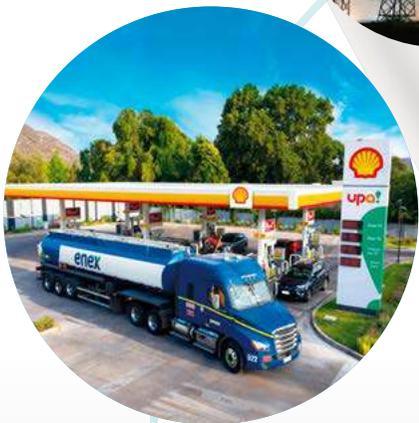


INVEXANS



Memoria
Anual **2021**

“A pesar del complejo momento que atraviesa el mundo, tenemos la convicción de que nuestra estrategia de desarrollo, diversificación y expansión internacional abrazada hace varios años, nos permitirá seguir avanzando responsablemente al desarrollo de las economías y sociedades en las cuales estamos insertos”.

**Francisco
Pérez Mackenna**
*Presidente
de Invexans*



1
INVEXANS
EN SÍNTESIS

2
CARTA DEL
PRESIDENTE

3
PROPIEDAD

4
GOBIERNO
CORPORATIVO

5
INVERSIONES
- NEXANS
- ENEX

6
RESULTADOS
FINANCIEROS

7
INFORMACIÓN
CORPORATIVA

8
HISTORIA
DE INVEXANS

9
HECHOS
ESENCIALES

10
DECLARACIÓN DE
RESPONSABILIDAD

11
ESTADOS
FINANCIEROS

1 Invexans en Síntesis



PERFIL

Invexans es una sociedad de inversiones, cuyo principal accionista es Quiñenco, uno de los mayores y más diversificados grupos empresariales de Chile.

Invexans es heredera de una larga tradición manufacturera de productos de cobre, actividad que en 2008 vendió, en gran parte, a la compañía francesa Nexans de la cual es hoy su principal accionista. Desde 2018, administra esta inversión a través de su filial Invexans Limited, establecida en Londres.

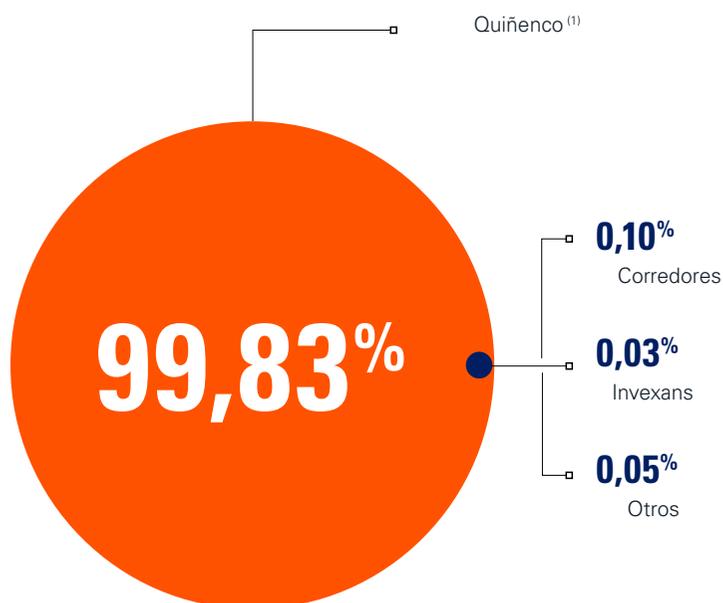
En 2020, tras fusionarse con la sociedad Inversiones Río Argenta S.A., Invexans agregó a Enex a su portafolio, la cual a través de sus inversiones distribuye combustibles y opera tiendas de conveniencia con presencia en Chile, donde es licenciataria de Shell, en Estados Unidos y en Paraguay.

• *Historia de Invexans en pg. 60*



PROPIEDAD

Invexans está listada en el mercado bursátil chileno y al cierre de 2021, cuenta con 1.107 accionistas. La Sociedad es controlada por el grupo Quiñenco con el 99,8% del capital accionario.



• Información sobre propiedad y acciones en **pg. xxxxxx**

(1) Quiñenco S.A. es titular de un 99,8% de las acciones emitidas y pagadas de Invexans, en forma directa, con un 89,5% de la propiedad, e indirecta, través de sus filiales Inversiones Río Azul S. A., con un 4,7%, Inmobiliaria Norte Verde S. A., con un 2,8%, e Inversiones Río Grande SpA, con un 2,7%.

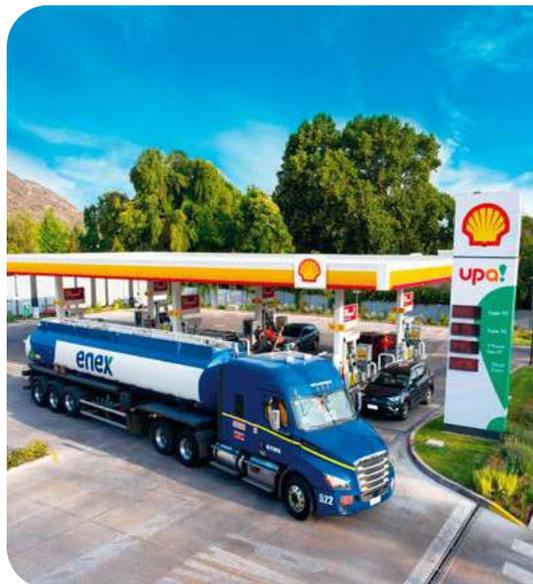
ESTRATEGIA

Invexans ha buscado continuamente fortalecer o desarrollar posiciones de liderazgo en las inversiones que participa. Desde su filial en Londres, realiza constantemente prospección de nuevos negocios y administra sus inversiones con una perspectiva global.

INVEXANS BUSCA EN CADA NUEVA INVERSIÓN:



INVERSIONES



Participación de Invexans en Enex

Al 31 de diciembre de 2021

100%



Enex plc (Enex) es una sociedad pública de responsabilidad limitada, constituida en el Reino Unido, cuyas inversiones se encargan de, distribuir combustibles y operar tiendas de conveniencia. Los negocios de Enex ingresaron

el portafolio de inversiones de Invexans en el segundo trimestre de 2020 y pasaron a propiedad de Enex plc desde diciembre de 2021

• Perfil de Enex en **pg. 25**



Participación de Invexans en Nexans

Al 31 de diciembre de 2021

28,37%



Nexans es una empresa multinacional dedicada a la producción de cables, con plantas productivas en 42 países y ventas alrededor de todo el mundo.

participa en esta multinacional desde 2008. A partir de 2012 posee influencia significativa y elige a tres de los miembros de su Directorio.

• Perfil de Nexans en **pg. 32**

La empresa es una sociedad anónima abierta listada en la bolsa Euronext de París. Invexans



RESULTADOS DE INVEXANS

El 2021, fue un muy buen año para Invexans. Reconoció US\$135 millones de dólares de utilidad, lo cual no es más que el reflejo de sus principales inversiones Enex y Nexans de los cuales Invexans reconoció US\$82 millones y US\$50 millones respectivamente.

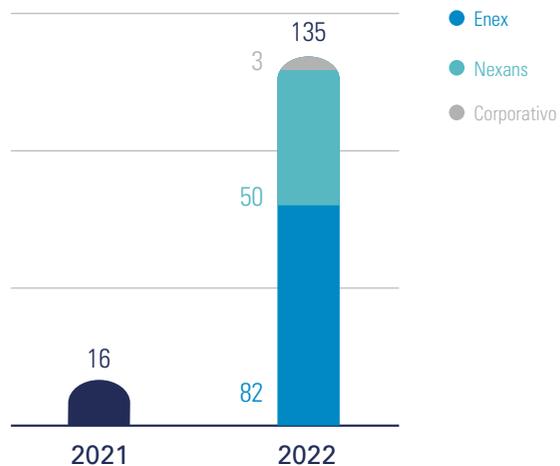
El aporte de Enex a los resultados de Invexans creció considerablemente, además de reconocer el año completo (a diferencia del 2020 en el cual se reconoció sólo 9 meses), la compañía experimentó altos volúmenes de venta, márgenes y el impacto positivo de las dinámicas del precio de los combustibles sobre sus inventarios.

Por su parte, Nexans tuvo un histórico resultado en términos operacionales, su EBITDA creció 33% y además registró efectos positivos por la revalorización de su inventario de cobre. Consecuentemente, Nexans cerró el 2021 reportando una utilidad de 164 millones de euros (de la cual Invexans reconoce cerca del 28%) y proponiendo un dividendo de 1,2 euros por acción.

