a fuentes de abastecimiento de combustibles diversificadas, lo cual permite cambios de proveedores con relativa facilidad. Por ello no posee plantas de almacenamiento y mantiene en promedio un stock inferior a una semana de ventas.

### Riesgo de tipo de cambio

Las exposiciones a variaciones en tipos de cambio más relevantes corresponden a la importación de combustibles, lubricantes y bitumen. Para mitigar este riesgo, Enex minimiza la exposición neta (activos menos pasivos) en moneda extranjera, usando como mecanismo de cobertura habitual la compra de divisas en el mercado spot.

### Riesgo de tasa de interés

La política de Enex es mantener las condiciones de endeudamiento de los préstamos financieros con una tasa de interés final anclada a una tasa base o flotante.

### Riesgo de crédito

En Enex, el riesgo de crédito asociado a los clientes es administrado, a través de diversos mecanismos de control interno, que actúan sobre la exposición de los clientes, basados en análisis de su capacidad crediticia y comportamiento de pagos. No posee exposición a concentraciones de créditos, dada la atomización de su cartera de clientes, ni deudores individuales con representación significativa del total de la cartera

### Riesao de liauidez

Enex actualiza periódicamente las proyecciones de flujo de caja de corto plazo con base en la información recibida de las líneas comerciales. La empresa mantiene líneas de crédito vigentes con los principales bancos con los que opera con el propósito de cubrir eventuales déficits de caja y sus inversiones temporales de fondos son habitualmente realizadas en un horizonte de tiempo no superior a los siete días.

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDAI

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

ENEX

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS

# SOSTENIBILIDAD

El eje estratégico de rentabilidad sostenible de Enex está siendo abordado por la compañía con foco en tres pilares.

### Pilares, objetivos e indicadores clave



### MEDIOAMBIENTE Y CLIMA

CULTURA DE PROTECCIÓN Y
RESPETO POR EL MEDIOAMBIENTE
Y MEJORA CONTINUA DE LAS
OPERACIONES, PARA REDUCIR
EL IMPACTO EN EL ENTORNO,
OPTIMIZAR EL USO DE LOS
RECURSOS Y GESTIONAR
RESPONSABLEMENTE LOS
RESIDUOS.



### PERSONAS Y COMUNIDADES

COMPROMISO CON LOS COLABORADORES, CONTINUIDAD DEL ABASTECIMIENTO Y LAZOS DE CERCANÍA Y CONFIANZA CON LAS COMUNIDADES.



### RENTABILIDAD Y DIVERSIFICACIÓN

BÚSQUEDA PERMANENTE
DE NUEVOS MERCADOS
Y OPORTUNIDADES,
ADAPTÁNDONOS E INNOVANDO
PARA LOS CAMBIANTES
REQUERIMIENTOS Y CONTEXTOS
A LOS QUE NOS ENFRENTAMOS.

### **INDICADORES 2020**

Tasa de reciclaje

**5,4**%

Tasa de accidentabilidad:(1)

0,81

Capacitación: horas promedio por empleado<sup>(2)</sup>

22

Tasa de movilidad interna:(3)

31%

Porcentaje de los ingresos generado en Estados Unidos

12,2%

Proporción del margen bruto que no es Combustibles:

**21%** 

- (1) Operaciones en Chile, incluidos contratistas
- (2) A nivel consolidado, en Chile.
- (3) Chile y Estados Unidos

## **RESULTADOS**

El mercado de distribución de gasolina fue fuertemente impactado por las medidas de confinamiento impuestas para frenar la pandemia. La movilidad bajó considerablemente y con ello, los volúmenes de venta de combustibles.

Invexans adquirió las acciones del Grupo Enex, mediante la fusión con la sociedad Inversiones Rio Argenta S.A., en abril de 2020. Desde esa fecha consolida sus resultados y por ese motivo presenta en esta memoria anual las cifras para el período abril-diciembre de 2020, el más afectado por la crisis sanitaria. Enex reportó para últimos nueve meses del año una pérdida de USD 3 millones.

[CIFRAS EN MILES DE DÓLARES]	ABRIL A DICIEMBRE DE 2020
Ingresos de actividades ordinarias	1.825.791
Ganancia bruta	232.912
Gastos de administración	(225.539)
Otros gastos operacionales	5.748
Costos financieros (netos)	(12.859)
Diferencias de cambio	(7.846)
Participación en asociadas	1.209
Impuesto a las ganancias	3.319
Ganancia (Pérdida)	(3.056)

Los ingresos de actividades ordinarias lo componen, principalmente, las ventas de combustible, lubricantes y de productos y servicios en las tiendas de conveniencia. En el período abril-diciembre de 2020 estos sumaron USD 1.826 millones.

La ganancia bruta se vio afectada negativamente por la venta de inventarios de combustibles valorados a costo histórico promedio en un momento de fuerte baja en el precio de este producto, y por los menores volúmenes comercializados durante la pandemia. Sin embargo, la ganancia bruta mostró una tendencia positiva al cierre de cada trimestre, con aumentos de alrededor de 40% en relación con el período inmediatamente anterior. Los gastos de administración se mantuvieron estables a partir de abril y reflejaron importantes ahorros respecto

a sus niveles históricos, que permitieron revertir, en parte, la menor ganancia bruta.

La cuenta Otros Gastos operacionales considera cargos positivos por dividendos recibidos y comisiones asociadas al negocio. Los gastos financieros, en tanto, ascendieron a USD 13 millones. Estos se relacionan con deudas con el Banco Estado y Scotiabank, propias de su operación.

La diferencia de cambio es explicada, principalmente, por saldos entre empresas relacionadas distintos a sus monedas funcionales.

Entre abril y septiembre, la compañía acumuló pérdidas por cerca de USD 20 millones; sin embargo, en los últimos meses logró revertir la tendencia acotando la pérdida a USD 3 millones al término de 2020.

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 DDDDIEDA

4 ACCIONE

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8 ENEX

### NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEYANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS

14 DECLARACIÓN DE

15 ESTADOS





# **HITOS 2020**

- CONTINUIDAD OPERACIONAL
   DURANTE LA CRISIS SANITARIA.
- NUEVOS CONTRATOS PARA SUMINISTRO DE CABLES DE ALTA TECNOLOGÍA.
- AVANCES EN EFICIENCIA, PRODUCTO DE LA ACELERACIÓN DEL PLAN DE TRANSFORMACIÓN.
- CONCENTRACIÓN EN EL NEGOCIO PRINCIPAL.
- DEUDA NETA SE UBICÓ EN EL NIVEL MÁS BAJO EN DIEZ AÑOS.
- COMPROMISO DE SER CARBONO NEUTRAL AL 2030.

La sólida gestión de la crisis sanitaria, junto con la aceleración del plan de transformación de Nexans, le permitieron mantener la rentabilidad y liquidez y enfrentar en una buena posición sus próximos desafíos estratégicos.

# **SEGMENTOS DE NEGOCIO**



Segmento CONSTRUCCIÓN



Segmento INDUSTRIA



Segmento TELECOMUNICACIÓN



Segmento PROYECTOS

CUATRO PRINCIPALES SECTORES	CONSTRUCCIÓN	INDUSTRIA	TELECOMUNICACIONES	PROYECTOS
Productos y soluciones	Productos Cables y accesorios de baja y media tensión Soluciones Gestión inteligente de energía y cables eléctricos para la construcción.	Productos Cables especiales, cables de alimentación, control y datos Soluciones Arneses automotrices, kits premontados	Productos Cables y accesorios de fibra óptica, cables de datos (LAN) Soluciones Centro de datos, infraestructura de telecomunicaciones	Productos Cables de alto voltaje y extra alto voltaje para transmisión de energía, umbilicales y accesorios Soluciones Diseño, ingeniería, instalación Parques eólicos marinos, interconexiones de red Plantas de energía, servicios públicos, transmisión de energía
Diferenciación	Seguridad, medioambiente, eficiencia	Ingeniería, logística	Conectividad y soluciones integradas	Proyectos llave en mano, embarcaciones, operaciones en aguas profundas
Resultados 2020	Ingresos: <sup>(1)</sup> 2.578 millones de euros EBITDA: 128 millones de euros	Ingresos: (1) 1.222 millones de euros EBITDA: 84 millones de euros	Ingresos: <sup>(1)</sup> 394 millones de euros EBITDA: 29 millones de euros	Ingresos: <sup>(1)</sup> 707 millones de euros EBITDA: 105 millones de euros
Mercados finales	<ul> <li>Construcción</li> <li>Ciudades inteligentes</li> <li>Movilidad eléctrica</li> <li>Infraestructura local</li> <li>Redes energéticas descentralizadas</li> <li>Electrificación rural</li> </ul>	<ul> <li>Transporte (aeroespacial)</li> <li>Automatización</li> <li>Recursos renovables (eólica, solar)</li> <li>Tecnología de punta (nuclear, médica)</li> </ul>	<ul> <li>Transmisión de datos (fibra submarina, FTTH)</li> <li>Red de telecomunicaciones</li> <li>Centros de datos de hiperescala</li> <li>Soluciones de cableado LAN</li> </ul>	<ul> <li>Parques eólicos marinos</li> <li>Países Interconexiones Terrestres de alta tensión</li> <li>Soluciones inteligentes para umbilicales</li> </ul>

2 CARTA DEL PRESIDENTI

3 PROPIEDA

4 ACCIONE

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓI

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES
Y NEGOCIOS

#### 9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE

15 ESTADOS FINANCIEROS

# **RESPUESTA AL COVID-19**

Durante la pandemia de COVID-19 que afectó al mundo en 2020, Nexans tomó medidas para adaptar la organización a los nuevos estándares de salud y seguridad, mitigando los impactos financieros con enfoque en la preservación de la liquidez y aceleración del despliegue del plan de transformación "New Nexans", mientras mantenía la continuidad de las operaciones.

El Comité Ejecutivo de Nexans implementó rápidamente un plan de gestión de esta crisis, enfocado en cinco pilares

- 1. Protección de la fuerza laboral
- Continuidad de la cadena de suministro y la producción
- 3. Compromiso con el cliente
- 4. Preservación de la liquidez
- 5. Fortalecimiento de las relaciones con los grupos de interés externos

En todas las unidades, las medidas de mitigación fueron desplegadas con estrictos procesos de control interno, acciones preventivas, compromiso de los empleados y apoyo de los sindicatos. A medida que la pandemia se extendió y los gobiernos implementaron a nivel mundial medidas de bloqueo, la demanda se redujo en el primer semestre de 2020, impactando las actividades de Nexans, con la excepción del segmento de Proyectos, pero se recuperó gradualmente en la segunda mitad del año.

A pesar de estos tiempos difíciles, Nexans mantuvo la continuidad de la producción durante la crisis. En 2020 no experimentó escasez de materias primas ni de cobre ni de aluminio. Captando la oportunidad de acelerar el Plan de Transformación, todos los equipos enfatizaron la reducción de costos y lograron ahorros de 90 millones de euros en 2020.



# PRINCIPALES CONTRATOS DE 2020



### 4 de junio - Francia

### Parques solares

Nexans Solar Technologies (NST) aseguró su primer contrato de estructuras seguidoras solares KEYLIOS® con Reden. Se instalarán más de 800 estructuras seguidoras en los próximos cuatro parques de Reden en el suroeste de Francia. El rastreador KEYLIOS® es el primer producto en ser desarrollado por NST, una *start up* interna que tiene como objetivo ofrecer equipos de alto valor agregado y servicios a productores e inversores en el sector de la energía solar.



### 11 de junio - Escocia

### Energía eólica marina

SSE Renewables adjudicó a Nexans un contrato llave en mano para abastecer de cables la exportación de energía en alta mar y cables en tierra para la primera fase de la granja eólica off shore Seagreen. Al finalizar, Seagreen será el parque eólico más grande de Escocia, suministrando energía a más de un millón de hogares.



### 18 de junio - Estados Unidos

### Cable superconductor

AMSC seleccionó a Nexans para producir un cable superconductor para el proyecto Resilient Electric (REG) en Chicago. El objetivo es proteger la red eléctrica de condiciones climáticas extremas y desastres naturales.



### 16 de noviembre - Francia

### Red ferroviaria

Nexans firmó un contrato de dos años con RATP para el suministro de cerca de 5.000 km de cables especiales para los ferrocarriles. Estos cables se utilizarán para la renovación de las líneas de metro y tranvía en la ciudad de París. Se trata de un servicio totalmente integrado, que incluye sistemas de reciclaje.

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDA

4 ACCIONES

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES
Y NEGOCIOS

8

NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIA Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS

# **CLIENTES Y PROVEEDORES**

Las actividades realizadas por Nexans abarcan una amplia gama de negocios, mercados, productos y clientes. Esta diversidad ayuda a mitigar el riesgo de dependencia de algún cliente en específico. Ningún cliente representó por sí solo más del 5% de las ventas consolidadas en 2020 Las principales materias primas utilizadas por Nexans para la elaboración de sus productos corresponden a cobre y aluminio. En este sentido, la política de la empresa es tener al menos dos proveedores para cada materia prima o material utilizado en sus procesos productivos. Durante el año 2020, ningún proveedor representó más del 10% de sus compras.





















































# **COMPETIDORES**

El mercado de cables se caracteriza por tener una alta competencia y estar muy atomizado en distintos nichos. Nexans es una de las pocas compañías de cables que tiene presencia comercial en todo el mundo, cubriendo prácticamente toda la gama de productos relacionados con la industria de cables eléctricos.

### Mayores empresas por región

Cifras de ventas anuales, en miles de millones de dólares

REGIÓN		EMPRESA	VENTAS
Europa	10	Prysman	11,9
		Nexans	6,8
		NKT Cable	1,6
		Southwire	5,7
América		Corning	3,6
America		Commscope	2,9
		Encore	1,3
África	7	El Sewedy	2,9
Asia		Hengtong	5,2
		LS Cable	4,0
		Sumitomo	2,0

# **CAPITAL HUMANO**

Las personas están en el corazón del propósito de Nexans. La compañía cuenta con una fuerza laboral diversa y talentosa de más de 24.000 personas.

DOTACIÓN	2020	2019
Europa	12.997	14.142
Asia Pacifico	1.843	2.317
Norteamérica	2.611	3.199
Sudamérica	1.346	1.372
Medio oriente, Rusia y África	5.451	4.915
Total	24.248	25.945

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDA

4 ACCIONE

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓI

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

\_\_\_\_

#### 9 Nexans

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIA

14 Declaración de

15 ESTADOS FINANCIEROS

# INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

Nexans ha definido que el 100% de los proyectos de I+D+i se dediquen a la eficiencia y la transición energéticas, promoviendo el ecodiseño y las ofertas bajas en carbono.

En septiembre de 2020, en su evento Día del Clima, Nexans anunció su compromiso de ser carbono neutral en 2030. La compañía planea lograr la carbono neutralidad, a través de una hoja de ruta, que incluye:

- 4,2% de reducción anual promedio de las emisiones de gases de efecto invernadero de la empresa, especialmente en los alcances 1 y 2.
- 100% de los sitios de producción certificados ISO 14001.
- 100% de los residuos de producción entregados a reciclaje.
- Optimización de los flujos logísticos mediante el uso de transporte multimodal y rutas de entrega más cortas.
- 100% de los tambores de cable de Nexans serán conectados, usando tecnologías IoT (Internet de las Cosas) y reciclables.
- 100% de la flota de automóviles de los empleados de Nexans cambiará a vehículos híbridos o eléctricos.
- Uso de energía renovable a través de la producción local o la compra de energía descarbonizada para todas las instalaciones.
- Despliegue de soluciones de eficiencia energética en todas las plantas.

# PRINCIPALES RIESGOS

Los siguientes son los riesgos a los que está expuesta Nexans. La compañía entrega información detallada sobre estos en el Registration Document 2020, página 55.

### Riesgos estratégicos

- Riesgo geopolítico y de inestabilidad social
- Riesgo relacionado a la competitividad de sus subsidiarias
- Riesgos concernientes a dependencia de clientes

### Riesgos operacionales

- Riesgos relacionados a pandemia COVID-19
- Ciberseguridad, continuidad y operatividad de los sistemas de información
- Riesgo asociado a responsabilidad contractual en proyectos de llave en mano y en productos terminados
- Riesgo relacionado al cambio climático y desastres naturales
- Riesgos industriales y de medio ambiente
- Riesgos en materias primas y suministros
- Riesgos relacionados a reorganizaciones del grupo
- Riesgos relativos a las tecnologías utilizadas

### Riesgos legales

- Investigaciones antimonopolio
- Otros riesgos de incumplimiento regulatorio
- Riesgos asociados a reclamos o litigios

### Riesgos financieros

- Riesgos de interés y tipo de cambio
- Riesgos de liquidez
- Riesgos al precio de los metales
- Riesgo de crédito y riesgo de contraparte

# ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD DE NEXANS

Pilares, objetivos e indicadores clave



### **PERSONAS**

CUIDAR DE NUESTROS
COLABORADORES Y CONSTRUIR
UN LUGAR DE TRABAJO DIVERSO
E INCLUSIVO PARA TODOS

Tasa de accidentes en el lugar de trabajo - **2020** 

1,87

Tasa de gravedad - 2020

**0<u>,</u>15** 

Proporción de puestos vacantes llenados con postulantes internos - 2020

**58%** 

Proporción de mujeres en cargos ejecutivos - 2020

**24%** 



### **MEDIOAMBIENTE**

REDUCIR EL IMPACTO DEL CARBONO EN EL PLANETA DE MANERA INNOVADORA

Porcentaje de las plantas certificadas en ISO 14001 - **2020** 

86%

Porcentaje de los residuos que son reciclados - 2020

91%

Porcentaje de las ventas generado con productos y servicios que contribuyen a la transición energética - 2020

**57**%

Proporción de energía que es renovable o descarbonizada - **2020** 

**65**%



### **ECOSISTEMA**

COMPARTIR NUESTROS VALORES Y LOS MÁS ALTOS ESTÁNDARES ÉTICOS CON TODAS LAS PARTES INTERESADAS

Porcentaje de los ejecutivos que completó cursos de cumplimiento en el año 2020

98%

Recursos destinados a Nexans Fundation - 2020

300.000 euros

En 2013, Nexans fue el primer proveedor de cable en crear una fundación que apoya iniciativas sostenibles. Su objetivo es dar acceso a la energía a las comunidades desfavorecidas de todo el mundo.

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3

4 ACCIONE

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

\_\_\_\_

### NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS

# **RESULTADOS**



PESE A UN DIFÍCIL AÑO
DONDE LA PANDEMIA AFECTO
TRANSVERSALMENTE LOS
NEGOCIOS, NEXANS LOGRÓ
OBTENER

€78

MILLONES DE UTILIDAD

El 17 de febrero de 2021, Nexans presentó al mercado sus resultados financieros para el año 2020. En esa oportunidad, la compañía hizo un recuento de su gestión anual, informando, entre otros hechos, los siguientes:

- Las ventas anotaron una caída orgánica<sup>(4)</sup> de 9% respecto del año 2019 debido, esencialmente, a la pandemia.
- El EBITDA fue de €347 millones, cifra inferior a los €413 millones registrados en 2019 y a los €441 millones que habría obtenido sin la crisis del COVID-19, según cálculos de la Administración de Nexans.

- La venta de la unidad BerkTek generó una utilidad de €142 millones y gastos de reestructuración por €107 millones.
- La positiva generación de flujos durante el año, gracias a la reducción de capital de trabajo a mínimos históricos, fortaleció la posición financiera. Al término de 2020 registra €179 millones de deuda neta
- La utilidad del año fue de €78 millones, cifra que se compara positivamente con una pérdida de €122 millones en 2019.
- El Directorio de Nexans propuso el pago de un dividendo por €0,7 por acción.

La compañía avanzó con la construcción del buque de instalación de cables Aurora, de acuerdo con lo previsto y espera su entrega para mayo de 2021. La ampliación de la planta de Charleston, por la que se adelantaron 40 millones de euros hasta 2021, finalizará en el verano de 2021. Esta instalación de cable submarino de alto voltaje, con sede en Estados Unidos, creó 150 puestos de trabajo en ese país.

Las desinversiones realizadas por el Grupo en 2020 generaron una ganancia neta de 142 millones de euros, principalmente por la enajenación de los negocios asociados a Berk Tek. En julio, Nexans descontinuó las operaciones de Chester y Wallkill en los EE. UU.

El éxito de la transformación de Nexans y el impacto de las desinversiones contribuyó a la recuperación de los ingresos netos en 80 millones de euros, en comparación con -118 millones de euros en 2019.

(4) Variación orgánica: Nexans compara ventas a igual base de consolidación. Excluye impactos como adquisiciones y/o desinversiones entre un período y otro, efectos de tipo de cambio o variaciones de los precios de los metales base.

A continuación, se presenta una apertura operacional por segmentos de la compañía francesa:



CONSTRUCCIÓN: Este segmento tuvo una caída en sus ventas cercana al 8%. El mercado de construcción y reparaciones se vio afectado fuertemente por las medidas de confinamiento impuestas en la mayoría de los países producto del COVID-19. En contraposición, el sector de distribución mostró una mayor resiliencia a la pandemia. Planes de estímulo fiscal para la actividad de recambio de infraestructura, le permitieron terminar este periodo en niveles similares a los del año anterior. Aun cuando el impacto de la pandemia fue transversal, las zonas geográficas que más lo sintieron fueron: Asia Pacífico (-10,4%) y Norteamérica (-15,9%).



PROYECTOS: El segmento de Proyectos no sufrió impactos significativos por la pandemia durante el primer semestre y sus ventas se incrementaron significativamente. En la segunda mitad de año experimentó una menor actividad, debido a la etapa de producción en la cual se encontraban los proyectos. El sector de transmisión submarina tuvo una correcta ejecución de sus proyectos. Sus órdenes de producción superan los dos años de carga (€1,4 billones). El sector de transmisión terrestre registró un positivo incremento en sus ventas (+11,6%) y el cierre de las plantas y traspaso de proyectos se ejecutó según lo programado.