A nivel corporativo, Invexans logró reducir sus costos operacionales como tenía previsto y estos fueron ampliamente compensados por la recepción de dividendos. Lo que permitió transferir de manera neutra los resultados de sus principales inversiones.

RESULTADO ANUAL

cifras en millones de dólares



Invexans obtuvo una utilidad de **US\$135 millones** en 2021



Enex



PERFIL

El propósito de Enex es ser la energía que mueve tu mundo



1
INVEXANS
EN SÍNTESIS

2
CARTA DEL
PRESIDENTE

3
PROPIEDAD

4
GOBIERNO
CORPORATIVO

5
INVERSIONES
- NEXANS
- ENEX

6
RESULTADOS
FINANCIEROS

7
INFORMACIÓN
CORPORATIVA

8
HISTORIA
DE INVEXANS

9
HECHOS
ESENCIALES

10
DECLARACIÓN DE
RESPONSABILIDAD

11
ESTADOS
FINANCIEROS

Enex es un actor relevante en los negocios de energía y retail en Chile. Es la segunda mayor distribuidora de combustibles y es uno de los principales participantes del mercado de lubricantes en el país. Adicionalmente, opera una cadena de tiendas de conveniencia bajo las marcas propias *upa!* y *upjta*, y distribuye combustibles y asfaltos a nivel industrial en Chile.

En 2018, inició su internacionalización con la compra de Road Ranger, la cuarta red más grande de estaciones de servicio de carretera o travel centers, de Estados Unidos. En 2019, continuó avanzando en esta dirección al adquirir el 50% de Gasur SRL (hoy Enex Paraguay S.A.E), empresa que opera estaciones de servicio y tiendas de conveniencia en Paraguay.

Desde finales de 2020, la matriz de Enex se encuentra en Londres, Reino Unido, un centro financiero que facilitará la prospección de oportunidades y permitirá el acceso a mercados de capitales globales.



Ventas anuales
3.800
millones de dólares

Patrimonio financiero
780
millones de dólares

Presencia
4
países

Dotación
3.377
colaboradores



RESULTADOS DE ENEX

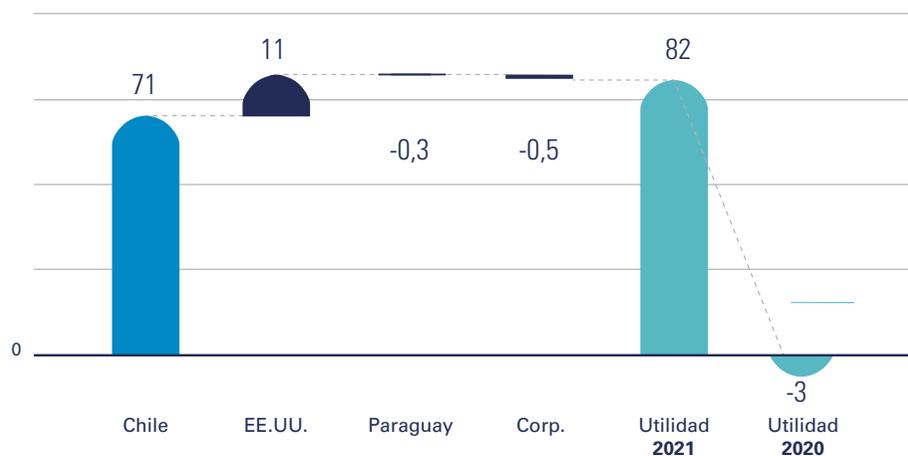
Sólido repunte durante el año

Los resultados de este negocio son consolidados línea a línea, la explicación de los mismo se encuentra de manera íntegra en la explicación de los resultados de Invexans (Pag 42) bajo el segmento Energía. Aunque todavía no es posible comparar los resultados producto de la pandemia, los niveles de movilidad durante el año 2021 fueron considerablemente más altos que el año anterior. Consecuentemente, los volúmenes de venta crecieron de manera importante durante el año, especialmente en los sectores de retail en Chile. En Estados Unidos y Paraguay, la amplitud de estos movimientos fueron más tenues.

Los esfuerzos hechos en la contención de gastos en 2020, dieron frutos durante este año, lo último permitió que el rebote en los gastos fuera menor que el incremento en ventas. Además, la tendencia alcista del combustible generó un efecto positivo asociado a la revalorización de su inventario. Como consecuencia, la compañía cerró el año reportando una utilidad de US\$82 millones de dólares.

APERTURA RESULTADO ANUAL

cifras en millones de dolares



Enex obtuvo una utilidad de **US\$82** millones en 2021



Nexans



PERFIL

Nexans es un impulsor de la transición del mundo hacia un futuro energético más inteligente y sostenible.

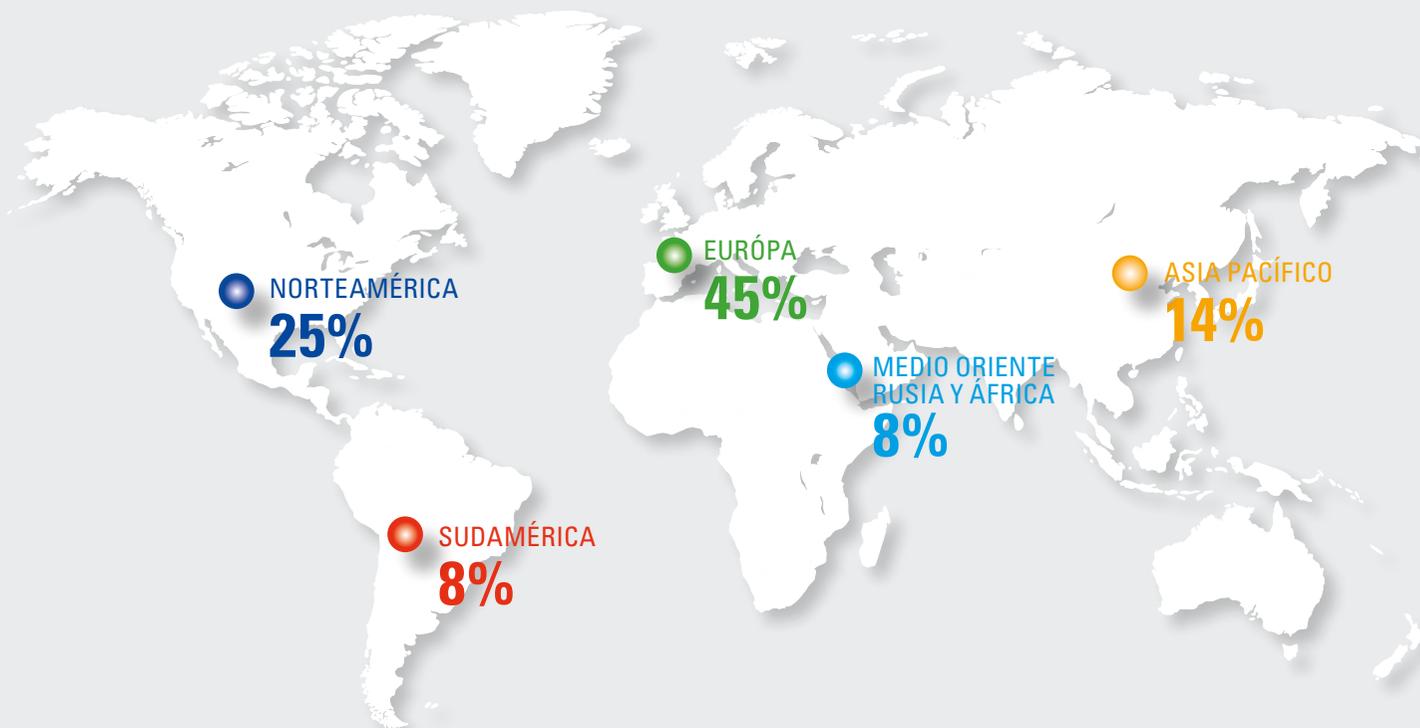


Durante más de 120 años, Nexans ha proporcionado cables avanzados para la transmisión de energía y datos. Hoy, la compañía es un referente tecnológico en la producción de cables, que orienta sus actividades hacia la entrega de un servicio integral, basado en la digitalización, para ayudar a sus clientes a maximizar el rendimiento y la eficiencia de sus activos críticos.