TELECOMUNICACIÓN: Este segmento se vio afectado de manera importante por la pandemia. Sus ventas fueron 15% inferiores a las del año anterior. En el mercado de redes locales (LAN) el mayor impacto de la pandemia se percibió en los primeros seis meses del año. En el segundo semestre experimentó un mayor dinamismo asociado a la recuperación de la actividad en Asia, este efecto fue compensado por la salida de BerkTek del portfolio de operaciones. El mercado de infraestructura fue afectado de manera significativa por la alta competencia asiática, que generó mayor presión sobre los precios, y por los menores volúmenes producto de la pandemia.



INDUSTRIAL: Las principales industrias a las que Nexans provee de cables se vieron fuertemente afectadas por el confinamiento ocurrido en el primer semestre. En la segunda mitad del año hubo un rebote importante de la actividad productiva. Arneses automotrices logró revertir la baja actividad del primer semestre para terminar con ventas solo 1,4% menores a las de 2019. Otros mercados se vieron fuertemente impactados, como Defensa y Aeroespacio (-43%) y automatización (-14%). El sector de Energía dio soporte al segmento, impulsado por un activo mercado de turbinas eólicas, que en el periodo creció un 17%.

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDA

4 ACCIONE

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

ENEX

NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXAN

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS

14 DECLARACIÓN DE

15 ESTADOS Nexans reportó una caída en **EBITDA** de un 16% (-€66 millones) respecto a igual periodo del año anterior, disminución explicada transversalmente por la menor actividad a raíz de la pandemia. La Administración de Nexans estimó que esta pandemia afectó el resultado operacional de la compañía en cerca de €94 millones.

A nivel no operacional, la francesa registró €107 millones de **gastos por reestructuración** asociados principalmente a egresos no provisionados de la reestructuración de las actividades en Europa, anunciada en enero de 2019 y nuevos procesos de reestructuración. La partida **Otros gastos** no operacionales incluye la utilidad (+€142m) generada por la venta de la empresa BerkTek, en Estados Unidos, además de Impairments relacionados con ciertos activos en Sudamérica y Alemania.

[CIFRAS EN MILLONES DE EUROS]	2020	2019
Ingresos	5.979	6.735
Costos de venta	(5.324)	(5.949)
Margen Bruto	654	786
Gastos de administración	(385)	(442)
Investigación & desarrollo	(77)	(94)
Resultado Operacional	193	249
Costos de reestructuración	(107)	(251)
Core Exposure	42	(11)
Gastos Financieros	(54)	(62)
Otros gastos	118	2
Ganancia antes de impuesto	192	(73)
Impuestos	(111)	(44)
Ganan. después de impuesto	80	(118)
Ganan. atrib. a controladores	78	(122)
Deuda Neta	179	471
Capital de trabajo	176	465

Por otra parte, los **gastos financieros** durante el periodo disminuyeron significativamente, la brecha es explicada por un tipo de cambio más favorable en ciertos gastos financieros indexados a otras monedas.

La compañía francesa registró gastos de €111 millones por concepto de **impuestos** durante el año, cifra superior a lo registrado en 2019. Este incremento se debe principalmente a la depreciación de impuestos diferidos de ciertos activos en Europa y a la ganancia de capital obtenida por la venta de BerkTek.

Nexans registró una **utilidad atribuida a sus controladores** de €78 millones. La reformulación de los estados financieros de Nexans en Invexans no arrojaron ajustes significativos a las amortizaciones recurrentes que este ultimo efectúa.



2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDA

ACCIONES

DIRECTORIO Y Administración

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES
Y NEGOCIOS

\_\_\_\_

9 NEXANS

10 Información Corporativa

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS





# IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

A través de Invexans Limited, su filial en el Reino Unido, Invexans es el principal accionista de Nexans, una de las mayores productoras de cables en el mundo. Desde 2020, es también el controlador de Enex, compañía que opera los negocios de distribución de combustibles y tiendas de conveniencia en Chile Estados Unidos y Paraguay.

### IDENTIFICACIÓN BÁSICA

### Razón social

Invexans S. A.

### RUT

91.021.000-9

### Naturaleza jurídica

Sociedad anónima abierta

### Inscripción en el Registro de Valores

N.° 251 del año 1984

### Nemotécnico

**INVEXANS** 

# **DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS**

La Sociedad fue constituida por Escritura Pública de fecha 3 de abril de 1944, otorgada ante Notario de Santiago, de don Jorge Gaete Rojas bajo la razón social Manufacturas de Cobre S.A.. Un extracto de dicha escritura se inscribió a Fojas 1.099 N° 946 del Registro de Comercio de Santiago del año 1944 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 4 de mayo de 1944. Su existencia fue

2 CARTA DEL PRESIDENTI

3 PROPIEDA

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

\_\_\_\_

9 NEXANS

### 10 Información Corporativa

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALE

13 SUBSIDIARIAS

14 DECLARACIÓN DE

15 ESTADOS FINANCIEROS autorizada por Decreto de Hacienda N° 1740 del 26 de abril de 1944, inscrito a Fojas 1.105 N° 947 del Registro de Comercio de Santiago del año 1944 y publicado en el Diario Oficial de fecha 4 de mayo de 1944. Se inscribió en el Registro de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo el N° 251, con fecha 20 de julio de 1984.

# Texto modificado, refundido y actualizado

Texto modificado, refundido y actualizado de los Estatutos Sociales se llevó a efecto por Escritura Pública otorgada ante el Notario de Santiago Sergio Henríquez Silva con fecha 6 de septiembre de 2005, su extracto se inscribió a Fojas 33.740 N° 24.075 del Registro de Comercio de Santiago del año 2005, se anotó al margen de la inscripción social originaria y fue publicado con fecha 14 de septiembre de 2005 en el Diario Oficial.

### Reformas Pre-División

- a. Por Escritura Pública de fecha 18 de mayo de 2007, otorgada ante el Notario de Santiago Sergio Henríquez Silva, se modificaron los estatutos sociales. El extracto de dicha modificación fue inscrito a Fojas 20.969 N° 15.333 del Registro de Comercio del año 2007, se anotó al margen de la inscripción social originaria y fue publicado en el Diario Oficial con fecha 28 de mayo ese mismo año.
- b. En Escritura Pública de fecha 15 de abril de 2009, otorgada ante Notario de Santiago Sergio Henríquez Silva, se modificaron los estatutos sociales. El extracto de la citada reforma se inscribió a Fojas 19.429 N°13.198 del Registro de Comercio del año 2009, se anotó

- al margen de la inscripción social originaria y fue publicado en el Diario Oficial con fecha 7 de mayo de 2009.
- c. Mediante Escritura Pública de fecha 30 de junio de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago Sergio Henríquez Silva, se modificaron los estatutos sociales. El extracto de dicha modificación fue inscrito a Fojas 34.931 N° 24.029 del Registro de Comercio del año 2010, anotado al margen de la inscripción social originaria y publicado en el Diario Oficial con fecha 19 de julio ese mismo año.
- d. Por Escritura Pública de fecha 13 de mayo de 2011, otorgada ante el Notario de Santiago Sergio Henríquez Silva, se modificaron los estatutos sociales. El extracto de dicha modificación fue inscrito a Fojas 26.141 N° 19.710 del Registro de Comercio del año 2011, se anotó al margen de la inscripción social originaria y fue publicado en el Diario Oficial con fecha 19 de mayo ese mismo año. Un complemento de dicho extracto se inscribió a Fojas 30.522 N°22.939 del Registro de Comercio del año 2011, se anotó al margen de la inscripción social originaria y fue publicado en el Diario Oficial con fecha 4 de junio de 2011.

### División

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 27 de marzo de 2013, reducida a escritura pública el 8 de abril de 2013 ante Notario Público de Santiago don Sergio Henríquez Silva, inscrita en el Registro de Comercio a fojas 27.377, número 18.168 del año 2013, se convino, entre otros acuerdos,

dividir la sociedad Madeco S.A., en dos sociedades anónimas abiertas, subsistiendo la Sociedad Madeco S.A. bajo la nueva razón social de "Invexans S.A." como continuadora legal con su misma personalidad jurídica y manteniéndose su rol único tributario número 91.021.000-9, y acordándose la constitución de una nueva sociedad que se denominó "Madeco S.A.", que se creó producto de la división, y la cual obtuvo el rol único tributario número 76.275.453-3.

### Reformas post división de Invexans

a. Aumento de Capital. Por escritura pública de fecha 28 de noviembre de 2013, otorgada ante la Notario de Santiago doña María del Carmen Lang Mandujano. Un extracto de esa escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 92.897, N°60.535 del año 2013, y se publicó en el Diario Oficial el 2 de diciembre de 2013.

- b. Fusión con Inversiones Río Argenta S.A. Por escritura pública de fecha 15 de abril de 2020, otorgada ante la Notario de Santiago don Patricio Raby Benavente. Un extracto de esa escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 26336 número 13303, correspondiente al año 2020, y se publicó en el Diario Oficial el 6 de mayo de 2020.
- c. Aumento de capital por capitalización de las primas de emisión. Por escritura pública de fecha 1 de octubre de 2020, otorgada ante la Notario de Santiago don Patricio Raby Benavente. Un extracto de esa escritura se inscribió en el a fojas 65423 número 31182 del Registro de Comercio de Santiago, correspondiente al año 2020, y se publicó en el Diario Oficial el 13 de octubre de 2020.



2 CARTA DEL PRESIDENTI

3 PROPIED/

4 ACCIONE

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8

9 NEXANS

10 Información Corporativa

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALE

13 SUBSIDIARIA Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE

15 ESTADOS FINANCIEROS

# N SÍNTESIS

# CONTACTO

#### Casa matriz

Enrique Foster Sur 20, Oficina 1202, Las Condes, Santiago, Chile. Teléfono: +56 2 2750 7393

### Oficina de acciones

Avenida Los Conquistadores N°1730, piso 24, comuna de Providencia, Santiago, Chile. Teléfono: +56 2 2393 9003 Fax: +56 2 2393 9101 dcvreqistros@dcv.cl

### Relación con inversionistas

Teléfono: +56 2 2750 7393 ir@invexans.cl

#### Sitio web

www.invexans.cl

#### Auditores externos

Los estados financieros consolidados de Invexans fueron examinados el 2020 por la firma de auditores externos EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías SpA (Rut: 77.802.430-6), quienes emitieron dictamen con fecha 25 de marzo de 2021, cuyos textos se incluyen parcialmente en esta Memoria, junto con los Estados Financieros. Corresponde a la Junta Ordinaria de Accionistas nombrar los Auditores Externos independientes para el ejercicio del año 2021.

# **OBJETO SOCIAL**

Invexans S. A. tiene como objeto la inversión, ya sea en forma directa o a través de vehículos nacionales o internacionales domiciliados en el país o en el extranjero, en actividades comerciales al por mayor o menor, de transporte, forestales, de alimentos, eléctricas, de distribución de bienes y servicios, de infraestructura vial, sanitaria y portuaria, como también en la actividad financiera e industrial, pudiendo invertir asimismo en todo tipo de títulos, derechos, acciones, bonos, pagarés, debentures y en general, cualquier clase de valores mobiliarios, efectos públicos o de comercio, fondos sociales o de terceros, en Chile o en el extranjero, pudiendo adquirir y enajenar, a cualquier título, los señalados valores, administrarlos y percibir sus frutos; concurrir a la formación, participación, desarrollo o administración de todo tipo de sociedades. comunidades, asociaciones o proyectos de inversión, en Chile o en el extranjero, ya existentes o en gestación; la prestación y desarrollo de todo tipo de asesorías o servicios a personas naturales o jurídicas, en especial proporcionar asesorías o servicios legales, financieros, comerciales o de administración; y, en general, el desarrollo de cualquier actividad o la ejecución o celebración de cualquier acto o contrato relacionado, directa o indirectamente, con los objetivos anteriores.

# PROPIEDADES E INSTALACIONES

Invexans posee un activo inmobiliario ubicado en Quilpué, por un total de 55.000 metros cuadrados de superficie y un poco mas de 10.000 metros cuadrados construidos. El valor libro de los terrenos, maquinarias y equipos al 31 de diciembre de 2020 asciende a USD 3.4 millones.

### **SEGUROS**

Invexans mantiene contratos de seguros anuales en compañías aseguradoras de primer nivel, para todos sus bienes relevantes, edificios, entre otros. Las pólizas cubren daños por incendio, terremoto, viajes y otras eventualidades.

# **ACTIVIDADES FINANCIERAS**

La política de financiamiento de Invexans considera principalmente las siguientes fuentes de recursos:

- Recursos propios
- Créditos de bancos e instituciones financieras
- Aumentos de capital

En septiembre de 2019, refinanció el saldo adeudado de su crédito a un plazo de tres años con el Banco Scotiabank. En dicho crédito la Sociedad optó por tomar un contrato de cobertura, fijando la tasa en 3,05% anual.

En 2020, tomó un nuevo crédito con Scotiabank, por US\$ 5 millones, con la misma cobertura a una tasa de 2,32%.

# POLÍTICA DE INVERSIÓN

Las inversiones de Invexans están orientadas al cumplimiento de su objeto social, de acuerdo con sus estatutos.

Para tal propósito, la Administración de la sociedad posee facultades suficientes para efectuar inversiones en negocios sobre la base de planes de expansión que sean aprobados por el Directorio y en proyectos rentables, de acuerdo con criterios técnicos y económicos

Con la creación de su filial en Londres, los esfuerzos de prospección y búsqueda de nuevas oportunidades de negocios se han multiplicado.

En abril de 2020, mediante la absorción por incorporación de Inversiones Río Argenta S.A. (sociedad controlada en un 100% por Quiñenco), Invexans accedió al control del 99,99% de la propiedad de Empresa Nacional de Energía Enex S. A.

Esta inversión se sumó a la participación en la empresa multinacional francesa Nexans, en la cual Invexans posee al cierre de 2020 un 28,4% del capital accionario y es su principal accionista.

## PROVEEDORES Y CLIENTES

Debido a que Invexans es una sociedad holding que desarrolla como giro principal el de inversiones, no cuenta con proveedores, clientes o competidores relevantes. Sin embargo, es posible complementar esta información en los capítulos propios de sus inversiones.

Quiñenco S. A. le presta asesoría permanente en materias financieras, administrativas, legales, informática, de recursos humanos y servicios generales 1 INVEXANS EN GÍNTEGIS

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 DDODIEDA

4

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓI

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

\_\_\_\_

9 NEXANS

#### 10 Información Corporativa

11 HISTORIA DE INVEXAN

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIA Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE

15 ESTADOS FINANCIEROS a Invexans. Se proyecta mantener esta relación profesional y de prestación de servicios a futuro.

# REMUNERACIONES

### Remuneraciones del Directorio

En Junta Ordinaria de Accionistas de 2020, se acordó la siguiente estructura de remuneraciones para los integrantes del Directorio:

- Una dieta de 100 Unidades de Fomento líquidas, después de la retención del 10% por concepto de impuesto a la renta, para cada director; es decir, una renta bruta de 111,1 Unidades de Fomento por cada sesión a la que asista.
- Una participación equivalente al 2,5% del total de los dividendos que se paguen con cargo a las utilidades líquidas distribuibles del año 2020, en el entendido que existieren dichas utilidades líquidas distribuibles. Este 2,5% se devengará y pagará junto con cada dividendo, hasta que

el total de lo repartido como dividendo llegue al 50% de las utilidades del ejercicio 2020, y será distribuido en partes iguales entre los directores, proporcionalmente al tiempo que cada uno haya desempeñado su cargo durante dicho ejercicio.

### Remuneraciones de ejecutivos

En total, las remuneraciones pagadas a los ejecutivos de Invexans en el año 2020 ascendieron a US\$ 234 mil (US\$ 230 mil en 2019). Durante el año 2020 y 2019, no se pagaron indemnizaciones por años de servicio.

La estructura de remuneraciones para ejecutivos está compuesta por un sueldo mensual fijo y un bono anual variable, que se determina en función del desempeño individual.

### Participación en la propiedad

Ninguno de los directores y ejecutivos principales poseen acciones de Invexans.

#### Remuneraciones del Directorio

DIRECTOR	2019 MONTO TOTAL (US\$)	2020 MONTO TOTAL (US\$)
Hernán Büchi Buc	57.160	55.783
Alejandro Ferreiro Yazigi	57.160	55.783
Fernán Gazmuri Plaza	43.822	55.783
Óscar Hasbún Martínez	52.591	55.783
Rodrigo Hinzpeter Kirberg	57.160	55.783
Andrónico Luksic	8.931	36.528
Francisco Pérez Mackenna	52.591	55.783
Hubert Porte	4.569	0

Durante 2020, el Directorio no contrató asesorías externas ni incurrió en gastos adicionales.

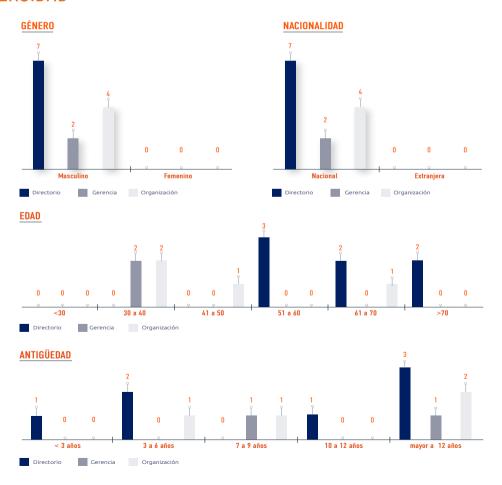
# **PERSONAL**

Las actividades de Invexans se encuentran relacionadas directamente a la administración de sus inversiones en Nexans y Enex. Su estructura se basa principalmente en personal administrativo. Al 31 de diciembre de 2020 su dotación era:

SOCIEDAD	EJECUTIVOS	PROFESIONALES Y TÉCNICOS	TRABAJADORES	TOTAL 31-12-2020	TOTAL 31-12-2019
Invexans S.A. (Chile)	2	1	1	4	4
Invexans Limited (Reino Unido)	1			1	1
Total empleados	3	1	1	5	5

El indicador de brecha salarial no es aplicable en el caso de Invexans, porque para el mismo cargo no existen personas de distinto género.

# **DIVERSIDAD**



Z CARTA DEL PRESIDENTE

3 DDODIEDA

ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

0

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS

# HISTORIA DE INVEXANS

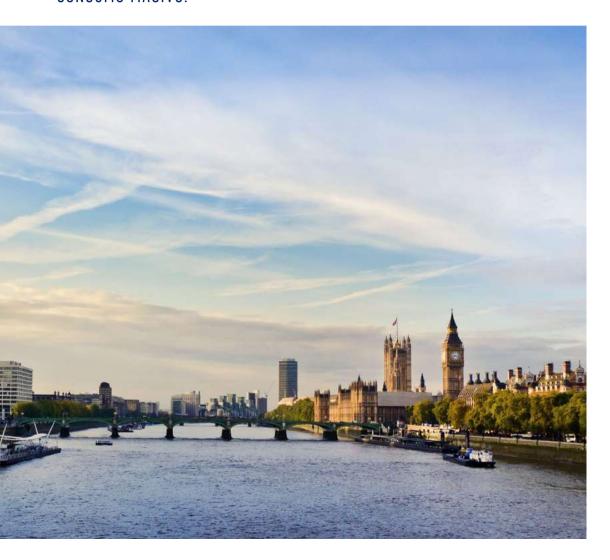
En septiembre de 2008, Madeco S.A. vendió su unidad de cables a la empresa francesa Nexans S. A. por un total de US\$ 448 millones en efectivo, además de 2,5 millones de acciones, equivalentes a un 8,9% de participación en su propiedad. Mediante posteriores compras y aportes de capital Madeco elevó esta cifra y en 2013 se aprobó su división en dos sociedades, para qestionar activamente esta inversión.

La razón social de Madeco pasó a ser Invexans S. A., sociedad que concentró la totalidad de las acciones que poseía en Nexans. Al mismo tiempo, se creó una nueva compañía, que nació con el nombre de Madeco S. A. (hoy Teck Pack S. A.) y recibió los activos de las filiales productoras de envases, perfiles y tubos.

Para impulsar la internacionalización de sus inversiones, en 2018 Invexans creó una filial en el Reino Unido (Invexans Limited) a la cual traspasó todas sus acciones en Nexans, y en 2020, las acciones de Empresa Nacional de Energía, Enex S. A., licenciataria de Shell en Chile, que pasó a formar parte de su portafolio, mediante una reorganización societaria del Grupo.



INVEXANS S.A. ES EL NOMBRE QUE ADOPTÓ EN 2013 MADECO S.A., EMPRESA FUNDADA EN 1944 Y CONTROLADA POR EL GRUPO LUKSIC DESDE 1983, QUE LLEGÓ A SER UN REFERENTE REGIONAL EN LA MANUFACTURA DE PRODUCTOS BASADOS EN COBRE, ALUMINIO Y ALEACIONES RELACIONADAS, JUNTO CON ENVASES FLEXIBLES PARA SU USO EN EL MERCADO DE CONSUMO MASIVO.



2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDAI

ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

\_\_\_\_

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

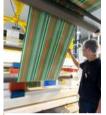
13 SUBSIDIARIAS V ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE

15 ESTADOS

# HITOS











1944

aleaciones.

Fundación de Madeco Manufacturas de Cobre S. A. fue creada por Mademsa con el objeto de fabricar productos a partir del cobre y sus 1966

Creación de Alusa Empresa dedicada a la fabricación de envases flexibles para productos de consumo masivo, en la cual se asociaron el Grupo Luksic y la familia Zechetto. 1983

Control del

Grupo Luksic Luego de aumentar la participación de 33% adquirida en 1980, el Grupo Luksic alcanzó el control de Madeco.

1988

Adquisición de Armat Empresa chilena dedicada a la fabricación de monedas y cospeles de cobre y aleaciones. 1991

Compra de Indalum S. A. Compañía fabricante de perfiles de aluminio.