Nexans diseña soluciones y servicios para distintos mercados, a los cuales atiende a través de cuatro segmentos de negocio: Construcción (incluidos servicios públicos de electricidad y movilidad eléctrica), Proyectos (que cubren parques eólicos marinos, interconexiones submarinas y proyectos de alta tensión en tierra), Industria (incluyendo energías renovables, transporte, petróleo y gas, automatización, entre otros) y Telecomunicaciones, sector al que abastece de cables e insumos a sistemas y redes de transmisión de datos.

• Historia de Invexans en **pg. 60**

Distribución de las ventas



Cifras al 31 de diciembre de 2021



Ventas anuales

7.400
millones de dólares



Capitalización de Mercado

4.200
millones de dólares



Presencia

42
países



Dotación

25.000
colaboradores



RESULTADOS DE NEXANS

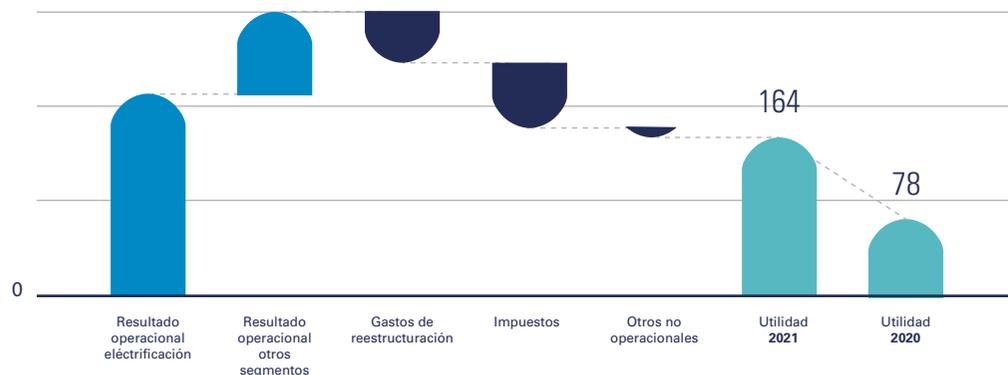
El resultado anual de Nexans fue sustantivamente mayor a la utilidad generada en 2020 (78 millones de euros). La compañía continúa entregando sólidos resultados en línea con las proyecciones de la misma e implementando el plan estratégico sin desviaciones. Su EBITDA creció un 33% respecto a un 2020 que estuvo afectado de manera importante por la pandemia.

A nivel no operacional, se vio favorecido por las dinámicas del precio del cobre, en el cual la revalorización de su inventario no cubierto generó un efecto positivo de 106 millones de euros. Los gastos de reestructuración también disminuyeron respecto al año pasado, lo que permitió cerrar finalmente el año reportando una utilidad de 164 millones de euros. El resultado antes mencionado permitió a Invexans reconocer US\$50 millones considerando su participación en ella (28,37%) y la conversión de estos flujos de euros a dólares.

La posición financiera de Nexans nuevamente mejoró durante 2021. La deuda financiera neta se encuentra en mínimos históricos a niveles de 74 millones de euros.

APERTURA RESULTADO ANUAL

cifras en millones de euros



2 Carta del Presidente

**Francisco
Pérez Mackenna**
Presidente
de Invexans



ESTIMADOS ACCIONISTAS:

Pongo a disposición de ustedes la Memoria Anual y los Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2021 de Invexans S.A.

Sin duda, fue un período en que la pandemia continuó golpeando a los países y sus economías, aunque en menor medida que en 2020. Esta transición que iniciamos hacia una mayor apertura, sumada a nuestra mirada global y la estrategia de largo plazo, nos permitieron alcanzar buenos resultados para los negocios de Invexans, tanto en Enex como en Nexans, manteniendo siempre las prioridades en el resguardo de la salud de todas las personas y en la continuidad operacional.

Pero la crisis sanitaria no es el único desafío con el que hemos convivido. Chile atraviesa un proceso constituyente cuyo resultado será clave para las perspectivas de desarrollo de las actuales y próximas generacionales, mientras en el plano global, la tensión geopolítica que se había observado desde fines del 2021 decantó en una guerra en territorio europeo, tras la invasión de Rusia a Ucrania, con profundos impactos humanitarios, sociales y económicos.

El buen desempeño de Invexans durante el ejercicio que detallamos hoy, llega, por tanto, a pesar de las complejidades del entorno en que se realizan nuestros negocios, y es fruto tanto de una mayor actividad como de un permanente esfuerzo por contener los gastos.



Esta transición que iniciamos hacia una mayor apertura, sumada a nuestra mirada global y la estrategia de largo plazo, nos permitieron alcanzar buenos resultados para los negocios de Invexans, tanto en Enex como en Nexans, manteniendo siempre las prioridades en el resguardo de la salud de todas las personas y en la continuidad operacional.

En el caso de Enex, un paso importante en 2021 fue la creación de "Enex plc" en el Reino Unido, sociedad a la cual Invexans Limited aportó los negocios de Enex en Chile, Estados Unidos y Paraguay, lo que nos permite continuar la búsqueda de crecimiento en las geografías donde hoy dicha compañía tiene operaciones, junto con facilitar su eventual acceso a mercados bursátiles internacionales de deuda y capital.

Durante el año, el plan de contención de gastos iniciado por Enex en 2020 permitió que el aumento de estos experimentado en 2021 se situara por debajo del incremento en las ventas, lo que sumado a un efecto positivo asociado a la revalorización de su inventario producto de la tendencia alcista de los combustibles a nivel global, generó un efecto favorable en sus resultados. Al mismo tiempo, la positiva generación de flujos operacionales le permitió a Enex reducir su deuda financiera neta, cerrando el periodo con US\$211 millones. La utilidad reportada por la compañía al término del ejercicio fue de US\$82 millones.

Como hitos del periodo, Enex abrió en Chile tres nuevas estaciones de servicio y 12 tiendas upa!, sumando así una red de 445 estaciones y 185 tiendas en el país. En Estados Unidos, en tanto, la red de travel centers Road Ranger llegó a un total de 42 puntos tras la inauguración de un nuevo centro en Monahans, Texas. Asimismo, en Paraguay se abrieron ocho nuevas estaciones de servicio bajo la marca Enex y dos tiendas de conveniencia upa!, con lo cual la empresa cerró 2021 con más de 50 puntos de atención en ese país.

En materia de sustentabilidad, en 2021 Enex creó una nueva área de New-E dedicada al desarrollo de negocios asociados a otros tipos de energía, con el fin de entregar soluciones integrales a clientes industriales, combinando la oferta de combustibles diésel y electricidad para sus flotas. Además, la compañía ha instalado 15 electrolineras de carga rápida en estaciones de servicio ubicadas entre las regiones de Valparaíso y Ñuble, reflejando su compromiso con la electromovilidad y el desarrollo sostenible.

Respecto de Nexans, la empresa continuó entregando sólidos resultados, en línea con sus proyecciones, e implementando el plan estratégico SHIFT y una permanente reducción de costos fijos en el periodo 2019-2021, lo que le permitió registrar un positivo desempeño, con un incremento de las ventas de un 8,3% orgánico a metales constantes, y un aumento de su EBITDA de un 33%, ambos en comparación con 2020, periodo que se vio afectado por la pandemia.

A nivel no operacional, los resultados de Nexans se vieron favorecidos por las dinámicas del precio del cobre, en el cual la revalorización de su inventario no cubierto generó un efecto positivo de 106 millones de euros. Los gastos de reestructuración también disminuyeron respecto al año pasado, lo que permitió totalizar una utilidad de 164 millones de euros al cierre del año. Adicionalmente, la posición financiera de Nexans nuevamente mejoró durante 2021, llegando a mínimos de 74 millones de euros. Habida cuenta de dichas utilidades y baja deuda, el directorio de la francesa propuso a su junta de accionistas, un dividendo de 1,2 euros por acción.



Sin perjuicio de los demás segmentos en que participa Nexans, es importante resaltar su liderazgo en el segmento de Proyectos de Alta Tensión submarina, luego de adjudicarse múltiples contratos en diversos países como Italia, Reino Unido, Noruega y Australia, lo que le permitió completar una carga de fábrica en cartera de 2.200 millones de euros. En paralelo, el buque Nexans Aurora y la planta de Charleston en EE.UU. entraron en pleno funcionamiento y respaldaron el aumento del rendimiento en el cuarto trimestre. Además, se iniciaron las obras para expandir las operaciones de la planta de Halden en Noruega.

Junto con consolidar su buena gestión financiera y operacional, la empresa continuó profundizando su compromiso en materia de sostenibilidad, particularmente en su plan de alcanzar la carbono neutralidad para el 2030, a través de una hoja de ruta con acciones y medidas concretas.

Los sólidos resultados de Nexans, junto con la creciente tendencia hacia la electrificación de las economías a nivel global, aumentó el valor de mercado de nuestra participación en esta compañía, desde USD\$ 901 millones a USD\$1.203 millones al 31 de diciembre de 2021. Mientras, Invexans Limited, sociedad radicada en Reino Unido, desde donde administramos esa inversión en la multinacional francesa, continuó en paralelo con la prospección de negocios fuera de Chile, apoyando la estrategia de internacionalización de nuestro principal accionista, Quiñenco S.A.

El buen desempeño de nuestras principales inversiones y la permanente contención de gastos a nivel corporativo, nos

permitió terminar el 2021 con una utilidad histórica de casi US\$135 millones, lo que nos permite quedar cada vez más cerca de absorber las pérdidas acumuladas por la Sociedad, las que cayeron de US\$ 166 millones a US\$33 millones durante el último ejercicio.

Estimados accionistas, a pesar del complejo momento que atraviesa el mundo, tenemos la convicción de que nuestra estrategia de desarrollo, diversificación y expansión internacional abrazada hace varios años, nos permitirá seguir avanzando responsablemente al desarrollo de las economías y sociedades en las cuales estamos insertos.

Finalmente, no puedo sino agradecer particularmente el empeño y dedicación de todos y cada uno de nuestros colaboradores y a los de nuestras empresas filiales y asociadas, por su compromiso, dedicación y, sobre todo, por su responsabilidad y cuidado.

Francisco Pérez Mackenna
Presidente

El buen desempeño de nuestras principales inversiones y la permanente contención de gastos a nivel corporativo, nos permitió terminar el 2021 con una utilidad histórica de casi

US\$135

millones



3 Propiedad



Invexans registra un total de

1.107

accionistas

Al 31 de diciembre de 2021, el capital suscrito y pagado de Invexans se distribuye en 50.685.441.217 acciones de una única serie.



CONTROL

El controlador de Invexans es Quiñenco S.A., sociedad anónima abierta, constituida de acuerdo con las leyes chilenas, que es titular de un 99,83% de las acciones emitidas y pagadas de Invexans. En forma directa, Quiñenco posee un 89,53% de la propiedad y de manera indirecta tiene: a través de sus filiales Inversiones Río Azul S.A. un 4,73%; de Inmobiliaria Norte Verde S. A. un 2,84%; de Inversiones Río Grande SpA, un 2,72% y de Inversiones Carahue S. A., un 0,00001%. Ninguno de los directores ni de los principales ejecutivos de la compañía mantiene participación directa en la propiedad de Invexans.



Las acciones emitidas y pagadas de Quiñenco S.A. son de propiedad en un 82,9% de las sociedades Andberg Inversiones SpA, Ruana Copper A.G. Agencia Chile, Inversiones Orengo S.A., Inversiones Consolidadas Ltda., Inversiones Salta SpA, Inversiones Alaska Ltda., Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. La fundación Luksburg Foundation tiene indirectamente el 100% de las acciones de Andberg Inversiones SpA, el 100% de los derechos sociales en Ruana Copper A.G. Agencia Chile y un 99,76% de las acciones de Inversiones Orengo S.A.

Andrónico Mariano Luksic Craig (RUT 6.062.786-K) y familia tienen el control del 100% de las acciones de Inversiones Consolidadas Ltda. y de Inversiones Alaska Ltda. La familia de don Andrónico Luksic Craig tiene el 100% del control de Inversiones Salta SpA. Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. son indirectamente controladas por la fundación Emian Foundation, en la que la descendencia de don Guillermo Antonio Luksic Craig (RUT 6.578.597-8) tiene intereses. No existe un acuerdo de actuación conjunta entre los controladores de la Sociedad

DOCE MAYORES ACCIONISTAS

Al 31 de diciembre de 2021

NOMBRE	NÚMERO DE ACCIONES	% DE PROPIEDAD
Quiñenco S. A.	45.378.680.882	89,53%
Inversiones Río Azul S. A.	2.399.403.510	4,73%
Inmobiliaria Norte Verde S. A.	1.439.642.105	2,84%
Inversiones Río Grande SpA	1.379.206.710	2,72%
Banchile Corredores de Bolsa S. A.	16.207.750	0,03%
Invexans Derecho a Retiro	13.046.563	0,03%
Larrain Vial S. A. Corredora de Bolsa	7.582.757	0,01%
Santander Corredores de Bolsa Limitada	7.087.895	0,01%
Consorcio Corredor de Bolsa S. A.	5.002.145	0,01%
Itaú Corredores de Bolsa Limitada	3.142.369	0,01%
BTG Pactual Chile	2.929.194	0,01%
BCI Corredores de Bolsa S. A.	2.425.976	0,005%

ACCIONES PROPIAS EN CARTERA

Durante el mes de noviembre de 2021, la Sociedad adquirió 13.046.563 acciones de propia emisión en un valor total de MUSD 305, producto del derecho a retiro al que optaron los accionistas, en conformidad al artículo 69 de la Ley 18.046.



1
INVEXANS
EN SÍNTESIS

2
CARTA DEL
PRESIDENTE

3
PROPIEDAD

4
GOBIERNO
CORPORATIVO

5
INVERSIONES
- NEXANS
- ENEX

6
RESULTADOS
FINANCIEROS

7
INFORMACIÓN
CORPORATIVA

8
HISTORIA
DE INVEXANS

9
HECHOS
ESENCIALES

10
DECLARACIÓN DE
RESPONSABILIDAD

11
ESTADOS
FINANCIEROS

Acciones



POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La actual política de dividendos establece el reparto de, a lo menos, el 30% de la utilidad líquida distribuible de cada ejercicio.

En los últimos cinco años, Invexans no ha repartido dividendos a sus accionistas, dado que aún mantiene pérdidas acumuladas.

TRANSACCIONES EN BOLSA

RESUMEN TRIMESTRAL DE 2021

TRIMESTRE	Nº ACCIONES TRANSADAS	MONTO TOTAL TRANSADO \$	PRECIO PROMEDIO \$
1º trim	49.068	709.088	14,45
2º trim	164.022	2.314.782	14,11
3º trim	166.784	1.903.876	11,42
4º trim	1.829.545	29.149.853	15,93

Las acciones de Invexans fueron transadas durante el año solo en la Bolsa de Comercio de Santiago. No posee presencia bursátil.

En 2021, no se realizaron transacciones bursátiles de las acciones de Invexans por parte de personas relacionadas.



4 Gobierno Corporativo



1
INVEXANS
EN SÍNTESIS

2
CARTA DEL
PRESIDENTE

3
PROPIEDAD

4
**GOBIERNO
CORPORATIVO**

5
INVERSIONES
- NEXANS
- ENEX

6
RESULTADOS
FINANCIEROS

7
INFORMACIÓN
CORPORATIVA

8
HISTORIA
DE INVEXANS

9
HECHOS
ESENCIALES

10
DESCLARACIÓN DE
RESPONSABILIDAD

11
ESTADOS
FINANCIEROS

Directorio

En la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 18 de abril de 2019, fueron elegidos los integrantes del Directorio de Invexans para el período de tres años establecido en los estatutos de la sociedad.

La próxima elección se efectuará en la Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse el primer cuatrimestre de 2022, dada la renuncia presentada por el director señor Fernán Gazmuri Plaza.

La sociedad no tiene directores suplentes.



PRESIDENTE
Francisco Pérez Mackenna



VICEPRESIDENTE⁽¹⁾
Fernán Gazmuri Plaza



DIRECTOR
Andrónico Luksic Craig



DIRECTOR
Hernán Büchi Buc



DIRECTOR
Rodrigo Hinzpeter Kirberg



DIRECTOR
Alejandro Ferreiro Yazigi



DIRECTOR
Óscar Hasbún Martínez

(1) El Sr. Fernán Gazmuri presentó su renuncia el día 14 de enero de 2022.



Francisco Pérez Mackenna**PRESIDENTE**

Forma parte del Directorio de Invexans desde 2007.

Es ingeniero comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de la Universidad de Chicago.