2008

Ingreso a la propiedad de Nexans Madeco accedió al 8,9% de participación en la

Madeco accedió al 8,9% de participación en la compañía francesa como parte de la operación de venta de sus activos relacionados con el negocio regional de producción de cables.

2009

Cierre de programa ADR

Luego de 16 años de presencia en la Bolsa de Nueva York, Madeco inició el cierre de su programa de ADR, debido a su costo y baja ponderación en su capital.

2011

Venta de Armat

Fue adquirida por la compañía suiza Amera International AG.











### 2012

#### Aumento de participación en Nexans

Cuando Madeco ya alcanzaba el 22,41% de la propiedad de la compañía francesa, se firmó un acuerdo para aumentar su participación hasta 28%.

### 2013

#### División de la Sociedad Invexans

Madeco fue dividida en dos sociedades. Su continuadora legal tomó el nombre de Invexans y la misión de administrar la inversión en Nexans. Al mismo tiempo, la marca Madeco fue asignada a una nueva sociedad que agrupó las filiales Alusa S. A., Madeco Mills S. A. e Indalum S. A.

### 2014

#### Aumento de capital y participación en Nexans

Invexans realizó un aumento de capital por alrededor de US\$ 270 millones, con el objeto de financiar las adquisiciones accionarias que le permitieron alcanzar el 28,97% de participación en Nexans.

## 2015

#### OPA de Quiñenco

Quiñenco efectuó una Oferta Pública de Adquisición de Acciones, que le permitió elevar su participación en Invexans a 98,6% del capital social.

# 2018

#### Creación de filial en el Reino Unido

Invexans Limited, establecida en Londres, realiza el análisis, ejecución y seguimiento de inversiones a nivel internacional.

## 2019

# Profundización de operaciones en Londres

Desde la filial en Reino Unido, el equipo de Invexans UK evalúa activamente oportunidades de negocio en esa región.

## 2020

#### Incorporación de Enex S. A.

Empresa Nacional de Energía Enex S. A. ingresó al portafolio de Invexans a comienzos del año. Para impulsar su internacionalización, se realizó una reorganización societaria.

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDAT

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS





Síntesis de las comunicaciones informadas en carácter de Hecho Esencial por Invexans durante 2020.

#### 4 de marzo de 2020

#### Citación a Junta Extraordinaria de Accionistas

En Sesión Ordinaria N°926 celebrada el día miércoles 04 de marzo de 2020, el Directorio acordó citar a Junta Extraordinaria de Accionistas para el 23 de marzo de 2020, a las 10:00 horas, en calle Enrique Foster N°30, Las Condes, Santiago, Hotel Hyatt Centric, salón Sauvignon Blanc, para que los accionistas conozcan y se pronuncien sobre la fusión ("Fusión"), con Inversiones Río Argenta S.A., ("Inversiones Río Argenta"), en virtud de la cual Invexans absorberá por incorporación a Inversiones Río Argenta, tratándose, en particular, las siguientes materias:

Aprobar la Fusión de conformidad al Título XVI de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas ("LSA").

Aprobar la Fusión en conformidad con el Título IX de la LSA, teniendo en cuenta antecedentes que servirán de base para la misma.

Para perfeccionar la Fusión, aumentar el capital en Invexans, en \$811.394.437 dólares de los Estados Unidos de América ("USD"), mediante la emisión de 28.470.766.980 nuevas acciones nominativas sin valor nominal o lo que la Junta Extraordinaria de Accionistas determine y conforme con las demás condiciones que al efecto acuerde, modificando los artículos Quinto y Décimo Octavo Transitorio de los estatutos sociales en este sentido.

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDA

ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

\_\_\_\_

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

HISTORIA DE INVEXAN

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS V ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE

15 ESTADOS EINANCIEROS Modificar el objeto social de Invexans con el fin de actualizar y complementar dicho objeto, incorporando las actividades desarrolladas por Inversiones Río Argenta, modificando para tales efectos el Artículo Cuarto de los estatutos sociales.

Facultar al Directorio de la Sociedad para emitir las nuevas acciones correspondientes al aumento de capital y distribuirlas directamente entre los accionistas de Inversiones Río Argenta, así como para la inscripción de las nuevas acciones en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero.

Determinar la fecha desde la cual la Fusión producirá efectos.

Adoptar todos los demás acuerdos necesarios para llevar a cabo la Fusión, así como otorgar poderes para legalizar, materializar y llevar adelante la Fusión.

Informar los acuerdos correspondientes a las operaciones de la Sociedad con partes relacionadas según el Título XVI de la LSA.

#### 11 de marzo de 2020

#### Opinión de los directores

En cumplimiento de lo dispuesto en el numeral 6º del artículo 147 de la Ley Nº18.046, de Sociedades Anónimas, informo que la Sociedad recibió el día de ayer, las opiniones de todos sus directores respecto de la fusión por incorporación de Inversiones Río Argenta S.A. en Invexans, y de su conveniencia para el interés social, así como de las conclusiones de los informes de los evaluadores independientes y perito designado al efecto.

#### 20 de marzo de 2020

#### Citación a Junta Extraordinaria de Accionistas

Para el lunes 23 de marzo de 2020, a las 10:00, está citada la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad (la "Junta"), con el objeto de pronunciarse sobre las materias contenidas y debidamente informadas en la citación a la misma y, entre ellas, la fusión de Invexans con Inversiones Río Argenta S.A.

Por su parte, (i) es de público conocimiento que se está experimentando una pandemia producto del brote del Coronavirus o Covid-19; y, (ii) que, en el referido contexto, la CMF dictó el día 18 de marzo de 2020, la Norma de Carácter General N°435 y el Oficio Circular N°1141 que facilitan la participación remota de los accionistas en las juntas.

En el contexto señalado, en Sesión Extraordinaria de Directorio de la Sociedad, celebrada se acordó utilizar medios tecnológicos con el objeto de no perjudicar el interés social y facilitar la participación de personas que no se encuentren físicamente presentes en su lugar de celebración, mediante mecanismos de votación a distancia.

#### 23 de marzo de 2020

Aprobación de la fusión con Inversiones Río Argenta.

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el día de hoy (la "Junta"), ante el Notario de Santiago, don Patricio Raby Benavente, con el quórum legal requerido, se aprobó entre otras materias que se resumirán a continuación, la fusión de Invexans con Inversiones Río Argenta S.A., en adelante "Inversiones Río Argenta", en virtud de la cual Invexans absorberá por incorporación a Inversiones Río Argenta ("Fusión").

#### En particular:

Se aprobó la Fusión, en cuanto operación con partes relacionadas, de conformidad al Título XVI de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas ("LSA"). Asimismo, se aprobó la Fusión propiamente tal, en conformidad con el Título IX de la LSA

Conforme con los acuerdos precedentes y para materializar la Fusión, se aumentó el capital en Invexans en USD\$811.394.437, mediante la emisión de 28.470.766.980 nuevas acciones nominativas sin valor nominal. Se modificaron los artículos Quinto permanente y Décimo Octavo transitorio de los estatutos sociales, en ese sentido. Se tuvo como base para el referido aumento de capital (i) el balance proforma preparado por el perito señor Alejandro José Leay Cabrera teniendo en cuenta a los estados financieros auditados de las sociedades que se fusionan al 31 de diciembre de 2019; y, (ii) una relación de canje de 86 acciones de Invexans por cada acción de Inversiones Río Argenta.

Se modificó el objeto social de Invexans incorporando las actividades desarrolladas por Inversiones Río Argenta, modificando para tales efectos el Artículo Cuarto permanente de los estatutos sociales.

Se facultó al Directorio de la Sociedad para emitir las nuevas acciones correspondientes al aumento de capital y distribuirlas directamente entre los accionistas de Inversiones Río Argenta, así como para proceder a la inscripción de las nuevas acciones en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero.

Se determinó como fecha desde la cual la Fusión producirá efectos el día en que se reduzcan en una única escritura pública las actas de las Juntas Extraordinarias de Accionistas de Invexans y de Inversiones Río Argenta.

Se adoptaron todos los demás acuerdos necesarios para llevar a cabo la Fusión, así como se otorgaron poderes para legalizar, materializar y llevar adelante la misma.

Se informaron los acuerdos correspondientes a las operaciones de la Sociedad con partes relacionadas según el Título XVI de la LSA.

Se tuvieron presentes en la Junta: (i) las bases de la Fusión; (ii) los estados financieros auditados de las sociedades que se fusionaron; (iii) el informe pericial de la Fusión; (iv) los informes de los evaluadores independientes designados por los directorios de Invexans e Inversiones Río Argenta, en cuanto operación con partes relacionadas; (v) las opiniones de los directores; (vi) y los demás antecedentes puestos a disposición de los accionistas en el sitio web de la Sociedad www.invexans.cl.

#### Derecho a retiro

De conformidad a lo dispuesto por el artículo 69 de la LSA, y según fuera informado y detallado en la Junta, al aprobarse el acuerdo de Fusión indicado en el numeral 2. precedente, se concedió derecho a retiro de la Sociedad a los accionistas disidentes.

Al no tener presencia bursátil las acciones de la Sociedad, el precio por acción a pagar es el valor de libros, el cual, conforme con el último balance presentado a la Comisión para el Mercado Financiero, al 31 de diciembre de 2019, corresponderá a USD\$0,01784, por acción, precio que, según el artículo 130 del Reglamento de Sociedades Anónimas, se pagará en pesos moneda de curso legal al tipo de cambio observado publicado por el Banco Central al 31 de diciembre de 2019, reajustado de acuerdo la variación que ha experimentado la Unidad de Fomento desde esa fecha al día de la celebración de la Junta. De esta manera, conforme con lo dispuesto en el artículo 71

2 CARTA DEL PRESIDENTI

3 DDDDIEDA

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS

14 DECLARACIÓN DE

15 ESTADOS FINANCIEROS de la LSA, dentro del plazo de 60 días siguientes a la Junta, se pagarán \$13,47929 por acción.

#### 31 de agosto de 2020

#### Reorganización de negocios de Enex

En sesión celebrada el día 27 de julio de 2020, el Directorio acordó iniciar una reorganización de los negocios de la Sociedad desarrollados por Empresa Nacional de Energía Enex S.A. ("Enex") (el "Plan" o la "Reorganización Societaria"), una vez que se cumplieran ciertas condiciones suspensivas relativas a la viabilidad de la Reorganización Societaria, las que se han verificado con fecha de hoy.

En línea con los objetivos y beneficios buscados al fusionar la Sociedad con Inversiones Río Argenta S.A. en marzo de este año y, además, con la constitución, en 2018, de la filial en el Reino Unido, Invexans Limited, con el rol de matriz para el desarrollo de las inversiones internacionales de la Sociedad, la Reorganización Societaria tiene por objeto controlar los negocios desarrollados por Enex bajo una sociedad constituida en ese país, que sea 100% de propiedad de la citada filial y con ello continuar fortaleciendo la expansión internacional del negocio de Enex, a fin de posicionarla como un actor global. Asimismo, el Plan busca estructurar baio sociedades independientes tanto la operación desarrollada por Enex en cada geografía, como la operación de la Sociedad Nacional de Oleoductos S.A. que se administra en forma separada.

De esta manera, la estructura propuesta busca mantener el crecimiento en las geografías donde Enex opera actualmente (Chile, Estados Unidos y Paraguay), así como facilitar la identificación y prospección de oportunidades en nuevos mercados, dar mayor visibilidad a sus activos para atraer la eventual incorporación de socios, pudiendo también acceder a mercados de capitales globales y a más profundas fuentes de financiamiento.

Dado que el Plan contempla la enajenación de más de un 50% o más de los activos de Invexans, mediante su aporte a filiales de ésta, el Directorio acordó citar a una Junta Extraordinaria de Accionistas para el día 16 de septiembre de 2020, a las 10:00 horas. Atendidas las condiciones sanitarias derivadas de la pandemia de Covid-19, con el objeto de prevenir contagios y proteger a los Accionistas, la Junta no se realizará presencialmente, sino que se llevará a cabo exclusivamente por medios de participación a distancia, a fin de tratar las siguientes materias:

Aprobar la Reorganización Societaria, que contempla la enajenación de un 50% o más del activo social, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 67 N°9 de la Ley N°18.046.

Adoptar todos los demás acuerdos necesarios para llevar a cabo la Reorganización Societaria, así como otorgar poderes para legalizar, materializar y llevarla adelante.

Capitalizar las primas de emisión y efectuar ciertas correcciones a la última modificación de estatutos.

Aprobar las demás proposiciones necesarias para llevar a efecto los acuerdos que adopte la Junta Extraordinaria.

Informar sobre los acuerdos relativos a operaciones de la Sociedad con partes relacionadas, según el Título XVI de la Ley N°18.046.

#### 16 de septiembre de 2020

#### Aprobación de la reorganización societaria de Enex

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el día de hoy (la "Junta"), ante la Notario Suplente de Santiago, doña Virginia Wielandt Covarrubias, con el quórum legal requerido, se aprobó entre otras materias que se resumirán a continuación, iniciar una reorganización de los negocios de la Sociedad desarrollados por Empresa Nacional de Energía Enex S.A. (la "Reorganización Societaria").

#### En particular, se aprobó:

La Reorganización Societaria, que contempla la enajenación de un 50% o más del activo social, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 67 N°9 de la Ley N°18.046.

Adoptar todos los demás acuerdos necesarios para llevar a cabo la Reorganización Societaria, aprobando los aportes en dominio de las acciones y derechos sociales del negocio de Enex a las filiales que pertenecen en un 100% a la Sociedad en el Reino Unido, así como otorgar poderes para legalizar, materializar y llevarla adelante.

Capitalizar las primas de emisión y efectuar ciertas correcciones a la última modificación de estatutos. Las demás proposiciones necesarias para llevar a efecto los acuerdos que adopte la Junta Extraordinaria.

Asimismo, se informó sobre los acuerdos relativos a operaciones de la Sociedad con partes relacionadas, según el Título XVI de la Ley N°18.046.

#### Derecho a retiro

De conformidad a lo dispuesto por el artículo 69 de la LSA, y según fuera informado y detallado en la Junta, al aprobarse la Reorganización Societaria y los acuerdos necesarios para llevarla a efecto, contemplados en los numerales 1. y 2. precedentes, se concedió derecho a retiro de la Sociedad a los accionistas disidentes.

Al no tener presencia bursátil las acciones de la Sociedad, el precio por acción a pagar en caso de eiercer el derecho a retiro, será el valor de libros de la acción, el cual, conforme con el último balance presentado a la Comisión para el Mercado Financiero, al 30 de junio de 2020, corresponderá a USD\$0,02139, por acción, precio que, según el artículo 130 del Reglamento de Sociedades Anónimas, se pagará en pesos moneda de curso legal al tipo de cambio observado publicado por el Banco Central al 30 de junio de 2020, reajustado según la variación que ha experimentado la Unidad de Fomento desde esa fecha al día de la celebración de la Junta. De esta manera, conforme con lo dispuesto en el artículo 71 de la Ley N°18.046, dentro del plazo de 60 días siguientes a la Junta, se pagarán \$17,56491, por acción.

#### Comentarios de accionistas

Durante el último ejercicio, la sociedad no recibió comentarios de accionistas.

CARTA
DEL
PRESIDENTE

3 PRUDIEDVI

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

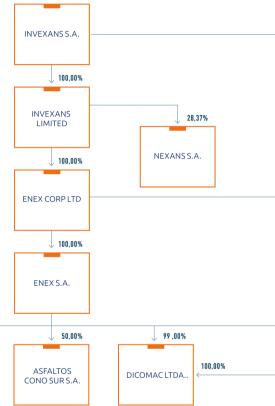
15 ESTADOS FINANCIEROS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

#### ESTRUCTURA SOCIETARIA

20,00%

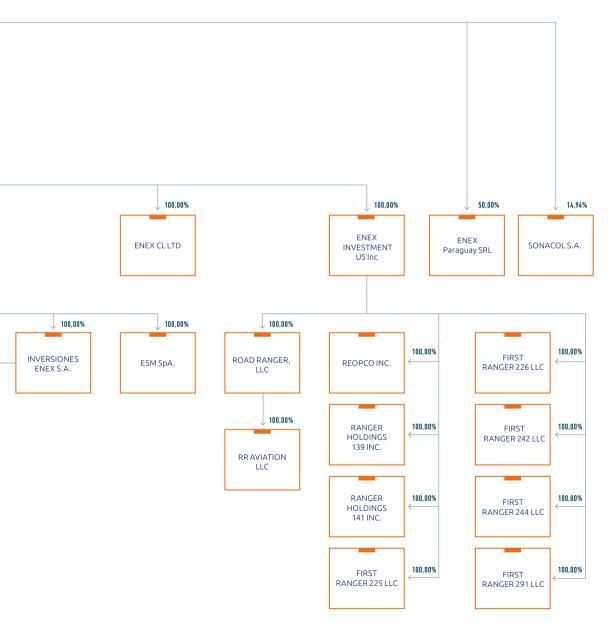
DASA S.A.

Invexans S.A. filiales y coligadas



33,33%

SIAV LTDA.



2 CARTA DEL

3 DDODIEDA

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS

13 Subsidiarias Y asociadas

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS

# DATOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

RAZÓN SOCIAL	INVEXANS LIMITED
Naturaleza jurídica	Sociedad de Responsabilidad Limitada por Acciones
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 1.108.114
Participación de Invexans S.A.	100%
Directores	<b>Directores:</b> Eugenia Schroeder, Lucía Guarello, Cristina Alcaide, Francisco Pérez, Rodrigo Hinzpeter
Objeto social	La Sociedad tiene por objeto identificar, analizar, invertir y administrar inversiones en el Reino Unido e internacionalmente, con un foco en Europa y los Estados Unidos de América.



RAZÓN SOCIAL	NEXANS (FRANCIA)
Naturaleza jurídica	Sociedad Anónima Abierta
Capital suscrito y pagado	M€ 43,756
Participación de Invexans S.A.	28,30% (Indirecto)
Directores y Gerente General	Presidente: Jean Mouton Directores: Marie-Cécile de Fougières, Andrónico Luksic Craig, Francisco Pérez Mackenna, Óscar Hasbún Martínez, Anne-Sophie Hérelle, Kathleen Wantz-O'Rourke, Marc Grynberg, Angéline Afanoukoé, Anne Lebel, Hubert Porte, Bjørn Erik Nyborg, Sylvie Jéhanno, Jane Basson Gerente General: Christopher Guérin
Objeto social	1) El diseño, la fabricación, la operación y la venta de todos los equipos, máquinas y programas computacionales para uso doméstico, industrial, civil, militar o cualquier otra aplicación en el campo de electricidad, telecomunicaciones, tecnología de información, electrónica, la industria del espacio, energía nuclear, metalurgia y, en general, todos los medios de producción o transmisión de energía o comunicación (cables, baterías y otros componentes), al igual que, subsidiariamente, todas las actividades relacionadas con las operaciones y los servicios que son incidentales a los propósitos descritos anteriormente. 2) La adquisición, uso y venta o transferencia de patentes, licencias, derechos de autor, procesos y secretos industriales, habilidades, modelos, marcas o programas de software, asociados con el equipamiento y las máquinas mencionadas en el párrafo anterior. 3) La creación, adquisición, operación, transferencia y arriendo de todo tipo de establecimientos industriales o comerciales, plantas, edificios, materiales y maquinaria de todos tipos, que sean necesarios o útiles para el desarrollo de los objetos de la empresa. 4) La adquisición de participaciones en otras sociedades de cualquier forma, ya sea en asociaciones, o grupos en Francia o en el extranjero, independientemente de sus objetos y actividades. 5) Transacciones en acciones, derechos o cualquier forma de inversiones, ya sea por adquisición, aumentos de capital o fusión. 6) La creación, adquisición, arrendamiento, franquicia u operación de empresas en Francia y en el extranjero cualquiera sea su giro, y en particular, en las áreas financieras, industriales, de comercio, minería, o que se relacionan con las actividades descritas en el apartado 1. 7) La administración bienes muebles e inmuebles, así como activos de cualquier clase.  La empresa puede efectuar cualquier actividad comercial o industrial, que directa o indirectamente se relacionan con sus objetos a través de la creación de nuevas empresas, efectuando aportes, asociaciones, subscripc

1			
	SÍN		
		_	
2			

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDAD

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 Subsidiarias Y asociadas

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS EINANCIEROS

RAZÓN SOCIAL	ENEX CORP LTD
Naturaleza jurídica	Sociedad de Responsabilidad Limitada por Acciones
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 739.500
Participación de Invexans S.A.	100% (indirecto)
Directores	<b>Directores:</b> Lucía Guarello Gueneau de Mussy, Francisco Pérez Mackenna, Rodrigo Hinzpeter Kirberg, Nicolás Correa Ferrer

RAZÓN SOCIAL	EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ENEX S. A. (ENEX S.A.)
Naturaleza jurídica	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado	M\$196.799.494
Participación de Invexans S.A.	100%
Directores y gerente general	Presidente: Francisco Pérez Mackenna Directores: Nicolás Luksic Puga, Pablo Granifo Lavín, Patricio Jottar Nasrallah, Andrea Tokman Ramos Gerente General: Nicolás Correa Ferrer
Objeto social	El objeto de la sociedad es realizar para sí o para terceros, toda clase de actividades y negocios que digan relación con: a) la investigación y comercialización de recursos energéticos de cualquier naturaleza; b) la investigación, producción, transporte, almacenamiento y comercialización de productos químicos en general; c) el reconocimiento y explotación de toda clase de yacimientos minerales, y la producción, transporte, almacenamiento y comercialización de toda clase de minerales; d) la explotación, producción, transporte, almacenamiento y comercialización de recursos forestales y agrícolas; e) la prestación de servicios a terceros, en especial computacionales y de procesamiento de datos, así como otros relacionados con los anteriores; f) la prestación de servicios a empresas o personas nacionales o extranjeras, de toma, programación y despacho de órdenes y pedidos, de recepción y atención de consultas, de información, y de recepción y atención de reclamos; todo ello de clientes, distribuidores o público en general; ya sea que estas actividades se efectúen en forma directa o por medio de "Call Centers", o centros de atención por vía telefónica o remota, así como otros servicios relacionados con lo anterior; y g) la adquisición y enajenación de toda clase de bienes corporales o incorporales, muebles o inmuebles, se encuentren dentro o fuera del país; la inversión en todo tipo de títulos, derechos, acciones, bonos, debentures y en general, cualquier clase de valores mobiliarios, efectos públicos o de comercio, fondos sociales o de terceros, en Chile o en el extranjero, pudiendo adquirir y enajenar, a cualquier título, los señalados bienes y valores, administrarlos y percibir sus frutos; concurrir a la formación, participación, desarrollo, administración, modificación y disolución de todo tipo de sociedades, comunidades, asociaciones o proyectos de inversión, en Chile o en el extranjero, ya existentes o en gestación.