Otros cargos actuales

- Presidente de Compañía Sud Americana de Vapores S.A.; Empresa Nacional de Energía Enx S.A. y Techpack S.A.
- Director de Compañía Cervecerías Unidas S.A., Embotelladoras Chilenas Unidas S.A., Viña San Pedro Tarapacá S.A., Compañía Cervecerías Unidas Argentina S.A., Compañía Písquera de Chile S.A., Cervecera CCU Chile Ltda., Inversiones y Rentas S.A., LQ Inversiones Financieras S.A., Banco de Chile, SM Chile, SM SAAM S.A., Nexans y Hapag-Lloyd.

Cargos anteriores

- Gerente general de la Compañía Cervecerías Unidas S.A. y de Citicorp Chile.
- Vicepresidente del Bankers Trust en Chile.

Fernán Gazmuri Plaza**VICEPRESIDENTE**

Ha sido director de Invexans S.A. desde 2014 y vicepresidente del Directorio desde 2015.

Es ingeniero comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Otros cargos actuales

- Presidente de Eurofrance S.A. y Citroën Chile S.A.
- Director de Enel Chile S.A.

Cargos anteriores

- Primer vicepresidente de la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa).
- vicepresidente de la Cámara Internacional de Comercio-Chile.
- Miembro del Comité Ejecutivo de la Confederación de la Producción y del Comercio (CPC).
- Presidente de la Asociación Chilena de Seguridad.

Andrónico Luksic Craig**DIRECTOR**

Es director de Invexans S.A. (ex Madeco S.A.) desde 1982.

- Es miembro de numerosos foros internacionales y académicos. Entre otros, integra el International Business Leaders' Advisory Council del Alcalde de Shanghai; el Advisory Council del Brookings Institution; el Harvard Global Advisory Council; el Columbia University President's Council on Columbia World Projects; el International Advisory Board del Blavatnik School of Government de Oxford University; y los International Advisory Boards de Tsinghua University School of Economics and Management y de Fudan University School of Management en China. Adicionalmente, es miembro del Harvard Business School Latin American Advisory Board, del Advisory Committee del David Rockefeller Center de Harvard University y del Americas Executive Board del MIT Sloan School of Management.

Otros cargos actuales

- Presidente de Quiñenco S.A., de Compañía Cervecerías Unidas S.A. (CCU) y LQ Inversiones Financieras S.A.
- Vicepresidente del Banco de Chile y de la Compañía Sud Americana S.A. de Vapores.
- Director de Antofagasta plc, Antofagasta Minerals S.A. y Nexans S.A.

Hernán Büchi Buc**DIRECTOR**

Ha sido director de Invexans S.A. (ex Madeco) desde 1994.

Es ingeniero civil en minas de la Universidad de Chile y estudios de posgrado en Economía en la Universidad de Columbia.

Otros cargos actuales

- Director de Quiñenco S.A., Techpack S.A. y Falabella S.A.
- Asesor del Directorio de CCU S.A.
- Presidente del Consejo Directivo de la Universidad del Desarrollo.

Cargos anteriores

- Ministro de Hacienda de Chile.
- Superintendente de Bancos e Instituciones Financieras.
- Ministro de Planificación.
- Subsecretario de Salud.



Alejandro Ferreiro Yazigi**DIRECTOR**

Ha sido director de Invexans S.A. desde 2008.

Es abogado de la Universidad de Chile y Master of Arts de la Universidad de Notre Dame.

Otros cargos actuales

- Director de: Intervial S.A.; Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.; Essbio S.A.; Esval S.A.; Aguas del Valle S.A.; Andescan SpA; Compañía de Seguros de Vida Confuturo; Inversiones Confuturo S.A. y Everis Spain, S.L.U.
- Asesor del Directorio de la Mutual de Seguridad, de la Cámara Chilena de la Construcción.
- Director de la Fundación Observatorio del Gasto Fiscal.
- Presidente de la Junta Directiva de la Universidad de Talca.

Cargos anteriores

- Ministro de Economía de Chile.
- Superintendente de Isapres.
- Superintendente de Electricidad y Combustibles, de Administradoras de Fondos de Pensiones y de Valores y Seguros.
- Presidente de la Comisión Clasificadora de Riesgo
- Miembro de la Comisión Resolutiva Antimonopolios
- Presidente del Consejo para la Transparencia
- Secretario ejecutivo de la Comisión Nacional de Ética Pública y asesor gubernamental en la materia.

Rodrigo Hinzpeter Kirberg**DIRECTOR**

Integra el Directorio de Invexans S.A. desde 2015.

Es abogado de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Otros cargos actuales

- Director de CCU S.A.
- Gerente Legal de Quiñenco S.A.

Cargos anteriores

- Abogado extranjero en el estudio Simpson Thacher & Bartlett, en Nueva York, Estados Unidos.
- Ministro del Interior de Chile.
- Ministro de Defensa de Chile.

Óscar Hasbún Martínez**DIRECTOR**

Integra el Directorio de Invexans S.A. desde 2019.

Es ingeniero comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Otros cargos actuales

- Director de Nexans S.A.
- Director de Hapag-Lloyd AG.
- Presidente de Sociedad Matriz SAAM S.A.
- Gerente general de la Compañía Sud Americana de Vapores S.A.

Cargos anteriores

- Entre 2002 y 2011 administró los negocios de la familia Luksic en Croacia, principalmente en el rubro hotelero e inmobiliario.
- Integró el área ejecutiva de Michelin en Francia y Chile.



Administración



Nicolás Concha Rosales
GERENTE GENERAL

Asumió este cargo en enero de 2017. Es ingeniero civil Industrial de la Universidad Técnica Federico Santa María y cuenta con un MBA otorgado por la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Ingresó a Invexans en 2011.



Pedro Parga Galano
FISCAL, SECRETARIO DEL DIRECTORIO Y ENCARGADO DE PREVENCIÓN DE DELITOS

Asumió este cargo en 2014. Es abogado de la Pontificia Universidad Católica de Chile, cuenta con un Magíster en Derecho de la Empresa otorgado por la Universidad de los Andes y un LLM de la Universidad de Northwestern (EE. UU.)

Ingresó a Invexans en 2006.



5 Inversiones



1
INVEXANS
EN SÍNTESIS

2
CARTA DEL
PRESIDENTE

3
PROPIEDAD

4
GOBIERNO
CORPORATIVO

5
INVERSIONES
- NEXANS
- ENEX

6
RESULTADOS
FINANCIEROS

7
INFORMACIÓN
CORPORATIVA

8
HISTORIA
DE INVEXANS

9
HECHOS
ESENCIALES

10
DESCLARACIÓN DE
RESPONSABILIDAD

11
ESTADOS
FINANCIEROS



HITOS 2021

- En 2020 se inicia el proceso de reorganización societaria, como filial de Invexans, para potenciar su CRECIMIENTO. Durante 2021, se continuó con el proceso de reorganización, quedando ENEX PLC como empresa holding de las sociedades que gestionan las distintas geografías en las que está presente la Compañía.
- Apertura de 3 estaciones de servicio y 12 tiendas UPA! en Chile, un travel center en EEUU y en Paraguay 8 estaciones de servicio (bajo la marca Enex) y 1 tienda de conveniencia marca UPA!.
- Lanzamiento de Programa de Fidelización en Chile con CMR Falabella.
- Premio Procalidad 2021 en categoría Estaciones de Servicio en Chile.
- Ingreso de Cliente Glencore con faenas Alto Norte y Lomas Bayas. Junto con adjudicación y Toma de control Aeropuerto de Punta Arenas, Chile.
- Certificación de Medición Huella de Carbono.
- Creación de Nueva Área New-E, enfocada en el desarrollo de negocios energéticos complementarios a la oferta actual de la Compañía.
- Reubicación de oficinas en EE.UU. a Schaumburg, Chicago e implementación de programa de desarrollo organizacional.



SEGMENTOS DE NEGOCIO

En todas sus actividades de negocio, Enex busca asegurar una experiencia de servicio sobresaliente. Su estrategia se basa en tres pilares: Foco en el Cliente, Innovación y Rentabilidad Sostenible.

RETAIL: ESTACIONES DE SERVICIO, TRAVEL CENTERS Y TIENDAS DE CONVENIENCIA

- Distribución minorista de combustibles en Chile, bajo la marca Shell.
- Distribución minorista de combustibles a automovilistas y transportistas en Estados Unidos en la red de travel centers Road Ranger.
- Distribución minorista de combustibles en Paraguay, bajo la marca Enex.
- Operación de tiendas de conveniencia en distintos formatos, correspondientes a las

marcas upa! y upjta en Chile y Paraguay y Road Ranger en Estados Unidos.