RAZÓN SOCIAL	INVERSIONES ENEX S.A.
Naturaleza jurídica	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado	MCLP\$ 3.712.865
Participación de Invexans S.A.	100% (indirecto)
Directores y gerente general	Presidente: Nicolás Correa Ferrer Directores: Francisco Arzubi, Javier Cavagnaro Infante, Andrés Dinamarca Cruz, Cristian Díaz Carvallo Gerente General: Juan Cahís Simian
Objeto social	a) Invertir y reinvertir en toda clase de bienes muebles incorporales tales como acciones, promesas de acciones, bonos y debentures, planes de ahorro, cuotas o derechos en comunidades, personas jurídicas y sociedades, y en toda clase de títulos o valores mobiliarios; administrar dichas inversiones y percibir sus frutos o rentas; b) adquirir y enajenar bienes raíces, construir en ellos por cuenta propia o ajena, explotarlos directamente o por terceros en cualquier forma; administrar dichas inversiones y percibir sus frutos o rentas; c) comprar, vender, importar, exportar y comercializar todo tipo de bienes muebles corporales; d) efectuar prestaciones de servicios y de asesoría en materias comerciales y de inversiones; y e) la administración, operación, manejo y explotación por cuenta propia o ajena, de establecimientos comerciales destinados a la atención y satisfacción de las necesidades de los conductores de vehículos motorizados, sus acompañantes y demás clientes en general, incluyendo ciclistas y peatones, sean estos establecimientos del tipo estaciones de servicios, tiendas de conveniencia, restaurantes, kioskos u otros establecimientos afines o anexos, a través de los cuales podrá prestar toda clase de servicios a las personas tales como alimentación, refresco, información, comunicación, entretención, abrigo, descanso, esparcimiento, juegos de azar, etc.; prestar toda clase de servicios a sus vehículos, tales como lavado, encerado, lubricación, alineación, mantención, reparación, etc., como asimismo podrá comercializar toda clase de productos para las personas tales como comestibles, bebestibles alcohólicos y analcohólicos, artículos para el hogar, de librería, fotográficos, farmacéuticos, deportivos, de entretención, de limpieza, tocador y vestir, etc., y comercializar toda clase de productos para sus vehículos tales como combustibles, lubricantes, accesorios y repuestos automotrices, tanto al por mayor como al detalle. La sociedad podrá arrendar, subarrendar, dar en comodato, concesión o a cualquier otro

IN۷		NS
-11	SÍNT	FOIG

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDAD

4 ACCIONES

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8 ENEX

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 Subsidiarias Y asociadas

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS

RAZÓN SOCIAL	ENEX CL LTD REINO UNIDO
Naturaleza jurídica	Sociedad de Responsabilidad Limitada por Acciones
Capital suscrito y pagado	MMCLP\$ 78.550
Participación de Invexans S.A.	100% (Indirecto)
Directores	<b>Directores:</b> Lucía Guarello, Francisco Pérez, Rodrigo Hinzpeter, Nicolás Correa Ferrer
Objeto social	Sociedad holding de inversiones

RAZÓN SOCIAL	ENEX INVESTMENTS US INC
Naturaleza jurídica	Corporación constituida de conformidad a las leyes del Estado de Delaware, Estados Unidos de América
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 221.668
Participación de Invexans S.A.	100,00%
Directores y Gerente General	Presidente: Nicolás Correa Ferrer Directores: Davor Domitrovic Grubisic, Pablo Bauer Novoa Gerente General: Francisco Arzubi
Objeto social	Cualquier transacción de cualquier negocio legítimo de cualquier naturaleza o tipo, respecto de las cuales una corporación puede ser organizada conforme la Ley General de las Corporaciones del estado de Delaware de los Estados Unidos de América.

RAZÓN SOCIAL	ROAD RANGER L.L.C.
Naturaleza jurídica	Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América
Capital pagado	MUS\$ 45.275
Participación de Invexans S.A.	100% (Indirecto)
Gerente General	Marko Zaro
Objeto social	Cualquier actividad legítima, de cualquier naturaleza que puede ser ejecutada por una sociedad de responsabilidad limitada.

RAZÓN SOCIAL	RR AVIATION, L.L.C.
Naturaleza jurídica	Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Wisconsin, Estados Unidos de América
Participación de Invexans S.A.	100% (Indirecto)
Administración	Corresponde a Road Ranger L.L.C.
Objeto social	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad arrendataria y operadora de una aeronave.



RAZÓN SOCIAL	REOPCO, INC.
Naturaleza jurídica	Corporación, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América
Capital pagado	MUS\$1
Participación de Invexans S.A.	100,00% (indirecto)
Gerente General	Marko Zaro
Objeto social	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad empleadora del personal de tiendas de conveniencia.

RAZÓN SOCIAL RANGER HOLDINGS 139, L.L.C.			
Naturaleza jurídica	Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América		
Participación de Invexans S.A.	100% (Indirecto)		
Administración	Enex Investments US, Inc		
Objeto social	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad propietaria de terrenos en Tuscola, Illinois.		

RAZÓN SOCIAL	RANGER HOLDINGS 141, L.L.C.		
Naturaleza jurídica	Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América		
Participación de Invexans S.A. 100% (Indirecto)			
Administración	Enex Investments US, Inc		
Objeto social	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad propietaria de terreno en la localidad de Brazil, Indiana.		

RAZÓN SOCIAL FIRST RANGER 225, L.L.C.			
Naturaleza jurídica	Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América		
Participación de Invexans S.A.	100% (Indirecto)		
Administración	Enex Investments US, Inc		
Objeto social	Cualquier actividad o negocio legítimo Entidad propietaria de terrenos en Princeton, Illinois.		

	ζ Λ	M		
 0			- 0	

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDAD

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8 ENEX

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 Subsidiarias Y asociadas

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS EINANCIEROS

RAZÓN SOCIAL	FIRST RANGER 226, L.L.C.	
Naturaleza jurídica	Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América	
Participación de Invexans S.A.	100% (Indirecto)	
Administración	Enex Investments US, Inc	
Objeto social	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad arrendataria de una tienda de conveniencia en Greenwood, Indiana.	

RAZÓN SOCIAL	FIRST RANGER 242, L.L.C.	
Naturaleza jurídica	Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América	
Participación de Invexans S.A.	100% (Indirecto)	
Administración	Enex Investments US, Inc	
Objeto social	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad dueña de un estacionamiento en St. Robert, Missouri.	

RAZÓN SOCIAL	FIRST RANGER 291, L.L.C.
Naturaleza jurídica	Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América
Participación de Invexans S.A.	100% (Indirecto)
Administración	Enex Investments US, Inc
Objeto social	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad propietaria de un terreno e instalaciones en Rockford, Illinois.

RAZÓN SOCIAL	ENEX PARAGUAY SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA		
Naturaleza jurídica	Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América		
Capital suscrito y pagado Gs.3.270.000.000. (Guaraníes)			
Participación de Invexans S.A.	50,00% (Directo)		
Gerentes	Francisco Barriocanal, Juan Carlos López, Manuel Enrique Arias		
Objeto social	Dedicarse por cuenta propia, de terceros o asociada a terceros a la explotación e instalación de Estaciones de Servicios y similares en cualquier parte de la República, compraventa de lubricantes y combustibles, ventas de servicios como lavados, engrase y mantenimiento de automotores en general, importaciones, exportaciones, comisiones, representaciones. En general, podrá realizar todo acto lícito de comercio sin más limitaciones que las legales.		



RAZÓN SOCIAL	DISTRIBUIDORA Y COMERCIALIZADORA DE COMBUSTIBLES Y ACCESORIOS NORTE LIMITADA (DICOMAC LTDA.)
Naturaleza jurídica	Sociedad de responsabilidad limitada
Capital suscrito y pagado	M\$ 40.699
Participación de Invexans S.A.	100% (indirecto)
Apoderado	Enrique Swett Hormazabal
Objeto social	El objeto social es la administración, manejo y explotación, por cuenta propia o ajena, de establecimientos comerciales destinados a la atención y satisfacción de las necesidades de los conductores de vehículos motorizados, sus acompañantes y demás clientes en general, incluyendo ciclistas y peatones, sean estos establecimientos del tipo estaciones de servicios, tiendas de conveniencia, kioskos u otros establecimientos afines o anexos, a través de los cuales podrá prestar toda clase de servicios a las personas tales como alimentación, refresco, información, comunicación, entretención, abrigo, descanso, etc., prestar toda clase de servicios a sus vehículos, tales como lavado, encerado, lubricación, alineación, mantención, reparación, etc., como asimismo podrá comercializar toda clase de productos para las personas tales como comestibles, bebestibles, artículos para el hogar, de librería, fotográficos, farmacéuticos, deportivos, de entretención, de limpieza, tocador y vestir, etc., y comercializar toda clase de productos para sus vehículos tales como combustibles, lubricantes, accesorios y repuestos automotrices. En definitiva, la sociedad podrá prestar todos los servicios y comercializar todos los productos que puedan satisfacer las necesidades de sus clientes. También podrá la sociedad prestar servicios de operación de "Call Centers", o centros de atención a clientes por vía telefónica o remota; y prestar a terceros servicios de "outsourcing", servicios de asistencia y operación en recursos humanos, servicios de administración de personal, servicios de suministro de personal reemplazante o especializado, servicios de apoyo y asesoría operacional, financiera, comercial, administrativa, de capacitación de personal, contable e informático; y servicios de promoción de productos.

RAZÓN SOCIAL	EMPRESA DE SOLUCIONES MINERAS ESM SPA (ESM SPA)
Naturaleza jurídica	Sociedad por Acciones
Capital suscrito y pagado	M\$600.000
Participación de Invexans S.A.	100% (indirecto)
Gerente General	Agdiel Gutiérrez Romero
Objeto social	a) La prestación de servicios de suministro, transporte, administración, depósito y distribución de combustibles, lubricantes y otros insumos para actividades mineras, industriales, productivas, de transportes o de cualquier otra naturaleza; b) la prestación de servicios de análisis de combustibles y lubricantes, de administración de instalaciones, construcciones, montajes o de cualquier otra naturaleza; c) la adquisición y enajenación de toda clase de bienes corporales o incorporales, muebles o inmuebles, se encuentren dentro o fuera del país; la inversión en todo tipo de títulos, derechos, acciones, bonos, debentures y en general, cualquier clase de valores mobiliarios, efectos públicos o de comercio, fondos sociales o de terceros, en Chile o en el extranjero, pudiendo adquirir y enajenar, a cualquier título, los señalados bienes y valores, administrarlos y percibir sus frutos; concurrir a la formación, participación, desarrollo, administración, modificación y disolución de todo tipo de sociedades, comunidades, asociaciones o proyectos de inversión, en Chile o en el extranjero, ya existentes o en gestación; y d) en general, realizar cualquier otra actividad que sus accionistas acuerden, se relacionen o no con las anteriores.

RAZÓN SOCIAL	ASFALTOS CONO SUR S.A.
Naturaleza jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	M\$ 9.272.730
Participación de Invexans S.A.	50,00% (indirecto)
Porción de la inversión en el activo de la matriz	
Directores y gerente general	<b>Presidente:</b> Juan Miguel Musalem Bendek <b>Directores:</b> Nicolás Correa Ferrer, Juan Miguel Musalem Bendek, Jaime Castillo Mullor, Francisco Arzubi, Rodrigo León Paravic
Objeto social	El objeto de la sociedad es la prestación de servicios de recepción, almacenamiento, depósito, carguío y despacho de asfaltos, bitúmenes y derivados del petróleo, así como la elaboración de productos asfálticos, todo ello en el terminal ubicado en la localidad de Greda Alta de la comuna de Puchuncaví, Quinta Región, Chile, así como la importación, intermediación, corretaje, compra y venta y en general, la comercialización a nivel de mayorista, de asfaltos, bitúmenes y productos asfálticos.
RAZÓN SOCIAL	SOCIEDAD DE INVERSIONES DE AVIACIÓN LIMITADA (SIAV LTDA.)
Naturaleza jurídica	Sociedad de Responsabilidad Limitada
Capital suscrito y pagado	M\$ 1.429.482
Participación de Invexans S.A.	33,33% (Indirecto)
Directores y administrador	<b>Directores:</b> Lorenzo Gazmuri Schleyer, Alejandro Álvarez Lorca, Nicolás Correa Ferrer, Juan López Quintana, Juan Juanet Rodríguez, Jaime Besa Bandeira <b>Administrador:</b> Edgardo Escobar
Objeto social	Tomar, mantener y explotar las concesiones que en el aeropuerto internacional Arturo Merino Benítez otorgan las autoridades competentes para el suministro de combustible, lubricantes y otros productos de aviación que requieran las aeronaves que los utilizan, construir, mantener ejecutar, explotar dar y tomar en arriendo las instalaciones, inmuebles y/o equipos necesarios para los fines señalados, sin perjuicio de poder realizar todas aquellas actividades que directamente o indirectamente se encuentren relacionadas con los referidos objetivos sociales.
RAZÓN SOCIAL	DEPÓSITOS ASFALTICOS S.A. (DASA)
Naturaleza jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 1.200
Participación de Invexans S.A.	
Directores	Presidente: Patricio Seguel Bunster Directores: Tomas Brenner Grunpeter, Andrés Chellew Molgaard, Angélic Seguel Grenci, Richard Wulliamoz Zuñiga
Objeto social	La construcción, operación y desarrollo de una planta de almacenamiento distribución y despacho de pitch asfaltico procesado por la Refinería de Petróleo de Concón S.A.



RAZÓN SOCIAL	SOCIEDAD NACIONAL DE OLEODUCTOS S.A.
Naturaleza jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital suscrito y pagado	M\$59.575.440
Participación de Invexans S.A.	14,94% (Directo)
Directores y Gerente General	Presidente: Fernando Prado Alvarez Directores: Max Letelier Bomchil, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Juan Juanet Rodríguez, Arturo Hernan Natho Gamboa, Joaquín Cruz Sanfiel, Alejandro Palma Rioseco, Nicolás Correa Ferrer, Jaime Besa Bandeira, José Odone Odone (director suplente), Pablo Munita del Solar (director suplente), Patricia Figueroa Mandiola (director suplente), Alan Sherwin Lagos (director suplente), Alejandro Alvarez Lorca (director suplente), Juan Andres Diuana Yunis (director Suplente), Alfredo Jalon Ovalle (director suplente), Pedro Echeverria Faz (director suplente) Gerente General: Roberto Hetz Vorpahl
Objeto social	La sociedad tiene por objeto adquirir, proyectar y desarrollar ingeniería, construir, mantener, operar y explotar uno o más oleoductos o ductos para transportar, por cuenta de uno o más de sus socios, de empresas del rubro de combustibles u otro giro, sean nacionales o extranjeras, o de terceros de cualquier clase, gasolinas, kerosene, petróleo diésel y todo otro producto que sea susceptible de ser conducido por ductos.

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDAD

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8 ENEX

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

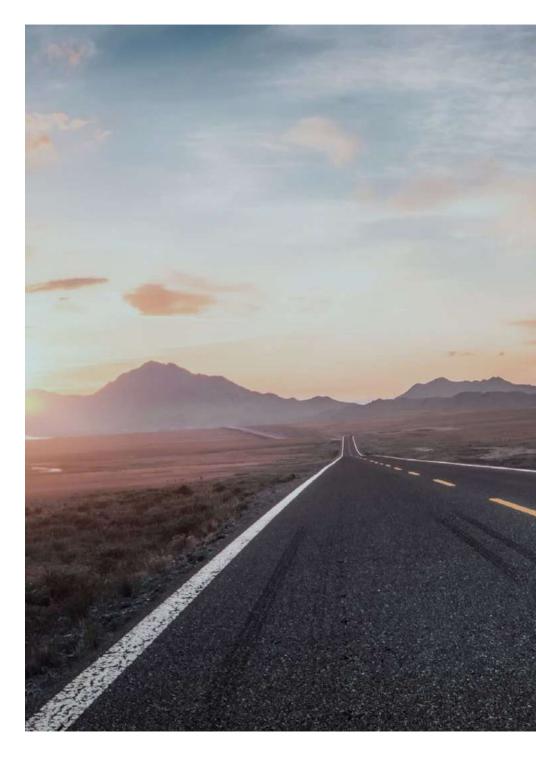
11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 Declaración de Responsabilidad

15 ESTADOS FINANCIEROS



# DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

En conformidad a lo dispuesto por la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero de Chile, la presente memoria anual es suscrita por la mayoría absoluta de los miembros del Directorio y por el gerente general de Invexans S.A., quienes se declaran responsables respecto de la veracidad de toda la información incorporada en ella.

Francisco Pérez Mackenna

PRESIDENTE RUT 6.525.286-4 Fernán Gazmuri Plaza

VICEPRESIDENTE RUT 4.461.192-9

Hernán Büchi Buc DIRECTOR RUT 5.718.666-6 Andrónico Luksic Craig DIRECTOR RUT 6.062.786-K Alejandro Ferreiro Yazigi DIRECTOR

RUT 6.362.223-0

Rodrigo Hinzpeter Kirberg
DIRECTOR
RUT 7.016.591-0

Óscar Hasbún Martínez DIRECTOR RUT 11.632.255-2 Nicolás Concha Rosales GERENTE GENERAL RUT 16.099.122-4

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDA

ACCIONES

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE

15 ESTADOS FINANCIEROS





2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 DDDDIEDVI

4 ACCIONE

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS

### INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

El presente informe de auditoria fue emitido el día 25 de marzo de 2021 y hace referencia a la revisión de los estados financieros consolidados de Invexans S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020, junto a sus notas explicativas. Para acceder al informe completo visite nuestra pagina web: www.invexans.cl



EY Chile Avda. Presidente Riesco 5435, piso 4, Las Condes, Santiago Tel: +56 (2) 2676 1000 www.eychile.cl

#### Informe del Auditor Independiente

Señores Accionistas y Directores Invexans S.A. y Subsidiarias

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Invexans S.A. y subsidiarias, que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2020 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

#### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

#### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. No hemos auditado los estados financieros de las asociadas Nexans y Sociedad de Inversiones de Aviación Limitada, en las cuales la Sociedad tiene una participación indirecta de 28,37 por ciento y 33,33 por ciento, respectivamente. Estas inversiones reflejadas en los estados financieros consolidados de Invexans S.A., de acuerdo con el método del valor patrimonial, representan un activo de MUS\$431.322 y una utilidad devengada de MUS\$ 22.988. Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionados y nuestra opinión aquí expresada, en lo que se refiere a los montos incluidos de dichas asociadas, se basa únicamente en los informes emitidos por esos otros auditores. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.



En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

#### Opinión

En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en el informe de los otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Invexans S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Otros Asuntos, Informe de otros auditores sobre los estados financieros al 31 de diciembre de 2019

Los estados financieros consolidados de Invexans S.A. y subsidiarias por el año terminado al 31 de diciembre de 2019 fueron auditados por otros auditores, quienes expresaron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 2 de marzo de 2020.