- Operación de franquicias de comida y otros servicios, tales como baños y duchas, juegos de azar y pesaje de camiones, en la red Road Ranger.

COMBUSTIBLES INDUSTRIA

- Suministro a clientes de los segmentos industrial, transporte, minería, aviación y generación eléctrica, entre otros.

COMBUSTIBLES INDUSTRIA

- Suministro a clientes de los segmentos industrial, transporte, minería, aviación y generación eléctrica, entre otros.

LUBRICANTES

- Macro distribuidor de lubricantes Shell en Chile.
- Distribución de repuestos automotrices.

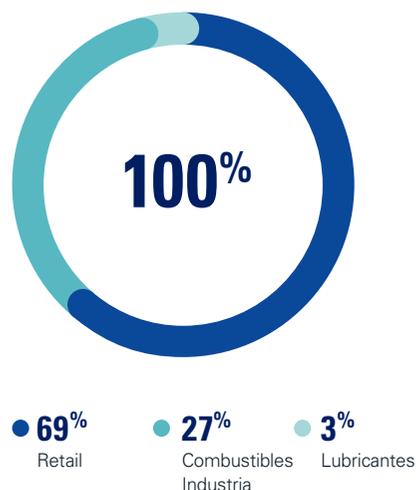


OTROS SEGMENTOS

- Asfaltos (bitumen para pavimentación de autopistas, caminos urbanos y rurales, y aeropuertos).
- Gas Licuado de Petróleo (GLP).



DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS 2021 POR SEGMENTO (%)



HECHOS DESTACADOS

En 2020 se inicia el proceso de reorganización societaria, como filial de Invexans, para potenciar su CRECIMIENTO. Durante 2021, se continuó con el proceso de reorganización, quedando ENEX PLC como empresa holding de las sociedades que gestionan las distintas geografías en las que está presente la compañía.

Inauguración de nuevo TRAVEL CENTER en Estados Unidos. Alcanzando 42 Travel Centers a diciembre de 2021.

Desde el ingreso de Enex a Estados Unidos, el foco principal ha sido generar una red atractiva de Travel Centers, conectada, cómoda y con una oferta robusta para nuestros clientes, tanto camioneros como automovilistas. Para alcanzar este propósito, el crecimiento de la red es fundamental, y para ello, el equipo se ha enfocado en desarrollar una metodología estructurada de crecimiento de la red de Travel Centers. Dentro de los temas que se han abordado bajo este frente, se encuentra la definición de variables clave para identificar las zonas y sitios candidatos para potenciar el crecimiento de la red. El resultado de este trabajo, generó un extenso portafolio de terrenos con potencial para desarrollar nuevos

sitios, que se han priorizado y actualmente se encuentran en distintas etapas de avance. En paralelo, se ha perfeccionado el estándar del layout de los Travel Centers, junto con el proceso de ejecución de los proyectos desde

la idea hasta la materialización de los mismos. Lo anterior, se ha probado desde la toma de control de Enex, con las 4 aperturas realizadas a diciembre 2021.



MARCAS Y LICENCIAS

En sus actividades, Enex utiliza las siguientes marcas;

Enex, Shell, Road Ranger, upa!, up!ta, Helix, Shell V-Power, Shellcard, Rimula, Pennzoil, Gadus, Spirax, Tellus, Rhenus, ACDelco, Krynex, Enex Gas, Enex Marine, Enex Express, Enex E-pro y MiCopiloto.

La compañía opera en Chile estaciones de servicio para la comercialización de combustibles bajo licencia y uso de marca Shell.

Adicionalmente, Enex es Macro Distribuidor de Lubricantes Shell en Chile.

Enex Chile suscribió a fines de 2019, con Enex Paraguay SRL (actualmente Enex Paraguay

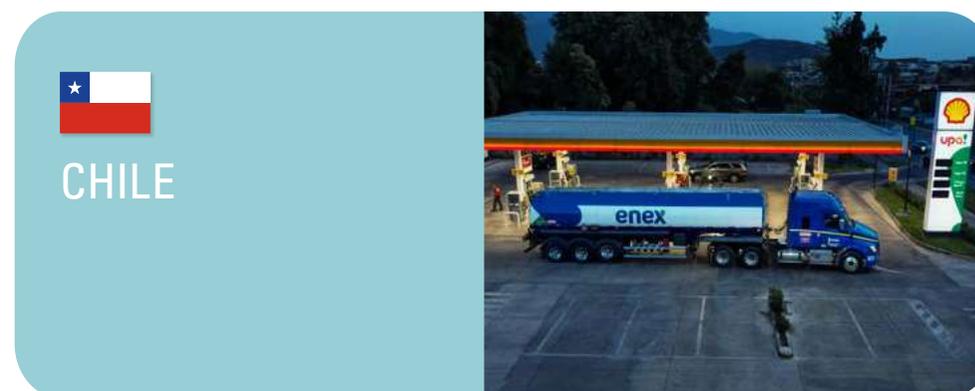
SAE) un contrato de licencia de uso de las marcas comerciales Enex, upa!, micopiloto, upita(denominativas y etiquetas), por el plazo inicial de 10 años, renovables por 5 años.

CLIENTES Y PROVEEDORES

Las actividades realizadas por Enex abarcan una amplia gama de negocios en la que el retail es un actor relevante. Consecuentemente, durante el año Enex no posee clientes que concentren en forma individual más del 10% de los ingresos de la compañía.

La principal materia prima que la compañía utiliza es el combustible, donde Enap y ExxonMobil son las únicas compañías que individualmente representan más del 10% de las compras anuales.

MERCADOS



Enex es el segundo mayor distribuidor de combustibles en el país, con una participación de mercado de 21,9% en el volumen total de combustibles despachado en 2021 y de 26,8% en gasolinas. También es un actor relevante en el mercado de lubricantes, donde opera como Macro Distribuidor exclusivo de lubricantes Shell en el país, complementando su oferta con otros productos, tales como los aceites de grado alimenticio Rhenus y repuestos ACDelco, entre otros.

Enex también participa en la propiedad de 14 plantas de almacenamiento de combustibles, en conjunto con otros operadores de la industria, y

posee un terminal marítimo con cerca de 82.000 m³ de capacidad de almacenaje, ubicado en la región de Valparaíso. Asimismo, la compañía es propietaria del 33,3% de la Sociedad de Inversiones de Aviación Ltda. (SIAV), empresa que presta servicios de almacenamiento de combustible de aviación en el aeropuerto internacional de Santiago; del 50% de Asfaltos Conosur S.A., operador de terminales de almacenamiento y despacho de asfaltos ubicados en Puchuncaví y Mejillones, y de un 20% de Depósitos Asfálticos S.A. (DASA), empresa que opera una planta de almacenamiento y despacho de asfaltos situada en la Refinería de Petróleos Aconcagua, en Concón.

PERSONAL

Al 31 de diciembre de 2021, la dotación de Enex está compuesta según se detalla en la siguiente tabla:

SIN PARAGUAY EMPRESA ENEX	GERENTES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES	PROFESIONALES Y TÉCNICOS	TRABAJADORES	TOTAL
Total	18	847	2.512	3.377



1
INVEXANS
EN SÍNTESIS

2
CARTA DEL
PRESIDENTE

3
PROPIEDAD

4
GOBIERNO
CORPORATIVO

5
INVERSIONES
- NEXANS
- ENEX

6
RESULTADOS
FINANCIEROS

7
INFORMACIÓN
CORPORATIVA

8
HISTORIA
DE INVEXANS

9
HECHOS
ESENCIALES

10
DECLARACIÓN DE
RESPONSABILIDAD

11
ESTADOS
FINANCIEROS



ESTADOS UNIDOS



Al término de 2021, Enex contaba con 42 travel centers en Estados Unidos, luego de la inauguración, en agosto, de un nuevo punto de venta en Monahans, Texas.

Cuando Enex adquirió la cadena, en noviembre de 2018, ésta contaba con 38 ubicaciones en dos zonas separadas; una hacia el norte, en la región del Midwest (Illinois, Iowa, Indiana, Wisconsin y Missouri) y otra hacia el sur, en Texas. Entre 2019 y 2021, Enex construyó otros cuatro travel centers, conectando ambas zonas y potenciando una mejor cobertura para las rutas de transporte. La primera de estas tiendas, abierta en noviembre de 2019 está en New Boston, Texas; la segunda, inaugurada en junio de 2020, se encuentra en Brinkley, Arkansas, la tercera, abierta en noviembre de 2020, en Marion, Illinois,

y la cuarta, abierta en agosto de 2021, en Monahans, Texas.

El concepto de atención de los travel centers está enfocado en los clientes que conducen por carreteras, especialmente, camiones. Estas estaciones tienen una tienda amplia, con una gran oferta de productos, además de servicios, como duchas o lavanderías, cafetería con atención continuada y franquicias de comida (Subway y Wendy's, entre otras). Durante 2021, Wendy's aprobó a Road Ranger como operador directo de su franquicia.

Enex ha identificado un portafolio de 27 puntos de crecimiento en lugares de alto flujo, que se propone desarrollar en los próximos 5 años. Hasta el cierre de 2021, Enex a invertido cerca de USD 73 millones en Estados Unidos, desde su ingreso a ese mercado (USD 28 millones en 2021).



PARAGUAY



Enex ingresó a Paraguay en 2019, con la compra del 50% de Gasur, empresa que cuenta con una red de más de 50 estaciones de servicio y tiendas de conveniencia. Hoy es Enex Paraguay. En ese país existen cerca de 20 empresas distribuidoras mayoristas de combustible, una cantidad similar de marcas y más de 2.000 estaciones de servicio, que son gestionadas, en su mayoría, por empresarios independientes. El mercado valora la calidad del producto y servicio, y Enex, con su experiencia internacional sumada a la asociación con uno de los principales grupos empresariales locales,

está bien posicionada para brindar una oferta diferenciadora, empleando la marca Enex para el negocio de combustible y upa! para las tiendas de conveniencia.

En el último año, Enex Paraguay continuó con el avance de aumentar la cantidad de sitios de su red, y de potenciar la oferta de los mismos, logrando cerrar un acuerdo con Servicios Rápidos del Paraguay, responsable de la franquicia de McDonald's en Paraguay, para instalar 7 McDonald's dentro de sus estaciones de servicio.



ADAPTABILIDAD EN TIEMPOS COMPLEJOS

Nueva movilidad y energía sustentable

Uso de distintos tipos de energía y modelos de negocio en el transporte.

Enex tiene una extensa red de distribución, que está potenciando para ofrecer soluciones de electromovilidad. Al cierre de 2021, la compañía ha instalado 15 electrolineras de carga rápida en estaciones de servicio ubicadas entre las regiones de Valparaíso y Biobío.

Desde 2019, existe en la empresa un área especializada en la implementación de la electromovilidad, y durante 2021, se creó la nueva área de New-E dedicada al desarrollo de negocios asociados a otros tipos de energía, para entregar soluciones integradas a clientes industriales, combinando la oferta de combustibles diésel y energía eléctrica para sus flotas.

Asimismo, Enex está colaborando con organismos creados para promover el avance hacia la nueva movilidad y la energía sustentable:

- Agrupación de Movilidad Eléctrica de Chile (Amech).
- H2 Chile, Asociación Chilena del Hidrógeno. Enex fue, en enero de 2021, la primera

empresa distribuidora de combustibles en incorporarse a esta instancia, que reúne a entidades públicas, privadas y académicas interesadas en el uso del hidrógeno como vector energético. El objetivo de la Asociación Chilena del Hidrógeno es acelerar la transición energética, mediante la promoción del desarrollo de las tecnologías del hidrógeno y su uso en aplicaciones industriales, comerciales, residenciales y de movilidad. Se busca, además, posicionar a Chile como uno de los países líderes en la producción y exportación de hidrógeno verde.

Vida saludable y sostenibilidad

Con la pandemia, se acentuó la valoración de la salud y el cuidado del medioambiente, entre otros temas relevantes para la sustentabilidad.

Enex está comprometida con los Objetivos de Desarrollo Sostenible al 2030. Por esto, todas sus iniciativas están vinculadas con su aporte al logro de estas metas globales. Entre estas, destacan en el último año:

- Lanzamiento de formato Ecobox Penzoil
- Certificación de la Huella de Carbono bajo norma ISO 14064/1:2018, siendo la primera empresa de distribución de combustibles en

América Latina en ser verificada bajo este estándar

- Certificación de manejo responsable de aceites lubricantes
- Recambio de los descartables de tiendas por materiales reciclables
- Reciclaje de materiales de oficina
- Patrocinio de la unidad pediátrica móvil Ronald McDonald
- Apoyo a escuela deportiva de Body Board en Antofagasta (proyecto social y educativo)
- Comité de Paridad de Género (creado en 2019)
- Red de electrolineras E-Pro





PRINCIPALES RIESGOS

Crisis sanitaria COVID-19

Enx ha implementado una serie de medidas operacionales de refuerzo para velar por la seguridad de sus trabajadores, colaboradores y clientes y, asimismo, resguardar la continuidad del servicio ante la pandemia de COVID-19.

Entorno económico

Enx desarrolla sus negocios en Chile, Estados Unidos y Paraguay. Sus resultados operacionales y posición financiera son, en gran medida, dependientes del nivel general de la actividad económica doméstica de los mercados en los que opera.

Competencia

El mercado de los combustibles de Chile y de Estados Unidos, y el mercado de lubricantes en Chile, se caracterizan por ser de alta competitividad y elasticidad, lo que tiene directa influencia en los resultados de la compañía.

Riesgo de materias primas

Enx mantiene habitualmente en Chile un stock de entre una y dos semanas de ventas, en promedio, lo que acota la exposición a los cambios de precios, pero fluctuaciones en

los niveles de demanda. En Estados Unidos, Road Ranger tiene acceso a fuentes de abastecimiento de combustibles diversificadas, lo cual permite cambios de proveedores con relativa facilidad. Por ello no posee plantas de almacenamiento y mantiene en promedio un stock inferior a una semana de ventas.

Riesgo de tipo de cambio

Las exposiciones a variaciones en tipos de cambio más relevantes corresponden a la importación de combustibles, lubricantes y bitumen. Para mitigar este riesgo, Enx minimiza la exposición neta (activos menos pasivos) en moneda extranjera, usando como mecanismo de cobertura habitual la compra de divisas en el mercado spot.

Riesgo de tasa de interés

La política de Enx es mantener las condiciones de endeudamiento de los préstamos financieros con una tasa de interés final anclada a una tasa base o flotante.

Riesgo de crédito

En Enx, el riesgo de crédito asociado a los clientes es administrado, a través de diversos mecanismos de control interno, que actúan sobre la exposición de los clientes, basados en análisis de su capacidad crediticia y

comportamiento de pagos. No posee exposición a concentraciones de créditos, dada la atomización de su cartera de clientes, ni deudores individuales con representación significativa del total de la cartera.

Riesgo de liquidez

Enx actualiza periódicamente las proyecciones de flujo de caja de corto plazo con base en la información recibida de las líneas comerciales. La empresa mantiene líneas de crédito vigentes con los principales bancos con los que opera con el propósito de cubrir eventuales déficits de caja y sus inversiones temporales de fondos son habitualmente realizadas en un horizonte de tiempo no superior a los siete días.