Santiago, 25 de marzo de 2021

Lilia León P. EY Audit SpA

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDA

ACCIONES

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

INVEXANS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS Financieros

# ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

al 31 de diciembre 2020 y 2019

#### Activos corrientes y no corrientes

ACTIVOS	NRO. NOTA	31-DIC-20 MUSD	31-DIC-19 MUSD
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	(6a y 26a)	172.253	7.706
Otros activos financieros corrientes	(12a -26a-d)	446	-
Otros activos no financieros, corrientes	(11a)	12.405	20
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	(7a - 26a)	143.633	57
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	(8a - 26a)	27.086	-
Inventarios	(9)	145.496	-
Activos por impuestos corrientes	(10a)	17.248	-
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		518.567	7.783
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	(13)	3.367	3.367
Activos corrientes totales		521.934	11.150
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros activos financieros no corrientes	(12b-26a)	56.815	-
Otros activos no financieros no corrientes	(11b)	17.117	12.370
Activos por derecho de uso	(14a)	295.288	-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	(15)	451.134	394.840
Activos intangibles distintos de la plusvalía	(16)	23.173	-
Plusvalía	(17)	375.316	-
Propiedades, planta y equipo	(18)	589.247	2
Propiedad de inversión	(19)	947	-
Activos por impuestos diferidos	(20a)	22.324	1.851
Total de activos no corrientes		1.831.361	409.063
Total de activos		2.353.295	420.213

# ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

al 31 de diciembre 2020 y 2019

### Patrimonio y pasivos corrientes y no corrientes

PASIVOS	NRO. NOTA	31-DIC-20 MUSD	31-DIC-19 MUSD
PASIVOS CORRIENTES			
Otros pasivos financieros corrientes	(21 - 26b)	153.410	97
Pasivo por arrendamiento corriente	(14b)	26.307	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(22a - 26b)	212.714	69
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	(8b y 26b)	4.324	148
Otras provisiones a corto plazo	(23a)	6.873	222
Pasivos por impuestos corrientes	(10b)	557	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	(25a)	8.039	6
Otros pasivos no financieros corrientes	(24)	10.700	-
Pasivos corrientes totales		422.924	542
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	(21 - 26b)	319.854	9.993
Pasivo por arrendamiento no corriente	(14b)	275.712	-
Otras provisiones a largo plazo	(23a)	28.161	12.365
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	(25a)	20.504	-
Otros pasivos no financieros no corrientes	(24)	6	6
Total de pasivos no corrientes		644.237	22.364
Total pasivos		1.067.161	22.906
PATRIMONIO			
Capital emitido	(27a)	1.545.845	714.437
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(27e)	(166.377)	(181.889)
Primas de emisión	(27b)	-	20.013
Acciones propias en cartera	(27c)	(996)	-
Otras reservas	(27d)	(92.341)	(155.254)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		1.286.131	397.307
Participaciones no controladoras		3	-
Patrimonio total		1.286.134	397.307
Total de patrimonio y pasivos		2.353.295	420.213

ACCIONES

INVEXANS

Y NEGOCIOS

NEXANS

INFORMACIÓN

DE INVEXANS

14 DECLARACIÓN DE

**ESTADOS** 

FINANCIEROS

# ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR FUNCIÓN

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2020 y 2019

		ACUM	ULADO
	NRO. NOTA	01-ENE-20 31-DIC-20 MUSD	01-ENE-19 31-DIC-19 MUSD
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	(28a-31)	1.825.861	74
Costo de ventas	(28b)	(1.592.879)	-
Ganancia bruta		232.982	74
Otros ingresos, por función	(28c)	11.035	-
Costos de distribución		-	-
Gasto de administración	(28d)	(228.819)	(3.774)
Otros gastos, por función	(28e)	(784)	(29)
Otras ganancias (pérdidas)	(28f)	(4.090)	627
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales		10.324	(3.102)
Ingresos financieros	(28g)	111	114
Costos financieros	(28h)	(13.240)	(418)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	(15)	23.444	(42.672)
Diferencias de cambio	(30)	(8.625)	(48)
Resultado por unidades de reajuste		(59)	2
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		11.955	(46.124)
Gasto por impuestos a las ganancias	(20b)	3.557	(118)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		15.512	(46.242)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida)		15.512	(46.242)
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(27f)	15.512	(46.242)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		-	-
Ganancia (pérdida)		15.512	(46.242)
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas (dólares por acción)		0,0004	(0,0021)
Ganancia (pérdidas por acción básica en operaciones discontinuadas (dólares por acción)		-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica (dólares por acción)	(27f)	0,0004	(0,0021)
Ganancias por acción diluidas			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas (dólares por acción)		0,0004	(0,0021)
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas (dólares por acción)		-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción (dólares por acción)	(27f)	0,0004	(0,0021)

# ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADOS

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2020 y 2019

	ACUM	ULADO
	01-ENE-20 31-DIC-20 MUSD	01-ENE-19 31-DIC-19 MUSD
Ganancia (pérdida)	15.512	(46.242)
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del ejercicio		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(2.392)	-
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del ejercicio		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de mpuestos	123.600	-
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	(851)	(23)
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación	11.854	(644)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	132.211	(667)
mpuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del ejercicio		
mpuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral	646	-
mpuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del ejercicio		
mpuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	231	-
mpuestos a las ganancias relativos a la participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación que se reclasificará al resultado del periodo	8.873	-
mpuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	9.750	-
Otro resultado integral	141.961	(667)
Resultado integral total	157.473	(46.909)
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	157.473	(46.909)
resultado integrat atribuible a los propietarios de la controlladora	131.713	(40.703)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	_	_

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIED*A* 

ACCIONES

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8 ENEX

9 NEXAN

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIA Y ASOCIADAS

DECLARACIÓN DE

15 ESTADOS Financieros

# ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2020 y 2019

DICIEMBRE 2020	CAPITAL EMITIDO MUSD	PRIMAS DE EMISIÓN MUSD	ACCIONES PROPIAS EN CARTERA MUSD	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN MUSD
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2020	714.437	20.013		(115.793)
Saldo Inicial Reexpresado	714.437	20.013		(115.793)
Cambios en patrimonio				
Resultado Integral				
Ganancia (pérdida)				
Otro resultado integral <sup>(2)</sup>				128.640
Resultado integral	-	-	-	128.640
Emisión de patrimonio	811.395			
Disminución por transferencias y otros cambios (3) y (4)	20.013	(20.013)		
Disminución por tranferencias de acciones en carteras (5)			(996)	
Total de cambios en patrimonio	831.408	(20.013)	(996)	128.640
Saldo Final Período Actual 31/12/2020	1.545.845		(996)	12.847

DICIEMBRE 2019	CAPITAL EMITIDO MUSD	PRIMAS DE EMISIÓN MUSD	ACCIONES PROPIAS EN CARTERA MUSD	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN MUSD
Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2019	719.482	18.406	(3.438)	(113.611)
Disminución por cambios en políticas contables (1)				
Saldo Inicial Reexpresado	719.482	18.406	(3.438)	(113.611)
Cambios en patrimonio				
Resultado Integral				
Ganancia (pérdida)				
Otro resultado integral <sup>(2)</sup>				(2.182)
Resultado integral	-	-	-	(2.182)
Disminución por transacciones de acciones en cartera	(5.045)	1.607	3.438	
Total de cambios en patrimonio	(5.045)	1.607	3.438	(2.182)
Saldo Final Período Actual 31/12/2019	714.437	20.013		(115.793)

- Corresponde a los efectos por la adopción de nuevas normas contables IFRS por parte de Nexans S.A. (Francia), en la cual la sociedad posee inversión.
- 2) Las reservas por diferencia de conversión, coberturas de flujo de caja y otras reservas varias incluyen los efectos por la inversión en las sociedades Nexans (Francia) y Enex S.A. y subsidiarias, adicionalmente para el presente ejercicio se incluye un cargo de MUSD 330 neto de impuestos diferido, por efecto de la variación de la cobertura de flujos de caja para cubrir la exposición al riesgo de tasa de interés del préstamo bancario que tiene registrado la sociedad Matriz Invexans S.A.
- Con fecha 1º de octubre de 2020, se capitalizaron las primas de emisión que ascendían a MUSD 20.013, aumentándose el capital social de la Sociedad.

RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA MUSD	RESERVAS DE GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA REMEDICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA MUSD	OTRAS RESERVAS VARIAS MUSD	OTRAS RESERVAS MUSD	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS MUSD	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA MUSD	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS MUSD	PATRIMONIO TOTAL MUSD
2.915	(255)	(42.121)	(155.254)	(181.889)	397.307		397.307
2.915	(255)	(42.121)	(155.254)	(181.889)	397.307	-	397.307
				15.512	15.512		15.512
6.353		6.968	141.961		141.961		141.961
6.353	-	6.968	141.961	15.512	157.473	-	157.473
					811.395		811.395
		(79.048)	(79.048)		(79.048)	3	(79.045)
			-		(996)		(996)
6.353		(72.080)	62.913	15.512	888.824	3	888.827
9.268	(255)	(114.201)	(92.341)	(166.377)	1.286.131	3	1.286.134

RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA MUSD	RESERVAS DE GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA REMEDICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA MUSD	OTRAS RESERVAS VARIAS MUSD	OTRAS RESERVAS MUSD	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS MUSD	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA MUSD	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS MUSD	PATRIMONIO TOTAL MUSD
(7.410)		(33.566)	(154.587)	(133.912)	445.951		445.951
				(1.735)	(1.735)		(1.735)
(7.410)	-	(33.566)	(154.587)	(135.647)	444.216	-	444.216
				(46.242)	(46.242)		(46.242)
10.325	(255)	(8.555)	(667)		(667)		(667)
10.325	(255)	(8.555)	(667)	(46.242)	(46.909)	-	(46.909)
10.325	(255)	(8.555)	(667)	(46.242)	(46.909)	-	(46.909)
2.915	(255)	(42.121)	(155.254)	(181.889)	397.307	-	397.307
2.915	(235)	(42.121)	(133.254)	(101.889)	371.307	<del>-</del>	397.307

<sup>4)</sup> Corresponde al efecto neto por la disminución de MUSD 83.757 de los efectos derivados de la reorganización societaria de acuerdo a lo informando en Nota 32 Combinación de negocios bajo control común y el incremento de MUSD 4.709 correspondiente a la diferencia entre el valor aportado y el valor libro de las inversiones, de acuerdo con la transacción informada en Nota 3 letra c) punto 7.

<sup>5)</sup> De acuerdo a lo informado en nota 27 letra c), en mayo y noviembre 2020, se adquirieron por la sociedad la cantidad de 50.105.095 acciones de propia emisión producto del derecho a retiro que optaron los accionistas en conformidad del artículo 69 de la Ley 18.046.

CARTA
DEL
PRESIDENTE

3 PROPIEDA

ACCIONE

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

ENEX

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

T4 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS

# ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS INTERMEDIOS - MÉTODO DIRECTO

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2020 y 2019

	NRO. NOTA	31-DIC-20 MUSD	31-DIC-19 MUSD
Estado de flujos de efectivo			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		2.032.126	80
Otros cobros por actividades de operación		2.774	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(1.826.603)	(3.787)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(62.286)	(280)
Otros pagos por actividades de operación		(14.067)	-
Dividendos recibidos		3.564	4.170
Intereses pagados		(353)	(368)
Intereses recibidos		17	113
Impuestos a las ganancias reembolsados		5.383	-
Otras salidas de efectivo		350	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		140.905	(72)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		1.123	649
Compras de propiedades, planta y equipo		(47.133)	-
Intereses recibidos		1.700	-
Otras entradas de efectivo (1)		36.835	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(7.475)	649
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad		(996)	-
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		93.686	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		268.584	-
Pagos de préstamos		(223.931)	-
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(15.975)	-
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		(101.499)	-
Intereses pagados		(8.602)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		11.267	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		144.697	577
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		19.850	(15)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		164.547	562
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio		7.706	7.144
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	(6)	172.253	7.706

<sup>(1)</sup> Corresponde a la incorporación del efectivo y equivalente producto de la reorganización societaria de acuerdo a lo informando en Nota 32 Combinación de negocios bajo control común.

# SÍNTESIS DE NOTAS EXPLICATIVAS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INVEXANS S.A.

al 31 de diciembre de 2020

NOTA 8: Saldos y transacciones con empresas relacionadas NOTA 15: Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación NOTA 32: Combinación de negocios bajo control

A continuación se presenta una síntesis de las notas de los estados financieros, para acceder a todas las notas de los referidos estados financieros favor visitar nuestro sitio web www. invexans.cl

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDA

4 ACCIONES

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

\_\_\_\_

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS

### NOTA 8 — SALDOS Y TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS

#### a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes

				NATURALEZA DE		HASTA	90 DIAS
RUT PARTE RELACIONADA	NOMBRE DE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS	MONEDA	31-DIC-20 MUSD	31-DIC-19 MUSD
96.885.450-K	Aerosan Airport Services S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	10	-
93.920.000-2	Antofagasta Minerals S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	12	-
99.511.240-K	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	86	-
96.973.920-8	Asfaltos Cono Sur S.A.	Negocio conjunto	Chile	Servicios prestados administración terminal asfalto	CLP	117	-
97.004.000-5	Banco de Chile	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos y servicios	CLP	102	-
76.517.798-7	Bebidas ECUSA S.p.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	1	-
99.554.560-8	Comercial CCU S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	7	-
99.586.280-8	Compañía Pisquera de Chile S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	1	-
99.501.760-1	Ecusa S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	67	-
81.148.200-5	Ferrocarril Antofagasta Bolívia S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	1.064	-
96.657.690-1	Inversiones Punta Brava S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	9	-
96.915.330-0	Iquique Terminal Internacional S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	33	-
96.711.590-8	Manantial S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	1	-
76.079.669-7	Minera Antucoya S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos y servicios	CLP	3.282	-
76.727.040-2	Minera Centinela S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos y servicios	CLP	13.716	-
96.790.240-3	Minera los Pelambres S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos y servicios	CLP	8.065	-
76.729.932-K	SAAM Logistics S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	11	-
92.048.000-4	SAAM S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	343	-
96.908.970-K	San Antonio Terminal Internacional S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	124	-
79.862.750-3	Transportes CCU Ltda.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	2	-
96.657.210-8	Transportes Fluviales Corral S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	31	-
76.178.803-5	Viña Tabalí S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	1	-
76.002.201-2	SAAM Puertos S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	1	-
Total Cuentas po	or Cobrar a Entidades Relacionada	is, Corrientes				27.086	-

Al 31 de diciembre 2020 y 2019, no existen provisiones de incobrables que rebajen los saldos por cobrar con entidades relacionadas.



#### b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes

RUT PARTE	NOMBRE		PAÍS	NATURALEZA DE TRANSACCIONES		HASTA	HASTA 90 DIAS	
RELACIONADA	DE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DE ORIGEN	CON PARTES RELACIONADAS	MONEDA	31-DIC-20 MUSD	31-DIC-19 MUSD	
97.004.000-5	Banco de Chile	Relacionada al Controlador	Chile	Cobro de servicios	CLP	12	-	
99.554.560-8	Comercial CCU S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Compra de producto	CLP	185	-	
77.755.610-K	Comercial Patagona Ltda.	Relacionada al Controlador	Chile	Servicios recibidos	CLP	6	-	
96.711.590-8	Manantial S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Compra de producto	CLP	1	-	
76.729.932-K	SAAM Logistics S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Servicios recibidos	CLP	5	-	
81.095.400-0	Sociedad Nacional de Oleoductos S.A.	Asociada	Chile	Servicios recibidos	CLP	22	-	
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Matriz	Chile	Préstamo	UF	3.979	-	
Extranjero	Nexans Brasil S.A.	Asociada	Brasil	Liquidación de juicios (1)	BRL	114	146	
96.847.140-6	Inmobiliaria Norte Verde S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Servicios recibidos	CLP	-	2	
Total Cuentas p	or Pagar a Entidades	Relacionadas, Corrientes				4.324	148	

<sup>(1)</sup> Corresponde al reconocimiento de partidas relacionadas a la administración de Juicios en Brasil producto del contrato de venta de la Unidad de Cables. Para efectos legales (Ley 18.045 y 18.046), Nexans Brasil S.A. no posee calidad de persona relacionada a Invexans S.A.

c) La Sociedad matriz y sus subsidiarias tiene contratada cuenta corriente con el Banco de Chile (subsidiaria de la Matriz Quiñenco S.A.). Los derechos y obligaciones mantenidos con esta institución se han clasificado en los distintos rubros de los estados financieros, considerando la naturaleza del saldo y no su calidad de relacionado, esto para no distorsionar el análisis de los mismos. Estos saldos serían los siguientes:

CLASE DE ACTIVO O PASIVO	SALDO EN MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo – Cuenta corriente bancaria	2.826
Efectivo y equivalentes al efectivo – Depósito a plazo	1.003
Total	3.829

d) No existen garantías entregadas, ni recibidas por cuentas por cobrar o pagar de partes relacionadas.

#### e) Transacciones con entidades relacionadas

				NATURALEZA D
	RUT	SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	LA RELACIÓN
9	96.885.450-K	Aerosan Airport Services S.A.	Chile	Relacionada al Controlac
	93.920.000-2	Antofagasta Minerals S.A.	Chile	Relacionada al Controlac
	99.511.240-K	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Chile	Relacionada al Controlac
_	96.973.920-8	Asfaltos Cono Sur S.A.	Chile	Negocio conjunto
	96.973.920-8	Asfaltos Cono Sur S.A.	Chile	Negocio conjunto
9	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Relacionada al Controla
	76.517.798-7	Bebidas ECUSA S.p.A.	Chile	Relacionada al Controla
9	99.554.560-8	Comercial CCU S.A.	Chile	Relacionada al Controla
9	99.586.280-8	Compañía Pisquera de Chile S.A.	Chile	Relacionada al Controla
9	99.501.760-1	Ecusa S.A.	Chile	Relacionada al Controla
9	99.501.760-1	Ecusa S.A.	Chile	Relacionada al Controla
	31.148.200-5	Ferrocarril Antofagasta Bolívia S.A.	Chile	Relacionada al Controla
-	96.657.690-1	Inversiones Punta Brava S.A.	Chile	Relacionada al Controla
-	96.915.330-0	Iquique Terminal Internacional S.A.	Chile	Relacionada al Controlac
-	96.711.590-8	Manantial S.A.	Chile	Relacionada al Controla
	76.079.669-7	Minera Antucoya S.A.	Chile	Relacionada al Controla
	76.727.040-2	Minera Centinela S.A.	Chile	Relacionada al Controla
	96.790.240-3	Minera los Pelambres S.A.	Chile	Relacionada al Controlac
	76.729.932-K	SAAM Logistics S.A.	Chile	Relacionada al Controlac
	92.048.000-4	SAAM S.A.	Chile	Relacionada al Controlac
	96.908.970-K	San Antonio Terminal Internacional S.A.	Chile	Relacionada al Controlac
	96.908.970-K	San Antonio Terminal Internacional S.A.	Chile	Relacionada al Controlac
	31.095.400-0	Sociedad Nacional de Oleoductos S.A.	Chile	Asociada
	76.275.453-3	Tech Pack S.A.	Chile	Relacionada al Controlac
	32.074.000-6	Transbordadora Austral Broom S.A.	Chile	Relacionada al Controla
	79.862.750-3	Transportes CCU Ltda.	Chile	Relacionada al Controla
		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Chile	Relacionada al Controla
	96.657.210-8	Transportes Fluviales Corral S.A.	Chile	Relacionada al Controla
	76.718.803-5	Viña Tabalí S.A.		
	91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Chile	Matriz
	96.908.930-0	San Vicente Terminal Internacional S.A.	Chile	Relacionada al Controlac
_	76.002.201-2	SAAM Puertos S.A.	Chile	Relacionada al Controla
	96.973.920-8	Asfaltos Cono Sur S.A.	Chile	Negocio conjunto
	96.973.920-8	Asfaltos Cono Sur S.A.	Chile	Negocio conjunto
	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Relacionada al Controlac
	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Relacionada al Controla
	76.115.132-0	Canal 13 S.A.	Chile	Relacionada al Controla
	99.554.560-8	Comercial CCU S.A.	Chile	Relacionada al Controla
	77.755.610-K	Comercial Patagona Ltda.	Chile	Relacionada al Controlac
	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Relacionada al Controlac
	96.807.740-6	Depósitos Asfálticos S.A.	Chile	Relacionada al Controlac
	76.380.217-5	Hapag-Lloyd Chile SpA.	Chile	Relacionada al Controla
	96.711.590-8	Manantial S.A.	Chile	Relacionada al Controlac
	76.729.932-K	SAAM Logistics S.A.	Chile	Relacionada al Controlac
8	32.040.600-1	Sociedad Inversiones de Aviación S.A.	Chile	Asociada
8	31.095.400-0	Sociedad Nacional de Oleoductos S.A.	Chile	Asociada
	76.275.453-3	Tech Pack S.A.	Chile	Relacionada al Controlac
	76.275.453-3	Tech Pack S.A.	Chile	Relacionada al Controla
-	76.275.453-3	Tech Pack S.A.	Chile	Relacionada al Controla
-	76.275.453-3	Tech Pack S.A.	Chile	Relacionada al Controla
-	76.275.453-3	Tech Pack S.A.	Chile	Relacionada al Controla
	32.074.000-6	Transbordadora Austral Broom S.A.	Chile	Relacionada al Controla
	96.847.140-6	Inmobiliaria Norte Verde S.A.	Chile	Relacionada al Controla
	91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Chile	Matriz
	91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Chile	Matriz
	91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Chile	Matriz
	91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Chile	Matriz
	95.987.000-4	Inversiones Rio Grande SpA	Chile	Relacionada al Controlac
	96.689.310-9	Transbank S.A.	Chile	Relacionada al Controla
	91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Chile	Matriz
-	71.103.000-1	varios ejecutivos	Chile	Ejecutivos y directores



			DIC-20	31-	DIC-19
		монто	EFECTO	MONTO	EFECTO
DESCRIPCIÓN DE		TRANSAC.	RESULTADO	TRANSAC.	RESULTADO
LA TRANSACCIÓN	MONEDA	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Venta de producto	CLP	48	1	-	-
Venta de producto	CLP	14	1	-	-
Venta de producto	CLP	214	20	-	-
Ingresos por servicios administración	CLP	9	9	-	-
Servicios prestados administración terminal asfalto	CLP	56	52	-	-
Venta de productos y servicios	CLP	685	677	-	-
Venta de producto	CLP	22	3	-	-
Venta de producto	CLP	33	5		
Venta de producto	CLP	13	2	_	
Cobro de servicios	CLP	260	260		
Ingresos por servicios	CLP	130	128		
Venta de productos	CLP	10.257	270		
Venta de productos	CLP	41	10	-	
Venta de producto	CLP	319	28	-	
		14	28		
Venta de productos	CLP				
Venta de productos y servicios	CLP	13.457	1.865	-	-
Venta de productos y servicios	CLP	76.562	8.985	-	-
Venta de productos y servicios	CLP	45.477	7.483	-	-
Venta de productos	CLP	170	18	-	-
Venta de productos	CLP	1.839	108	-	-
Servicios	CLP	2	2	-	-
Venta de producto	CLP	975	71	-	-
Dividendos Percibidos	CLP	3.588	3.588	-	-
Servicios administrativos otorgados	CLP	69	69	74	74
Venta de productos	CLP	294		-	-
Venta de productos	CLP	11	1	-	-
Venta de producto	CLP	276	14	-	-
Venta de producto	CLP	9	1	-	-
Reembolso gastos por cobrar	CLP		<u> </u>	1	(1)
Venta de producto	CLP	590	6	· ·	- (1)
Venta de productos	CLP	2			
Compra de producto	CLP	99	(99)		
	CLP	689		<u> </u>	-
Servicios recibidos			(689)	-	-
Cobro de servicios	CLP	16	(15)		
Servicios recibidos	CLP	1		-	-
Servicios recibidos	CLP	2	(2)	-	-
Compra de producto	CLP	1.661	(1.661)	-	-
Servicios recibidos	CLP	78	(78)	-	-
Intereses por depósito	CLP	-	-	10	10
Servicios recibidos	CLP	19	(19)	-	-
Servicios recibidos	CLP	43	(43)	-	-
Compra de producto	CLP	44	(44)	-	-
Servicios recibidos	CLP	4	(4)	-	-
Servicios recibidos	CLP	404	(400)	-	-
Servicios recibidos	CLP	538	(536)	-	-
Intereses Incurridos	USD	361	(361)	_	_
Reembolso gastos por pagar	CLP	13	(11)	11	(9)
Servicios Administrativos Recibidos	CLP	11	(11)	12	(12)
Arriendos oficinas	CLP	8	(7)	- 12	(12)
Pago préstamo (capital e intereses)	USD	(101.499)	(1)	<u> </u>	
	CLP		- /47\		-
Servicios recibidos		17	(17)		
Servicios administrativos	CLP	18	(15)	20	(17)
Reembolso gastos	CLP	1	(1)	-	-
Cuenta mercantil	CLP	3.261	<u> </u>	-	-
Asesorias	CLP	178	(178)	190	(190)
Intereses y reajuste cuenta mercantil	CLP	87	(87)	-	-
Compra de acciones de inversión	CLP	2	-	-	-
Servicios recibidos	CLP	21	(20)	-	-
				9	(0)
Arriendo de oficina	CLP	-	-	9	(9)

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDA

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN

11 HISTORIA

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIA Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS Las transacciones entre partes relacionadas son realizadas a precios de mercado.

#### f) Remuneraciones y beneficios recibidos por el personal clave de la Sociedad Matriz.

	ACUMI	JLADO
CONCEPTOS	01-ENE-20 31-DIC-20 MUSD	01-ENE-19 31-DIC-19 MUSD
Remuneraciones Recibidas por el Personal Clave de la Gerencia, Salarios	234	230
Remuneraciones Recibidas por el Personal Clave de la Gerencia, Honorarios de Administradores	371	333
Remuneraciones Recibidas por el Personal Clave de la Gerencia, Total	605	563

# NOTA 15 — INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

- a) A continuación se presenta un detalle de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos contabilizadas por el método de participación y los movimientos en las mismas durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2020 y 2019:
- a.1) Información financiera de disponibilidad pública de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos:

NOMBRE ASOCIADA	RUT	PAÍS CONSTITUCIÓN	MONEDA FUNCIONAL	ACTIVIDAD PRINCIPAL
Nexans S.A.	Extranjero	Francia	Euro (EUR)	Cables y sistemas de cableado
Sociedad Inversiones de Aviación S.A.	82.040.600-1	Chile	Peso Chileno (CLP)	Suministro combustibles y lubricantes
Asfaltos Cono Sur S.A.	96.973.920-8	Chile	Peso Chileno (CLP)	Almacenaje de bitumen
Enex Paraguay	Extranjero	Paraguay	Guaraní Paraguayo (PYG)	Distribución de combustibles



#### a.2) Movimientos en inversiones en asociadas y negocios conjuntos al 31 de diciembre 2020

NOMBRE DE ASOCIADAS PARTICIPACIÓN	RELACIÓN	PORCENTAJE %	SALDO AL 01/01/2020 MUSD	ADQUIS. MEDIANTE COMBINACIÓN DE NEGOCIOS MUSD	PARTICIPACIÓN EN GANANCIA (PÉRDIDA) MUSD	DIVIDENDOS DECLARADOS MUSD	DIFERENCIA DE CONVERSIÓN MUSD	OTROS INCREMENTOS (DECREMENTOS) MUSD	SALDO AL 31/12/2020 MUSD
Nexans S.A. (1) y (2)	Asociada	28,37%	387.297	-	22.235	-	2.669	9.878	422.079
Plusvalía relacionada a la inversión Nexans S.A. <sup>(3)</sup>	Asociada		7.543	-		-	-	(1.217)	6.326
Sociedad Inversiones de Aviación S.A. <sup>(4)</sup>	Asociada	33,33%	-	1.742	753	-	422	-	2.917
Asfaltos Cono Sur S.A. (4)	Negocio conjunto	50,00%	-	5.858	(137)	-	1.112	-	6.833
Enex Paraguay (4) y (5)	Negocio conjunto	50,00%	-	12.119	593	-	1.283	(1.016)	12.979
Totales			394.840	19.719	23.444	-	5.486	7.645	451.134

- El monto de MUSD 9.878 informado como "Otros incrementos (decrementos)" corresponde a la participación proporcional sobre los siguientes movimientos patrimoniales registradas por Nexans S.A. al 31 de diciembre 2020, según el siguiente detalle:
  - 1.1) Reservas de ganancias y pérdidas actuariales por planes de beneficios definidos (empleados) y otras reservas varias por MUSD 1 977
  - 1.2) Reservas de coberturas de flujo de caja que tienen relación principal a los contratos de coberturas para cubrir el riesgo de las variaciones de los precios de commodities (Cobre y Aluminio) por MUSD 6.684.
  - 1.3) Durante el año 2020, la Sociedad reconoció un incremento por MUSD 1.217, producto de la compra de acciones por parte de Nexans. Dichas acciones de tesorería adquiridas por Nexans afectan la participación reconocida en cada periodo.
- 2) Cabe mencionar que el valor bursátil (asimilable al valor razonable) de la inversión de la sociedad en Nexans S.A., a la fecha de publicación de sus estados financieros anuales (17 de febrero de 2021), ascendía a MUSD 1.055.494. Invexans analiza periódicamente los indicadores de deterioro que puedan surgir, y en caso de ser necesario, efectúa los ajustes respectivos.
- 3) El efecto informado en el punto 1.3 generó una disminución por el mismo valor en el Goodwill.
- 4) Con fecha 15 de abril de 2020, se materializó la fusión en la cual la Sociedad absorbió a Inversiones Río Argenta S.A. quien era el accionista mayoritario de la sociedad Enex S.A., por tanto, Invexans S.A. pasó a ser el accionista controlador de Enex S.A. a partir de dicha fecha. Estas participaciones en asociadas y negocios conjuntos provienen de la subsidiaria Enex S.A. (ver nota 32).
- 5) Ver Nota 3 letra c).

2 CARTA DEL PRESIDENTE

PROPIEDA

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS Financieros a.3) Movimientos en Inversiones en Asociadas al 31 de diciembre 2019

NOMBRE DE ASOCIADAS	RELACIÓN	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN %	SALDO AL 01/01/2019 MUSD	ADQUIS. MEDIANTE COMBINACIÓN DE NEGOCIOS MUSD	PARTICIPACIÓN EN GANANCIA (PÉRDIDA) MUSD	DIVIDENDOS DECLARADOS MUSD	DIFERENCIA DE CONVERSIÓN MUSD	OTROS INCREMENTOS (DECREMENTOS) MUSD	SALDO AL 31/12/2019 MUSD
Nexans S.A. (1) y (2)	Asociada	28,50%	437.186	-	(42.672)	(4.171)	(2.182)	(864)	387.297
Plusvalía relacionada a la inversión Nexans S.A. (3)	Asociada		6.835	-	-	-	-	708	7.543
Totales			444.021	-	(42.672)	(4.171)	(2.182)	(156)	394.840

- El monto de MUSD (864) informado como "Otros incrementos (decrementos)" corresponde a la participación proporcional sobre los siguientes movimientos patrimoniales registradas por Nexans S.A. al 31 de diciembre 2019, según el siguiente detalle:
  - 1.1) Reservas de ganancias y pérdidas actuariales por planes de beneficios definidos (empleados) y otras reservas varias por MUSD (8.555).
  - 1.2) Reservas de ganancias o pérdidas en la remedición de activos financieros disponibles para la venta por MUSD (255).
  - 1.3) Efecto por cambios en las políticas contables registrada por la sociedad por la aplicación de la NIIF 16 y CINIIF 23 por MUSD (1.735).
  - 1.4) Reservas de coberturas de flujo de caja que tienen relación principal a los contratos de coberturas para cubrir el riesgo de las variaciones de los precios de commodities (Cobre y Aluminio) por MUSD 10.348.
  - 1.5) Efecto por cambio de participación por MUSD 41 por el aumento de capital reservado a sus empleados.
  - 1.6) Durante el año 2019 la sociedad reconoció una disminución de MUSD 708, producto de la utilización de acciones de Tesorería para el pago de incentivos a sus empleados (plan de opciones), el cual afecta además la participación reconocida en cada periodo (al excluirse las acciones que esa sociedad mantiene en tesorería).
- 2) Cabe mencionar que el valor bursátil (asimilable al valor razonable) de la inversión de la sociedad en Nexans S.A., a la fecha de publicación de sus estados financieros anuales (20 de febrero de 2020), ascendía a MUSD 639.108. Invexans analiza periódicamente los indicadores de deterioro que puedan surgir, y en caso de ser necesario, efectúa los ajustes respectivos.
- El efecto informado en el punto 1.6 generó un incremento por el mismo valor en el Goodwill.



## b) A continuación se detallan los estados financieros resumidos de las asociadas y negocios conjuntos:

b.1) Estados financieros resumidos de las asociadas y negocios conjuntos al 31 de diciembre 2020

NOMBRE DE ASOCIADAS	NEXANS S.A. <sup>(1)</sup>	SOCIEDAD INVERSIONES DE AVIACIÓN S.A.	ASFALTOS CONO SUR S.A.	ENEX PARAGUAY <sup>(2) Y (3)</sup>
Rut	Extranjera	82.040.600-1	96.973.920-8	Extranjera
Relación	Asociada	Asociada	Negocio conjunto	Negocio conjunto
País de origen	Francia	Chile	Chile	Paraguay
Moneda funcional	Euro	CLP	CLP	PYG
Porcentaje participación	28,37%	33,33%	50,00%	50,00%
ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Activo corriente	4.038.993	3.384	778	4.187
Activo no corriente	2.489.488	26.598	17.031	14.412
Pasivo corriente	3.360.009	3.439	3.528	2.282
Pasivo no corriente	1.631.646	18.086	618	1.026
Patrimonio total	1.536.826	8.457	13.663	15.291
ESTADO DE RESULTADO POR FUNCIÓN E INTEGRALES	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Ingresos ordinarios	6.879.148	7.351	2.798	24.190
Gastos Ordinarios	(6.604.873)	(3.690)	(3.461)	(22.342)
Ingresos Financieros	7.521	33	-	-
Costos Financieros	(66.523)	(27)	(160)	(9)
Gasto por Impuesto a las ganancias	202.951	(1.313)	437	(198)
Ganancia (Pérdida) Neta	81.987	3.661	(663)	1.767
Otro Resultado Integral	(67.497)	-	-	-
Resultado integral total	14.490	3.661	(663)	1.767
OTROS ANTECEDENTES	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Efectivos y Equivalentes al Efectivo	1.402.194	2.530	-	1.766

<sup>(1)</sup> Estos estados financieros resumidos consideran los efectos de los valores razonables que controla Invexans S.A. por efecto de la aplicación del método de adquisición de acuerdo a la NIIF 3 Combinaciones de Negocios.

<sup>(2)</sup> Con fecha 21 de noviembre de 2019, se concretó la compra del 50% de Enex Paraguay. Se suscribió un acuerdo de accionistas que dejó a Enex Investments Chile SpA (hoy absorbida por Invexans) y HC Energía S.A. como socios en partes iguales. Las cuotas sociales de Enex Paraguay, se encuentran pagadas en su totalidad.

<sup>(3)</sup> La contraprestación transferida por la compra ascendió a MUSD 5.953, con fecha posterior se realizó un aumento de capital de la Sociedad por un valor de MUSD 5.953.

La plusvalía determinada y reconocida a la fecha de adquisición corresponde a MUSD 4.144, se atribuyó a la estrategia de expansión del Grupo y a la optimización del modelo de negocios. No se espera que el mencionado concepto sea deducible del impuesto a la renta.

Enex Paraguay es una compañía dedicada a la operación de estaciones de servicio y expendio de combustibles, tiendas de conveniencia.

1 INVEXANS EN GÍNTEGIS

CARTA DEL PRESIDENTE

PROPIEDA

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS

#### b.2) Estados financieros resumidos de la asociada al 31 de diciembre 2019

NOMBRE DE ASOCIADAS	NEXANS S.A. (1)
Rut	Extranjera
Relación	Asociada
País de origen	Francia
Moneda funcional	Euro
Porcentaje participación	28,50%
ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA	MUSD
Activo corriente	3.436.337
Activo no corriente	2.412.654
Pasivo corriente	2.630.194
Pasivo no corriente	1.812.823
Patrimonio total	1.405.974
ESTADO DE RESULTADO POR FUNCIÓN E INTEGRALES	MUSD
Ingresos ordinarios	7.577.366
Gastos Ordinarios	(7.312.057)
Ingresos Financieros	6.324
Costos Financieros	(57.027)
Gasto por Impuesto a las ganancias	(99.719)
Ganancia (Pérdida) Neta	(144.490)
Otro Resultado Integral	18.590
Resultado integral total	(125.900)
OTROS ANTECEDENTES	MUSD
Efectivos y Equivalentes al Efectivo	719.645

<sup>(1)</sup> Estos estados financieros resumidos consideran los efectos de los valores razonables que controla Invexans S.A. por efecto de la aplicación del método de adquisición de acuerdo a la NIIF 3 Combinaciones de Negocios.

#### NOTA 32 — COMBINACIÓN DE NEGOCIOS BAJO CONTROL COMÚN

#### Reorganización societaria

Durante el año 2020, Quiñenco S.A. controlador común de (i) Invexans S.A. (participación del 99,3774%, adquirente) (ii) Inversiones Río Argenta S.A. (participación del 100%, adquirida), acordaron efectuar una reorganización de sus operaciones, a través de la fusión de estas. Se destaca que Inversiones Rio Argenta S.A. posee a la filial Enex S.A. (participación del 99,9995%).

Bajo esta reorganización, Invexans S.A. absorbió por incorporación a Inversiones Río Argenta S.A., mediante aumento de capital autorizado para dicho efecto, representando el 100% del patrimonio de esta última, fusionándose con la misma y obteniendo el control de Enex S.A., incluyéndola por lo tanto en el perímetro de consolidación de sus estados financieros desde la fecha de toma de control.

La operación descrita se refiere a una combinación de negocios entre entidades o negocios bajo control común, dado que las sociedades que se combinan se presentan controladas, en última instancia, por una misma parte o partes, tanto antes como después de la combinación de negocios, en este caso Quiñenco, y ese control no es transitorio.

#### Descripción de las entidades adquiridas.

Inversiones Río Argenta S.A. tiene como objeto principal la inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporales, pudiendo percibir sus frutos, como así mismo la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general; el estudio y asesoría de toda clase de proyectos inmobiliarios, forestales y agrícolas; y la prestación de servicios y asesorías en las áreas financieras, forestal, comercial, inmobiliaria y de inversión.

La Sociedad opera en las industrias de combustibles y lubricantes, a través de la participación directa mantenida en la subsidiaria Enex S.A. (ex Shell Chile S.A.C. e I.) cuya actividad principal es la distribución y comercialización de productos y servicios en las áreas de Combustibles y Lubricantes para automotores, industria, aviación y sector marítimo, asfaltos (bitumen) y químicos.

#### Fusión

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 23 de marzo de 2020, se aprobó la fusión de Invexans con Inversiones Río Argenta S.A., en virtud de la cual Invexans la absorbió por incorporación. Se destacan en la operación aspectos como los siguientes:

 Se aprobó dicha fusión, en cuanto operación con partes relacionadas, de conformidad al Título XVI de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas ("LSA").

2 CARTA DEL PRESIDENTE

PROPIED/

4 ACCIONE

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

\_\_\_\_

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS

13 SUBSIDIARIA

14 DECLARACIÓN DE

15 ESTADOS Financieros

- Asimismo, se aprobó en conformidad con el Título IX "De la división, transformación y fusión de las sociedades anónimas" de la LSA.
- 3. Conforme con los acuerdos precedentes y para materializar la fusión, se aumentó el capital en Invexans en USD\$811.394.437, mediante la emisión de 28.470.766.980 nuevas acciones nominativas sin valor nominal (ver nota 26). Se modificaron los artículos Quinto permanente y Décimo Octavo transitorio de los estatutos sociales, en ese sentido. Se tuvo como base en este aumento de capital: (i) balance proforma preparado por el perito señor Alejandro José Leay Cabrera en función a los estados financieros auditados de las sociedades que se fusionan al 31 de diciembre de 2019; y, (ii) una relación de canje de 86 acciones de Invexans por cada acción de Inversiones Río Argenta.
- 4. Se modificó el objeto social de Invexans incorporando las actividades desarrolladas por Inversiones Río Argenta, modificando para tales efectos el Artículo Cuarto permanente de los estatutos sociales.
- 5. Se facultó al Directorio de la Sociedad para emitir las nuevas acciones correspondientes al aumento de capital citado y distribuirlas directamente entre los accionistas de Inversiones Río Argenta, así como para proceder a la inscripción de estas en el Registro de Valores de la CMF.
- 6. Se determinó como fecha desde la cual la fusión producirá efectos el día en que se reduzcan en una única escritura pública las actas de las Juntas Extraordinarias de Accionistas de Invexans y de Inversiones Río Argenta, dicha fusión surtió efecto el día 15 de abril 2020.
- Se adoptaron todos los demás acuerdos necesarios para llevar a cabo la fusión, así como se otorgaron poderes para legalizar, materializar y llevar adelante la misma.
- 8. Se informaron los acuerdos correspondientes a las operaciones de la Sociedad con partes relacionadas según el Título XVI de la LSA.
- 9. De conformidad a lo dispuesto por el artículo 69 de la LSA, y según fuera informado y detallado en la Junta, al aprobarse el acuerdo de fusión descrito, se concedió derecho a retiro de la Sociedad a los accionistas disidentes. Al no tener presencia bursátil las acciones de la Sociedad, el precio por acción a pagar es el valor de libros, el cual, conforme con el último balance presentado a la CMF, al 31 de diciembre de 2019, correspondió a USD\$0,01784, por acción, precio que, según el artículo 130 del Reglamento de Sociedades Anónimas, se pagó en pesos moneda de curso legal al tipo de cambio observado publicado por el Banco Central al 31 de diciembre de 2019, reajustado de acuerdo la variación que experimentó la Unidad de Fomento desde esa fecha al día de la celebración de la Junta. De esta manera, conforme con lo dispuesto en el artículo 71 de la LSA, dentro del plazo de 60 días siguientes a la Junta, se pagó \$13,47929 por acción a los accionistas que ejercieron su derecho a retiro.

#### **Aspectos Normativos**

En IFRS 3 párrafo 2 (c), se presenta una excepción referida a que dicha norma no se aplicará a una combinación entre entidades o negocios bajo control común, no existiendo a la fecha de la operación una normativa IASB aplicable a las mismas. En este sentido, el Grupo estableció su política contable basándose en esta excepción y utilizando los lineamientos expuestos en IAS 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores" basados en sus párrafos 10 a 12, aplicando el método de contabilidad del predecesor, destacando:

- Traspaso, mantención y no modificación al valor libro de los activos netos de la(s) entidad(es)
  adquirida(s) a la entidad absorbente, no originando mayores ni menores valores como consecuencia de
  la combinación, dándose de baja contra el patrimonio de la entidad absorbente cualquier diferencia entre
  la contraprestación entregada y el valor libro de los activos netos adquiridos. En este sentido, también
  se evalúan posibles cambios por criterios de contabilidad distintos para situaciones similares.
- El resultado a ser consolidado, proveniente de las entidad(es) objeto de combinación, será desde la fecha de adquisición y toma de control de éstas.
- La aplicación del método expuesto no afectó periodos contables pasados, dado que el Grupo no aplica un registro retrospectivo de las combinaciones de negocio de este tipo.

#### Activos y Pasivos de Inversiones Río Argenta S.A.

La incorporación de activos y pasivos se llevó a valores libros registrados por la matriz última de las sociedades absorbidas, generándose un ajuste por la diferencia de la participación accionaria calculada a la fecha de adquisición y la toma de control (15 de abril de 2020) y la contraprestación efectuada, registrándose en cuentas patrimoniales del Grupo por MUSD 83.757. Por su parte, el monto de las participaciones no controladoras ascendió a MUSD 4 a la fecha de adquisición.

El detalle de los activos y pasivos asumidos se presenta a continuación:

2 CARTA DEL PRESIDENTI

3 PROPIEDA

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

NEXANS

INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15
ESTADOS
FINANCIEROS

	BALANCE TOM/	A DE CONTROL
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO	NOTA	MUSD
Efectivo y equivalentes de efectivo		36.835
Otros activos no financieros		27.718
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar		141.766
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas		31.353
Inventarios		136.872
Activos por impuestos		11.459
Otros activos financieros	(12)	47.598
Activos por derecho de uso	(14.a)	252.590
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	(15.a)	19.719
Activos intangibles distinto de plusvalía	(16.b)	23.217
Propiedades, planta y equipos	(18.c)	518.787
Plusvalía	(17.b)	331.292
Propiedades de inversión	(19.b)	807
Activos por impuestos diferidos	(20 a.1 - a.2)	7.631
Total Activos		1.587.644
Otros pasivos financieros	(6.d)	282.452
Pasivo por arrendamiento	(14.b)	255.671
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar		171.668
Cuentas por pagar a entidades relacionadas		105.995
Otras provisiones	(23.b)	19.645
Pasivos por impuestos		3.378
Provisiones por beneficios a los empleados		19.222
Otros pasivos no financieros		1.971
Total Pasivos		860.002
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		727.638
Participaciones no controladoras		4
Total Patrimonio y Pasivos		1.587.644
Aumento de capital	(27.a)	811.395
Efecto patrimonial	(27.d.3)	83.757

Desde la fecha de la adquisición y toma de control, las entidades absorbidas contribuyeron con ingresos por MUSD 1.825.792 y una pérdida de MUSD 3.053 a los resultados del Grupo. Si la combinación hubiera ocurrido al inicio del ejercicio (01 de enero de 2020), las entidades absorbidas hubiesen contribuido con ingresos por MUSD 2.672.668 y una utilidad por MUSD 11.263 a los resultados del Grupo.

# ANÁLISIS RAZONADO DE INVEXANS S.A.

al 31 de diciembre de 2020

Coyuntura Societaria Resultado Consolidado Estado de Situación Financiera Resultado asociada: Nexans Flujo de Efectivo Resumido Indicadores Financieros

Invexans S.A., en adelante, indistintamente también "Invexans", la "Compañía" o la "Sociedad".

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDA

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

\_\_\_\_

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS

14 DECLARACIÓN DE

15 ESTADOS FINANCIEROS

#### I. COYUNTURA SOCIETARIA

A comienzos del año 2013, la Sociedad Madeco S.A. se dividió en dos compañías. Las unidades operativas Alusa S.A., Madeco Mills S.A. e Indalum S.A., así como una porción de la deuda financiera fueron transferidas a una nueva sociedad que hoy opera bajo el nombre de Techpack S.A. La sociedad continuadora cambió su razón social a Invexans S.A. quedando en ésta su inversión en Nexans, el resto de la deuda financiera a dicho periodo y otras obligaciones relacionadas al contrato suscrito con Nexans por la venta de la unidad de cables a esta última.

En conformidad con la regulación francesa y las normas IFRS aplicables, Nexans no publica estados financieros para los trimestres de marzo y septiembre. Dado lo anterior, y previa solicitud de Invexans, la Superintendencia de Valores y Seguros, hoy Comisión para el Mercado Financiero, autorizó a esta última mediante oficio ordinario N°10.914 de fecha 30 de abril de 2012, a utilizar los estados financieros de la sociedad francesa a diciembre y junio como última información disponible confiable para contabilizar la inversión en dicha sociedad (mediante el método de valorización patrimonial) para los cierres contables de marzo y septiembre, respectivamente¹. Como consecuencia de lo anterior, para el registro contable de la inversión de la Compañía en Nexans en dichos períodos, los estados financieros sólo considerarán los efectos generados por las diferencias de cambios (Dólar/Euro) y las modificaciones de participación de Invexans en la citada compañía francesa (que al cierre de estos estados financieros es de 28,7%²).

El día 9 de abril de 2018, se constituyó una filial (100% de propiedad de Invexans) en el Reino Unido. Esta nueva sociedad se dedica principalmente al análisis, ejecución y seguimiento de inversiones fuera del país. Con fecha 22 de noviembre de aquel año, la Compañía aportó la totalidad de sus acciones en Nexans a dicha filial, completando así lo autorizado por sus accionistas.

En marzo de 2020, los accionistas de la Sociedad aprobaron la fusión con la sociedad Inversiones Río Argenta S.A., de esta forma, Invexans sumó una nueva inversión: la empresa de distribución y venta de combustible Enex S.A. ("Enex"). La fusión es un primer paso para facilitar la expansión global de Enex y la eventual incorporación de nuevos socios. La materialización de esta fusión se llevó a cabo el día 15 de abril de 2020, por lo que los estados financieros reflejan la incorporación de esta a partir del segundo trimestre del año. Por tener una participación controladora, concentrando prácticamente el 100% de las acciones de Enex, los estados financieros de la mencionada son consolidados línea a línea en los estados financieros de Invexans S.A. (mayor información ver nota N°32).

- En dichos períodos se informará sólo las ventas reportadas por Nexans como complemento y referencia de la información presentada, siendo esta última de carácter confiable puesto que es información pública entregada por Nexans.
- 2) La participación indicada, excluye las acciones que Nexans posee en tesorería.



A finales de 2020, la Sociedad aportó la mayoría de los activos del grupo Enex a una filial recientemente constituida en el Reino Unido llamada Enex Corp, 100% de propiedad de Invexans Limited, con el objetivo de potenciar la expansión internacional de Enex. Los únicos activos que no fueron aportados fueron las inversiones en Sociedad Nacional de Oleoductos S.A. (SONACOL) y Enex Paraguay, esta última se espera aportar a su transformación en una sociedad anónima.

Los principales factores de riesgo de Invexans en gran medida dependen de los riesgos propios de la actividad de sus inversiones. Adicionalmente, Invexans en su operación posee ciertos riesgos los cuales se encuentran desarrollado en la nota N° 34 de estos estados financieros.

Producto de los cambios antes señalados y según se especifica en la nota 31 de estos estados financieros, se creó un segmento nuevo llamado Energía, el cual abarca por completo la inversión en Enex. El segmento Corporativo que ya se venía presentando, posee prácticamente la misma base de consolidación por lo que sólo será posible realizar a este segmento un análisis comparativo en cada una de sus partidas.

#### IL RESULTADO CONSOLIDADO

Invexans concluyó el año reportando una utilidad de USD 16 millones, la que se explica por las utilidades reconocidas de su inversión en Nexans, compensada parcialmente por gastos propios del corporativo y el resultado de su inversión en Enex<sup>3</sup>. A continuación, se presenta una apertura por segmento del resultado por función de la Compañía.

	CORPO	CORPORATIVO		ENERGÍA		LIDADO
[CIFRAS EN MILES DE DÓLARES]	DIC-2020	DIC-2019	DIC-2020	DIC-2019	DIC-2020	DIC-2019
Ingresos de actividades ordinarias	69	74	1.825.791		1.825.861	74
Ganancia Bruta	69	74	232.912		232.982	74
Gastos de Administración	(3.281)	(3.774)	(225.539)		(228.818)	(3.774)
Otros Gastos operacionales	412	598	5.748		6.160	598
Costos financieros (netos)	(270)	(304)	(12.859)		(13.129)	(304)
Diferencias de cambio	(837)	(46)	(7.846)		(8.684)	(46)
Participación en asociadas	22.235	(42.672)	1.209		23.444	(42.672)
Impuesto a las ganancias	238	(118)	3.319		3.557	(118)
Ganancia (Pérdida)	18.568	(46.242)	(3.056)		15.512	(46.242)

Como fue mencionado en la sección anterior, el segmento recientemente incorporado "Energía" no cuenta con información comparable y la información considerada en estos estados financieros, sólo incluye los resultados de Enex a partir del segundo trimestre del año (es decir, de abril a diciembre de 2020).

3) La cual sólo considera los últimos nueves meses del año (abril-Diciembre)

2 CARTA DEL PRESIDENTI

3 PROPIEDA

ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES
Y NEGOCIOS

9

10 INFORMACIÓN

11 HISTORIA DE INVEXAN

12 HECHOS ESENCIALES

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS Los ingresos de actividades ordinarias lo componen principalmente las ventas de combustible, de lubricantes y en tiendas de conveniencia del segmento Energía, las cuales ascendieron a USD 1.826 millones. La ganancia bruta de dicho sector se vio afectada negativamente por la venta de inventarios de combustibles avaluados a costo histórico promedio versus la fuerte baja en el precio de este, como también por los menores volúmenes comercializados producto de la pandemia. Cabe destacar que la ganancia bruta en dicho segmento fue mejorando cerca de un 40% respecto a cada trimestre anterior. Los gastos de administración del segmento corporativo se encuentran un 13% por debajo de los registrados el año anterior, debido a menores cargos por prospección de nuevas inversiones. Por su parte, el segmento Energía registra niveles de gastos de administración similares al trimestre anterior, los que mediante de un plan de ahorro para garantizar la sustentabilidad, han permitido generar importantes reducciones respecto a los niveles pre-pandemia. Esto último, ha permitido revertir en parte la menor ganancia bruta en el periodo.

A nivel corporativo, la partida otros gastos operacionales considera efectos positivos no recurrente en ambos años. En el 2020, se recibieron dividendos de parte de Sonacol y, el año anterior, se reconoció una utilidad por la venta de un terreno. En el sector de Energía, los cargos positivos tienen relación con dividendos recibidos y comisiones asociadas al negocio. Por su parte, los gastos financieros disminuyeron un 11% respecto a igual periodo en el segmento corporativo, reflejando las nuevas condiciones de deuda pactadas por la Sociedad, pese al incremento de la deuda en el último trimestre. El segmento de Energía registra gastos financieros por USD 13 millones, los cuales obedecen principalmente a deudas con el Banco Estado y Scotiabank, propias de su operación.

La diferencia de cambio percibida por el segmento corporativo tiene relación a la exposición que la Compañía mantiene en cuentas por pagar en pesos chilenos<sup>4</sup>. El segmento Energía, registró diferencias de cambio producto, principalmente, de saldos entre empresas relacionadas distintas a sus monedas funcionales.

La partida de mayor incidencia en el resultado del segmento corporativo continúa siendo la participación en su asociada Nexans, de la cual se reconoció una ganancia en el año por USD 22 millones, monto que se compara positivamente con la pérdida reportada el año anterior. Para mayor detalle sobre los resultados, revisar sección resultados asociada: Nexans.

A nivel consolidado, el **resultado de la Sociedad** se vio influenciado por los resultados de sus inversiones: Nexans permitió reconocer una utilidad de USD 22 millones mientras que la filial Enex, se logró recuperar de manera significativa en el cuarto trimestre para terminar el año sólo con USD 3 millones de pérdida, luego de registrar pérdidas acumuladas a septiembre por USD19 millones<sup>5</sup>.

- 4) No considera efectos de variación de cambio sobre la inversión en Nexans, estos últimos son reflejados como efecto por conversión directamente en el resultado integral de la Sociedad.
- 5) Invexans sólo registra el resultado de Enex a partir de abril de 2020.

#### III. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

La posición financiera de la Compañía cambió de manera importante al incorporar los negocios de Enex en su base de consolidación. En los últimos años, la posición financiera de Invexans había estado directamente relacionada con su participación en Nexans, la cual es registrada como una inversión en asociada. A continuación, se presenta un análisis de la posición financiera de la Compañía en función de los segmentos que la componen:

[CIFRAS EN MILES DE	CORPO	CORPORATIVO		RGÍA	CONSO	CONSOLIDADO	
DÓLARES]	DIC-2020	DIC-2019	DIC-2020	DIC-2019	DIC-2020	DIC-2019	
Capital de trabajo	17	(12)	76.397		76.414	(12)	
Inversión en asociada	441.384	394.840	9.750		451.134	394.840	
Activo fijo y Plusvalía	3	2	964.560		964.563	2	
Otros Activos	72.878	17.608	403.337		476.215	17.608	
		0			0	0	
Deuda Financiera neta	6.544	2.384	294.466		301.010	2.384	
Otros Pasivos	15.296	12.747	365.887		381.183	12.747	
Patrimonio	492.442	397.307	793.691		1.286.133	397.307	

El capital de trabajo del segmento Corporativo lo componen esencialmente las partidas de cuentas por pagar y cobro de servicios prestados. Respecto a diciembre del año anterior, hay un aumento producto de menores niveles de cuentas por pagar. En el segmento Energía, este rubro lo componen activos (cuentas por cobrar e inventario) por cerca de USD 290 millones y cuentas por pagar por USD 210 millones aproximadamente. Respecto al trimestre anterior, este rubro aumentó en sincronía con la mayor actividad del periodo.

La inversión no controlada más importante es la **inversión en la asociada** Nexans, la cual se encuentra en el segmento Corporativo. El valor contable de esta inversión ha crecido de USD395 millones al cierre de 2019 a USD 428 millones al 31 de diciembre de 2020. De igual manera, la cotización bursátil de la inversión en dicha empresa ha escalado, desde USD 604 millones a USD 901 millones, respectivamente en dichos periodos. Las inversiones en asociada del segmento Energía lo componen principalmente sus inversiones en las sociedades Enex Paraguay, Asfaltos Cono Sur y SIAV (Sociedad de Inversiones de Aviación Ltda).

El segmento Corporativo prácticamente no posee activos fijos y plusvalía, en cambio, dado la naturaleza del negocio, los activos fijos y plusvalía del segmento Energía representan una alta proporción de los activos de dicha empresa, donde cerca de un 40% es plusvalía, y las categorías plantas y equipos, y edificios y terrenos representan un poco más de 25% cada una.

Al cierre de estos estados financieros existen cerca de USD 73 millones en el segmento Corporativo de **otros activos**, de los cuales un 80% corresponden a su inversión en Sonacol. El resto, mayoritariamente son depósitos judiciales asociados a contingencias en Brasil y en menor magnitud activos disponibles para

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIED/

4

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

\_\_\_\_

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA

12 HECHOS ESENCIALES

SUBSIDIARIA: Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DI

15 ESTADOS FINANCIEROS la venta. La variación en este rubro respecto al cierre de 2019 se explica por la incorporación de la inversión en Sonacol y la diferencia de tipo de cambio respecto al real brasileño (moneda en la cual están registrados los depósitos judiciales). En el segmento Energía, esta categoría lo compone mayoritariamente Activos por derecho de uso (activos asociados a arrendamiento, según cambios en IFRS16) y en menor magnitud impuestos diferidos.

Respecto a los principales pasivos de la Compañía, el segmento corporativo mantiene una deuda financiera neta cercana a USD 7 millones, por créditos bancarios otorgados por el Banco Scotiabank. Por su parte, el segmento Energía cerró este periodo con una deuda neta de USD 295 millones donde cerca del 60% es financiado por el Banco Scotiabank y el resto principalmente por el Banco Estado.

Los otros pasivos que mantiene el segmento Corporativo corresponden mayoritariamente a la provisión de juicios en Brasil y en menor proporción a cuentas por pagar con empresas relacionadas. La variación de este rubro es explicada por la incorporación de la cuenta por pagar antes mencionada, heredada de la sociedad fusionada Inversiones Río Argenta S.A.; compensada parcialmente por el efecto de tipo de cambio sobre las provisiones asociadas a los juicios en Brasil (contabilizadas en Reales brasileños). Los pasivos por arrendamiento (asociados a la nueva aplicación de IFRS16) explican prácticamente por completo los otros pasivos del segmento Energía.

A nivel Consolidado, el **patrimonio** de la Sociedad se vio incrementado por la incorporación de los activos y pasivos de la sociedad Inversiones Río Argenta S.A. (mayor detalle ver nota N°32) y en menor medida por los impactos de los resultados de cada compañía.

#### IV. RESULTADO ASOCIADA: NEXANS

El 17 de febrero de 2021, Nexans informó al mercado los resultados del año 2020, los cuales estuvieron marcados por:

- La caída orgánica<sup>6</sup> de sus ventas en 9% respecto al año 2019, debido esencialmente a la pandemia.
- Un EBITDA de €347 millones, el cual excluyendo el impacto estimado por Covid hubiese terminado en €441 millones según estimaciones de la administración de Nexans (versus €413 millones registrados en 2019).
- Cargos no recurrentes a nivel no operacional: Venta de unidad BerkTek generó €142 millones de utilidad y gastos de reestructuración por €107 millones, entre otros.
- Terminar el año reportando una utilidad de €78 millones, muy superior a la pérdida registrada en 2019 por €122 millones.
- 6) Variación orgánica: Nexans compara ventas a igual base de consolidación. Excluye impactos como adquisiciones y/o desinversiones entre un período y otro, efectos de tipo de cambio o variaciones de los precios de los metales base.

- Adicionalmente, informó una positiva generación de flujos durante el año gracias a la reducción de capital de trabajo a mínimos históricos. Consecuentemente, la compañía francesa mostró una sólida posición financiera, con €179 millones de deuda neta.
- El directorio de Nexans propuso a su junta de accionistas el pago de un dividendo por €0,7 por acción.

A continuación, se presenta una apertura operacional por segmentos de la compañía francesa:

[CIFRAS EN MILLONES		VENTAS		EBITDA			
DE EUROS]	2020 (7)	2019 <sup>(7)</sup>	Δ% ORG.	2020	2019	Δ%	
Construcción	2.422	2.754	-8,4%	128	155	-17%	
Proyectos	699	753	-0,8%	105	104	1%	
Telecomunicación	393	503	-14,8%	29	49	-41%	
Industrial	1.210	1.394	-12,6%	84	109	-23%	
Otros	989	1.084	-6,0%	1	(4)	-125%	
Total	5.713	6.489	-9,8%	347	413	-16%	

7) Ventas a precio de metales constantes, nuevo estándar fijó el precio de cobre en €5.000 por tonelada.

**Construcción:** Este segmento tuvo una caída en sus ventas cercana al 8%, el mercado de construcción y reparaciones se vio afectado fuertemente por las medidas de confinamiento impuestas en la mayoría de los países producto del Covid-19. En contraposición, el sector de distribución mostró una mayor resiliencia a la pandemia, donde se vieron planes de estímulo fiscal para apoyar la actividad de recambio de infraestructura lo que provocó terminar este periodo a similares niveles que el año pasado. Pese a que el impacto de la pandemia fue transversal, las geografías que mayor impacto tuvieron en el año fueron Asia Pacifico (-10,4%) y Norte América (-15,9%).

**Proyectos:** El segmento de Proyectos experimentó un agudo incremento en sus ventas, la pandemia del coronavirus no tuvo un impacto significativo en el primer semestre. En la segunda mitad de año experimentó una menor actividad debido a la etapa de producción en que se encontraban los proyectos. El sector de transmisión submarina tuvo una correcta ejecución de sus proyectos en la cual sus órdenes de producción superan los 2 años de carga (€1,4 billones). El sector de transmisión terrestre registró un positivo incremento en sus ventas (+11,6%) mientras que el cierre de las plantas y traspaso de proyectos se ejecutó según lo programado.

**Telecomunicación:** Este segmento se vio afectado de manera importante por la pandemia, con ventas un 15% por debajo de lo registrado el año anterior. En el mercado de redes locales (LAN), el mayor impacto de la pandemia se percibió en el primer semestre, el segundo semestre experimentó mayor dinamismo liderado por el rebote de la actividad en Asia, este efecto fue compensado la salida de BerkTek del portfolio de operaciones. El mercado de infraestructura fue afectado de manera significativa por la alta competencia asiática, generando mayor presión en precios y por los menores volúmenes relacionados a la pandemia.

Z CARTA DEL PRESIDENTI

3 DDDDIEDA

ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES
Y NEGOCIOS

ENEX

9 NEXAN

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS **Industrial:** Producto de las medidas de confinamiento ya mencionadas, las principales industrias a las que Nexans provee de cables se vieron fuertemente afectadas en el primer semestre. En la segunda mitad del año hubo un rebote importante en la actividad productiva, donde Arneses automotrices logró revertir la baja actividad del primer semestre para terminar con ventas 1,4% bajo el año pasado. Otros mercados que se vieron fuertemente impactados en el año, fue Defensa y Aero espacio (-43%) y automatización (-14%) soló por nombrar algunas. El Sector de Energía dio soporte al segmento, impulsado por un activo mercado de turbinas eólicas que en el periodo creció un 17%.

De esta manera, la compañía francesa reportó una caída en EBITDA de un 16% (-€66 millones) respecto a igual periodo del año anterior, decremento explicado transversalmente por la menor actividad producto de la pandemia. La administración de Nexans estimó que la misma afectó el resultado operacional de la compañía en cerca de €94 millones.

A nivel no operacional, la francesa registró €107 millones de **gastos por reestructuración** asociados principalmente a egresos no provisionados de la reestructuración de las actividades en Europa, anunciado en enero de 2019 y nuevos procesos de reestructuración. La partida **Otros gastos** no operacionales incluye la utilidad generada por la venta de la empresa BerkTek en Estados Unidos (+€142m), además de Impairments relacionados a ciertos activos en Sud América y Alemania.

[CIFRAS EN MILLONES DE EUROS]	2020	2019
Ingresos	5.979	6.735
Costos de venta	(5.324)	(5.949)
Margen Bruto	654	786
Gastos de administración	(385)	(442)
Investigación & desarrollo	(77)	(94)
Resultado Operacional	193	249
Costos de reestructuración	(107)	(251)
Core Exposure	42	(11)
Gastos Financieros	(54)	(62)
Otros gastos	118	2
Ganancia antes de impuesto	192	(73)
Impuestos	(111)	(44)
Ganan. después de impuesto	80	(118)
Ganan. atrib. a controladores	78	(122)
Deuda Neta	179	471
Capital de trabajo	176	465

Por otra parte, los **gastos financieros** durante el periodo disminuyeron significativamente, la brecha es explicada por un tipo de cambio más favorable en ciertos gastos financieros indexados a otras monedas.



La compañía francesa registró gastos de €111 millones por concepto de impuestos durante el año, cifra superior a lo registrado el año pasado. Este incremento se debe principalmente a la depreciación de impuestos diferidos de ciertos activos en Europa y a la ganancia de capital obtenida por la venta de BerkTek.

Como consecuencia, Nexans registró una utilidad atribuida a sus controladores de €78 millones en el año, resultado que se compara positivamente con la pérdida obtenida en 2019. La reformulación de los estados financieros de Nexans en Invexans no arrojaron ajustes significativos a las amortizaciones recurrentes que a éste efectúa

La posición financiera de Nexans mejoró considerablemente respecto al cierre de 2019, la **deuda financiera neta** de la compañía disminuyó cerca de €300 millones, finalizando el año en €179 millones. Esta caída se debió a una importante disminución del capital de trabajo, tanto por la menor actividad, como también por una consistente reducción de los días de inventario y cuentas por cobrar de la compañía.

#### **ACERCA DE NEXANS**

Nexans es una empresa multinacional dedicada a la producción de cables, con plantas productivas en 34 países y ventas alrededor de todo el mundo. Con una variada gama de productos, la empresa entrega soluciones a distintos mercados que van desde redes de transmisión y distribución eléctrica hasta productos para la industria automotriz.

Con ventas anuales cercanas a 6 mil millones de Euros y cerca de 24.000 trabajadores, Nexans es uno de los principales actores a nivel mundial en la producción de cables. Los productos comercializados por Nexans se dividen en cuatro segmentos: (i) Construcción, (ii) Proyectos, (iii) Telecomunicaciones e (iv) Industrial.

El segmento Construcción se enfoca en el suministro de cables eléctricos al mercado de la construcción y reparación, ya sea a través de intermediarios o directamente con clientes finales. Además, provee de cables para el mercado de distribución de energía eléctrica.

Proyectos, ofrece soluciones de conexión eléctrica de alta tensión uniendo los puntos de generación y consumo. Entre las soluciones ofrecidas en este segmento se encuentra el diseño, manufactura e instalación de cables de transmisión submarina, terrestre y proyectos ad-hoc en general.

La sección de Telecomunicación provee de cables a operadores de la industria de telecomunicaciones como también abastece de cables e insumos a sistemas y redes de transmisión de datos.

Finalmente, el segmento Industrial abastece a distintas industrias como: Recursos Naturales (Minería, Energías renovables, Petróleo & Gas), Transporte (Aeronáutico, Ferroviario, Marítimo) y Mercado Automotriz, entre otros.

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDA

ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

\_\_\_\_

9 NEYANG

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

SUBSIDIARIA: Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS FINANCIEROS

#### V. FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO

La incorporación de los activos de Enex al resultado de Invexans generaron cambios importantes en la presentación de información de la Compañía. A partir de este periodo se incluyen en el flujo de efectivo de Invexans los movimientos de Enex entre abril y diciembre del año 2020.

Los **flujos de actividades de operación** muestran la generación que ha tenido el segmento Energía a nivel operativo, la cual ha evolucionado positivamente en los últimos trimestres. Adicionalmente, se percibieron dividendos de las inversiones del grupo y el reintegro de impuestos a las ganancias pagados.

FLUJO DE EFECTIVO		
[CIFRAS EN MILES DE DÓLARES]	DIC-2020	DIC-2019
Flujos netos act. Operación	140.905	(72)
De los cuales:		
<ul> <li>Cobros y pagos de act. Operación</li> </ul>	131.944	(3.987)
<ul> <li>Dividendos recibidos</li> </ul>	3.564	4.170
• Impuestos a las ganancias reemb.	5.383	-
Flujos netos act. Inversión	(7.475)	649
De los cuales:		
• Inversión en PPE	(47.133)	
Otras entradas	36.835	-
Flujos netos act. Financiación	11.267	-
De los cuales:		
Prestamos solicitados	362.270	-
Prestamos pagados + Intereses	(350.007)	-
Inc. (Dec.) neto en efectivo	144.697	577
Efectos de las var. en TC	19.850	(15)
Variación Neta	164.547	562
Efectivo, saldo Inicial	7.706	7.144
Efectivo, saldo Final	172.253	7.706

Los saldos de caja de las sociedades incorporadas producto de la fusión con Inversiones Río Argenta S.A. (mayor detalle ver nota N°32) son reconocidos como otras entradas bajo los **flujos de Inversión**, esta partida compensa en parte las inversiones en propiedad, plantas y equipos del sector energía en los últimos nueve meses del año.

Los **flujos** positivos de las **actividades de financiación** muestran el incremento neto de la deuda durante el periodo. Adicionalmente el segmento Energía pagó en mayo una cuenta por pagar con una entidad relacionada, para lo cual tomó deuda con el Banco Scotiabank. Esto último, explica la magnitud de los préstamos solicitados y pagados en el periodo.



En consecuencia, incluyendo el efecto de las variaciones por tipo de cambio durante el periodo, se generó un incremento neto del efectivo cercano a USD 166 millones; de esta manera, la cuenta de efectivo y equivalente de la Sociedad aumentó de USD 8 millones a USD 172 millones al cierre de estos estados financieros.

#### VI. INDICADORES FINANCIEROS

La incorporación a nivel consolidado de la filial Enex en los estados financieros de Invexans producen un importante cambio a nivel de saldos y flujos, razón por la cual los indicadores financieros de la Sociedad se ven altamente afectados. Lo que a marzo de este año representaban la posición financiera de una sociedad Holding, hoy incluyen la posición de una compañía operativa por lo que las holguras antes mantenidas pierden fundamento.

La liquidez de la Compañía tiende a equiparar pasivos y activos de corto plazo. Sin embargo, la comparación directa (a través de la razón acida) sobre el efectivo y equivalente muestra una menor proporción al no considerar los activos del capital de trabajo (cuentas por cobrar e inventarios). Ambos ratios no poseen diferencias significativas respecto al trimestre anterior

INDICADORES FINANCIEROS		DIC-2020	DIC-2019
Índices de Liquidez			
Liquidez Corriente	[veces]	1,23	20,57
Activos corrientes			
Pasivos corrientes			
Razón ácida	[veces]	0,41	14,22
Efectivo equivalente			
Pasivos corrientes			
Índices de Endeudamiento			
Razón de endeudamiento	[veces]	0,83	0,06
Pasivos			
Patrimonio			
Razón de endeudamiento neto	[veces]	0,23	0,01
Deuda neta			
Patrimonio			
Prop. deuda corto plazo	[%]	40%	2%
Pasivos corrientes			
Pasivos			
Índices de Rentabilidad			
Rentabilidad del patrimonio	[%]	1,2%	-11,6%
Ganancia controlador anualizada	9		
Patrimonio			
Rentabilidad del activo	[%]	0,7%	-11,0%
Ganancia controlador anualizada	9		
Activos			
Ganancia por acción	[USD/Acción]	0,0004	-0,0021

CARTA
DEL
PRESIDENTE

PROPIEDA

4 ACCIONES

5 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

\_\_\_\_

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEYANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS Financieros La razón de endeudamiento de la Compañía a nivel consolidado se acerca a la unidad y su razón sobre la deuda neta es aún más baja, manteniendo holguras en concordancia con los niveles de endeudamiento pactados en los covenants de los créditos bancarios. La Compañía aún mantiene una proporción saludable de pasivos de corto plazo.

Por último, los niveles de rentabilidad pasaron a territorio positivo al cierre del año, toda vez que se reconocieron utilidades importantes respecto a la inversión en Nexans, Enex por su parte logró cerrar el año reportando una leve pérdida<sup>9</sup> gracias a una significativa recuperación de su actividad en los últimos meses del año.

9) Invexans sólo registra el resultado de Enex a partir de abril de 2020.

# ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE INVEXANS LIMITED

al 31 de diciembre de 2020

Estados de situación financiera Estados de resultados integrales Estados de cambios en el patrimonio Estados de flujo de efectivo Notas a los estados financieros

MUSD : Miles de Dólares Estadounidenses

EUR : Euros

GBP : Libras Esterlinas
CLP : Pesos Chilenos
CLF : Unidad de Fomento

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIED

5

ADMINISTRACIÓN

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

INVEXANS

\_\_\_\_

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIA Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS Financieros

#### **INVEXANS LIMITED**

# ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

al 31 de diciembre 2020 (Consolidados) y al 31 de diciembre 2019 (Separados)

ACTIVOS	NRO.	31-DIC-20	31-DIC-19
ACTIVOS CORRIENTES	NOTA	MUSD	MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo		165.869	4.013
Otros activos financieros corrientes		446	-
Otros activos no financieros		12.362	19
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes		143.588	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	(2a)	27.086	-
Inventarios		145.496	-
Activos por impuestos corrientes		16.934	-
Activos corrientes totales		511.781	4.032
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes		135	-
Otros activos no financieros no corrientes		7.396	-
Derechos por cobrar no corrientes		295.288	-
Inversiones en asociadas	(3)	374.503	364.753
Activos intangibles distintos de la plusvalía		23.173	-
Plusvalía		375.316	-
Propiedades, planta y equipo		589.245	-
Propiedad de inversión		947	-
Activos por impuestos diferidos		19.590	-
Total de activos no corrientes		1.685.593	364.753
Total de activos		2.197.374	368.785

PASIVOS	NRO.	31-DIC-20	31-DIC-19
PASIVOS CORRIENTES	NOTA	MUSD	MUSD
Otros pasivos financieros corrientes		153.354	-
Pasivo por arrendamiento corriente		26.307	
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		212.690	26
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	(2b)	231	-
Otras provisiones a corto plazo		6.628	49
Pasivos por impuestos corrientes		557	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		8.027	-
Otros pasivos no financieros corrientes		9.575	-
Pasivos corrientes totales		417.369	75
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes		304.400	-
Pasivo por arrendamiento no corriente		275.712	-
Otras provisiones a largo plazo		18.446	-
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados		20.504	-
Total de pasivos no corrientes		619.062	-
Total pasivos		1.036.431	75
Patrimonio			
Capital emitido		1.108.114	369.114
Pérdidas acumuladas		4.520	(404)
Otras reservas		48.309	-
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		1.160.943	368.710
Participaciones no controladoras		-	-
Patrimonio total		1.160.943	368.710
Total pasivos y patrimonio		2.197.374	368.785

#### **INVEXANS LIMITED**

## ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2020 (Consolidados) y al 31 de diciembre 2019 (Separados)

	ACUMI	ULADO
	01-ENE-20 31-DIC-20 MUSD	01-ENE-19 31-DIC-19 MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	255.128	-
Costo de ventas	(216.203)	-
Ganancia bruta	38.925	-
Otros ingresos, por función	3.373	-
Gasto de administración	(29.727)	(1.544)
Otros gastos, por función	(183)	-
Otras ganancias (pérdidas)	(2.446)	4.170
Ganancia (pérdida) de actividades operacionales	9.942	2.626
Ingresos financieros	1.124	5
Costos financieros	(1.624)	(3)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	184	-
Diferencias de cambio	2.193	(31)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	11.819	2.597
Gasto por impuestos a las ganancias	(6.895)	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	4.924	2.597
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	4.924	2.597
Ganancia (pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	4.924	2.597
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	4.924	2.597

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIED*i* 

ACCIONES

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE

15 ESTADOS FINANCIEROS

#### **INVEXANS LIMITED**

### ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2020 (Consolidados) y al 31 de diciembre 2019 (Separados)

	ACUM	ULADO
	01-ENE-20 31-DIC-20 MUSD	01-ENE-19 31-DIC-19 MUSD
Ganancia (pérdida)	4.924	2.597
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(1.408)	
Otro resultado integral que no se reclasificará al resultado de periodo, antes de impuestos	(1.408)	-
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	49.627	-
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	(390)	-
Otro resultado integral que se reclasificará al resultado de periodo, antes de impuestos	49.237	-
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del ejercicio		
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral	380	-
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del ejercicio		
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	100	-
Impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	480	-
Otro resultado integral	48.309	-
Resultado integral total	53.233	2.597
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	53.233	2.597
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	53.233	2.597



#### **INVEXANS LIMITED**

## ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2020 y 2019

31 DE DICIEMBRE DE 2020	CAPITAL EMITIDO MUSD	OTRAS RESERVAS VARIAS MUSD	OTRAS RESERVAS MUSD	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS MUSD	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA MUSD	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS MUSD	PATRIMONIO TOTAL MUSD
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2020	369.114			(404)	368.710		368.710
Saldo Inicial Reexpresado	369.114			(404)	368.710		368.710
Cambios en patrimonio							
Resultado Integral							
Ganancia				4.924	4.924		4.924
Otro resultado integral		48.309	48.309		48.309		48.309
Resultado integral		48.309	48.309	4.924	53.233	-	53.233
Emisión de patrimonio	739.000				739.000		739.000
Total de cambios en patrimonio	739.000	48.309	48.309	4.924	792.233	-	792.233
Saldo Final Período Actual 31/12/2020	1.108.114	48.309	48.309	4.520	1.160.943	-	1.160.943

31 DE DICIEMBRE DE 2019	CAPITAL EMITIDO MUSD	OTRAS RESERVAS VARIAS MUSD	OTRAS RESERVAS MUSD	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS MUSD	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA MUSD	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS MUSD	PATRIMONIO TOTAL MUSD
Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2019	369.114			(3.001)	366.113		366.113
Saldo Inicial Reexpresado	369.114	-		(3.001)	366.113	-	366.113
Cambios en patrimonio							
Resultado Integral							
Ganancia				2.597	2.597		2.597
Otro resultado integral							
Resultado integral				2.597	2.597	-	2.597
Emisión de patrimonio							
Total de cambios en patrimonio				2.597	2.597	-	2.597
Saldo Final Período Actual 31/12/2019	369.114			(404)	368.710	-	368.710

2 CARTA DEL PRESIDENTE

3 PROPIEDA

ACCIONES

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

7 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8 ENEX

9 NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

15 ESTADOS Financieros

#### **INVEXANS LIMITED**

## ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2020 (Consolidados) y al 31 de diciembre 2019 (Separados)

	POR LOS AÑOS TERMINADOS AL		
	31-DIC-20 MUSD	31-DIC-19 MUSD	
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	297.915	-	
Otros cobros por actividades de operación	14	-	
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(247.105)	(1.473)	
Pagos a y por cuenta de los empleados	(8.024)	(134)	
Otros pagos por actividades de operación	(5.196)	-	
Dividendos recibidos	=	4.170	
Intereses recibidos	-	4	
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(159)	-	
Otras entradas (salidas) de efectivo	(81)	-	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	37.364	2.567	
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Préstamos a entidades relacionadas	(100.033)	-	
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	5	-	
Compras de propiedades, planta y equipo	(8.842)	-	
Intereses recibidos	1.124	-	
Otras entradas (salidas) de efectivo	131.863	-	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	24.117	-	
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	107.136	-	
Total importes procedentes de préstamos	107.136	-	
Pagos de préstamos	(13.827)	-	
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(2.038)	-	
Intereses pagados	(977)	-	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	90.294	-	
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	151.775	2.567	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	10.081	1	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	161.856	2.568	
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	4.013	1.445	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	165.869	4.013	

# SÍNTESIS DE NOTAS EXPLICATIVAS ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS INVEXANS LIMITED

al 31 de diciembre de 2020

2 CARTA DEL PRESIDENTE

PROPIED/

4 ACCIONES

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8 ENEX

NEXANS

INFORMACIÓN CORPORATIVA

HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDA

15 ESTADOS FINANCIEROS

#### NOTA 2 - TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

#### a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes

RUT		NATURALEZA	PAÍS	NATURALEZA DE TRANSACCIONES		HASTA 90 DIAS	
PARTE RELACIONADA	NOMBRE DE PARTE RELACIONADA	DE LA RELACIÓN	DE ORIGEN	CON PARTES RELACIONADAS	MONEDA	31-DIC-20 MUSD	31-DIC-19 MUSD
96.885.450-K	Aerosan Airport Services S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	10	-
93.920.000-2	Antofagasta Minerals S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	12	-
99.511.240-K	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	86	-
96.973.920-8	Asfaltos Cono Sur S.A.	Negocio conjunto	Chile	Servicios prestados administración terminal asfalto	CLP	117	-
97.004.000-5	Banco de Chile	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos y servicios	CLP	102	-
76.517.798-7	Bebidas ECUSA S.p.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	1	-
99.554.560-8	Comercial CCU S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	7	-
99.586.280-8	Compañía Pisquera de Chile S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	1	-
99.501.760-1	Ecusa S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	67	-
81.148.200-5	Ferrocarril Antofagasta Bolívia S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	1.064	-
96.657.690-1	Inversiones Punta Brava S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	9	-
96.915.330-0	Iquique Terminal Internacional S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	33	-
96.711.590-8	Manantial S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	1	-
76.079.669-7	Minera Antucoya S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos y servicios	CLP	3.282	-
76.727.040-2	Minera Centinela S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos y servicios	CLP	13.716	-
96.790.240-3	Minera los Pelambres S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos y servicios	CLP	8.065	-
76.729.932-K	SAAM Logistics S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	11	-
92.048.000-4	SAAM S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	343	-
96.908.970-K	San Antonio Terminal Internacional S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	124	-
79.862.750-3	Transportes CCU Ltda.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	2	-
96.657.210-8	Transportes Fluviales Corral S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	31	-
76.178.803-5	Viña Tabalí S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	1	-
76.002.201-2	SAAM Puertos S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	1	<u>-</u>
Total Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes					27.086	-	



#### b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes

RUT				NATURALEZA DE		HASTA 90 DIAS	
PARTE RELACIONADA	NOMBRE DE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS	MONEDA	31-DIC-20 MUSD	31-DIC-19 MUSD
97.004.000-5	Banco de Chile	Relacionada al Controlador	Chile	Cobro de servicios	CLP	12	-
99.554.560-8	Comercial CCU S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Compra de producto	CLP	185	-
77.755.610-K	Comercial Patagona Ltda.	Relacionada al Controlador	Chile	Servicios recibidos	CLP	6	-
96.711.590-8	Manantial S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Compra de producto	CLP	1	-
76.729.932-K	SAAM Logistics S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Servicios recibidos	CLP	5	-
81.095.400-0	Sociedad Nacional de Oleoductos S.A.	Asociada	Chile	Servicios recibidos	CLP	22	-
Total Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corrientes						231	-

c) Las transacciones entre partes relacionadas son realizadas a precios de mercado. No existen garantías entregadas, ni recibidas por cuentas por cobrar o pagar de partes relacionadas.

Al 31 de diciembre 2020 y 2019, no existen provisiones de incobrables que rebajen los saldos por cobrar.

d) Transacciones con partes relacionadas

CARTA DEL PRESIDENTE

PROPIED/

4 ACCIONES

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

6 RESULTADOS INVEXANS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

8 ENEX

NEXANS

10 INFORMACIÓN CORPORATIVA

11 HISTORIA DE INVEXANS

12 HECHOS ESENCIALES

13 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

14 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

		DAÍS DE	NATURALETA
RUT	SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN
96.885.450-K	Aerosan Airport Services S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
93.920.000-2	Antofagasta Minerals S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
99.511.240-K	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
96.973.920-8	Asfaltos Cono Sur S.A.	Chile	Negocio conjunto
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Relacionada al Controlador
76.517.798-7	Bebidas ECUSA S.p.A.	Chile	Relacionada al Controlador
99.554.560-8	Comercial CCU S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
99.586.280-8	Compañía Pisquera de Chile S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
99.501.760-1	Ecusa S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
81.148.200-5	Ferrocarril Antofagasta Bolívia S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
96.657.690-1	Inversiones Punta Brava S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
96.915.330-0	Iquique Terminal Internacional S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
96.711.590-8	Manantial S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
76.079.669-7	Minera Antucoya S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
76.727.040-2	Minera Centinela S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
96.790.240-3	Minera los Pelambres S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
76.729.932-K	SAAM Logistics S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
92.048.000-4	SAAM S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
96.908.970-K	San Antonio Terminal Internacional S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
82.074.000-6	Transbordadora Austral Broom S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
79.862.750-3	Transportes CCU Ltda.	Chile	Relacionada al Controlador
96.657.210-8	Transportes Fluviales Corral S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
76.718.803-5	Viña Tabalí S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
96.908.930-0	San Vicente Terminal Internacional S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
76.002.201-2	SAAM Puertos S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
96.973.920-8	Asfaltos Cono Sur S.A.	Chile	Negocio conjunto
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Relacionada al Controlador
76.115.132-0	Canal 13 S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
96.807.740-6	Depósitos Asfálticos S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
76.380.217-5	Hapag-Lloyd Chile SpA.	Chile	Relacionada al Controlador
96.711.590-8	Manantial S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
76.729.932-K	SAAM Logistics S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
82.040.600-1	Sociedad Inversiones de Aviación S.A.	Chile	Asociada
81.095.400-0	Sociedad Nacional de Oleoductos S.A.	Chile	Asociada
82.074.000-6	Transbordadora Austral Broom S.A.	Chile	Relacionada al Controlador
96.689.310-9	Transbank S.A.	Chile	Relacionada al Controlador

15 ESTADOS FINANCIEROS

		31-DIC-20		31-DIC-19		
DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	MONTO TRANSAC. MUSD	EFECTO RESULTADO MUSD	MONTO TRANSAC. MUSD	EFECTO RESULTADO MUSD	
Venta de producto	CLP	8	-	-	-	
Venta de producto	CLP	2	-	-	-	
Venta de producto	CLP	38	12	-	-	
Servicios prestados administración terminal asfalto	CLP	16	12	-	-	
Venta de productos y servicios	CLP	89	85	-	-	
Venta de producto	CLP	5	1	-	-	
Venta de producto	CLP	6	1	-	-	
Venta de producto	CLP	2	-	-	-	
Ingresos por servicios	CLP	56	54	-	-	
Venta de productos	CLP	1.248	31	-	-	
Venta de productos	CLP	14	4	-	-	
Venta de producto	CLP	48	6	-	-	
Venta de productos	CLP	2	-	-	-	
Venta de productos y servicios	CLP	2.373	990	-	-	
Venta de productos y servicios	CLP	9.218	1.197	-	-	
Venta de productos y servicios	CLP	5.240	887	-	-	
Venta de productos	CLP	21	3	-	-	
Venta de productos	CLP	236	16	-	-	
Venta de producto	CLP	146	15	-	-	
Venta de productos	CLP	10	1	-	-	
Venta de productos	CLP	2	-	-	-	
Venta producto	CLP	37	4	-	-	
Venta de producto	CLP	1	-	-	-	
Venta de producto	CLP	89	2	-	-	
Venta de productos	CLP	1	-	-	-	
Servicios recibidos	CLP	20	(20)	-	-	
Cobro de servicios	CLP	2	(1)	-	-	
Servicios recibidos	CLP	2	(2)	-	-	
Servicios recibidos	CLP	7	(7)	-	-	
Servicios recibidos	CLP	1	(1)	-	-	
Compra de producto	CLP	1	(1)	-	-	
Servicios recibidos	CLP	4	(4)	-	-	
Servicios recibidos	CLP	141	(137)	-	-	
Servicios recibidos	CLP	70	(68)	-	-	
Servicios recibidos	CLP	5	(5)	-	-	
Servicios recibidos	CLP	11	(10)	-	-	

# INVEXANS