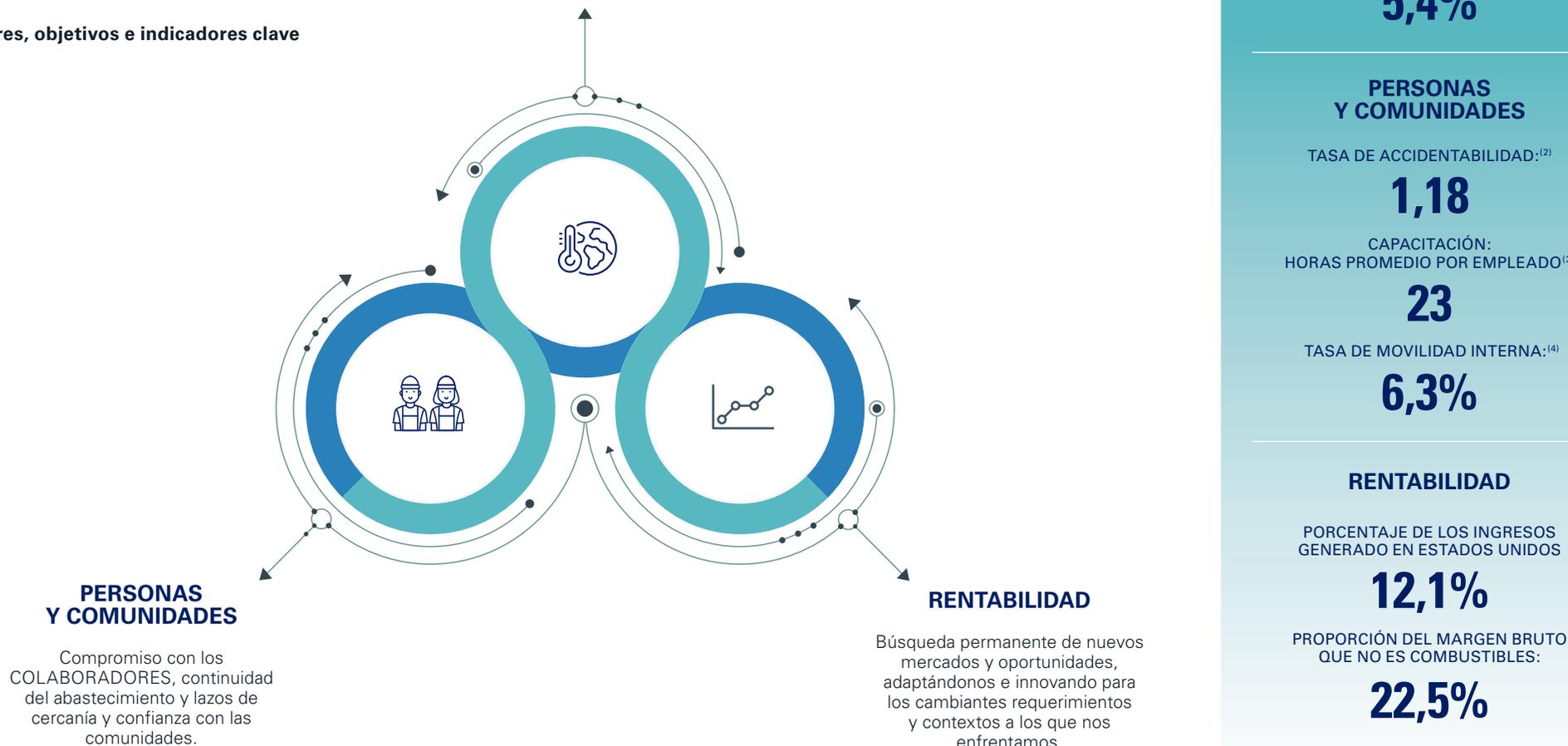
SOSTENIBILIDAD

El pilar estratégico de rentabilidad sostenible de Enx está siendo abordado por la compañía con foco en tres áreas.

Pilares, objetivos e indicadores clave

MEDIOAMBIENTE Y CLIMA

Cultura de protección y respeto por el medioambiente y mejora continua de las operaciones, para reducir el impacto en el entorno, optimizar el uso de los recursos y gestionar responsablemente los residuos.



INDICADORES 2021

MEDIOAMBIENTE Y CLIMA

TASA DE RECICLAJE ⁽¹⁾

5,4%

PERSONAS Y COMUNIDADES

TASA DE ACCIDENTABILIDAD:⁽²⁾

1,18

CAPACITACIÓN:
HORAS PROMEDIO POR EMPLEADO⁽³⁾

23

TASA DE MOVILIDAD INTERNA:⁽⁴⁾

6,3%

RENTABILIDAD

PORCENTAJE DE LOS INGRESOS
GENERADO EN ESTADOS UNIDOS

12,1%

PROPORCIÓN DEL MARGEN BRUTO
QUE NO ES COMBUSTIBLES:

22,5%

(1) Cifra al 31 de diciembre de 2020

(2) Operaciones en Chile, incluidos contratistas

(3) A nivel consolidado, en Chile.

(4) Chile y Estados Unidos





HITOS 2021

- **Alta actividad, en tiempos de crisis sanitaria**
- **Apertura de primera planta de cables submarinos en Estados Unidos**
- **Adjudicación de importantes proyectos de cables de alta tecnología**
- **Sólido avance en eficiencia, en línea con plan de transformación**
- **Inicio de operaciones de nuevo buque cablero "Aurora"**
- **Deuda neta se ubicó en el nivel más bajo en diez años**



Aun cuando el 2021 fue un año donde la pandemia continuó afectando el diario vivir, Nexans fue capaz de crecer de manera importante impulsado por un hábil manejo comercial y un estricto plan productivo en la que sus plantas se mantuvieron activas prácticamente todo el año. Además, este año fue testigo de dos hitos en la historia de la compañía: Primero fue el inicio de operaciones de su nuevo buque cablero "Aurora", embarcación que cuenta con tecnología de punta y una capacidad de transporte e instalación esencial para los planes de crecimiento de la empresa. Segundo, fue la apertura de la primera planta de cables submarinos en Estados Unidos un histórico hito

para la empresa y el país, que junto al ambicioso programa de instalación de parque eólicos marítimos, confirma los planes de este con la generación de energías más verdes en el país.



1
INVEXANS
EN SÍNTESIS

2
CARTA DEL
PRESIDENTE

3
PROPIEDAD

4
GOBIERNO
CORPORATIVO

5
**INVERSIONES
- NEXANS
- ENEX**

6
RESULTADOS
FINANCIEROS

7
INFORMACIÓN
CORPORATIVA

8
HISTORIA
DE INVEXANS

9
HECHOS
ESENCIALES

10
DECLARACIÓN DE
RESPONSABILIDAD

11
ESTADOS
FINANCIEROS

SEGMENTOS DE NEGOCIO

CUATRO SECTORES	CONSTRUCCIÓN	INDUSTRIA	TELECOMUNICACIONES	PROYECTOS
Productos y soluciones	Cables y accesorios de baja y media tensión. Soluciones en Gestión inteligente de energía y cables eléctricos para la construcción.	Cables especiales, cables de alimentación, control y datos. Soluciones en Arnéses automotrices, kits premontados	Cables y accesorios de fibra óptica, cables de datos (LAN). Soluciones en Centro de datos, infraestructura de telecomunicaciones	Cables de alta tensión para transmisión de energía, umbilicales y accesorios. Soluciones en el diseño, ingeniería e instalación de cables para Parques eólicos marinos, interconexiones, entre otros.
Diferenciación	Seguridad, medioambiente, eficiencia	Ingeniería, logística	Conectividad y soluciones integradas	Proyectos llave en mano, embarcaciones, operaciones en aguas profundas
Resultados 2021	Ingresos: ⁽¹⁾ 2.491 millones de euros EBITDA: 128 millones de euros	Ingresos: ⁽¹⁾ 1.366 millones de euros EBITDA: 84 millones de euros	Ingresos: ⁽¹⁾ 320 millones de euros EBITDA: 29 millones de euros	Ingresos: ⁽¹⁾ 796 millones de euros EBITDA: 105 millones de euros
Mercados finales	<ul style="list-style-type: none"> • Construcción • Ciudades inteligentes • Movilidad eléctrica • Infraestructura local • Redes energéticas descentralizadas • Electrificación rural 	<ul style="list-style-type: none"> • Transporte (aeroespacial) • Automatización • Recursos renovables (eólica, solar) • Tecnología de punta (nuclear, médica) 	<ul style="list-style-type: none"> • Transmisión de datos (fibra submarina, FTTH) • Red de telecomunicaciones • Centros de datos de gran escala • Soluciones de cableado LAN 	<ul style="list-style-type: none"> • Parques eólicos marinos • Países Interconexiones Terrestres de alta tensión • Soluciones inteligentes para umbilicales

1) Ventas a precio estándar de metal



RESILIENCIA EN TIEMPOS DE PANDEMIA

Pese a que durante el 2021 la pandemia continuó afectando a la economía de los países, Nexans logró un sólido desempeño en el año, creciendo orgánicamente cerca de un 10% y permitiéndole superar los niveles prepandemia.

Lo anterior fue fruto, de la rápida respuesta que tuvo la compañía a los desafíos productivos que ha generado esta pandemia. A comienzos de 2020, el Comité Ejecutivo de Nexans implementó un plan de gestión de esta crisis, enfocado en cinco pilares

1. Protección de la fuerza laboral
2. Continuidad de la cadena de suministro y la producción
3. Compromiso con el cliente
4. Preservación de la liquidez
5. Fortalecimiento de las relaciones con los grupos de interés externos

Durante 2021, Nexans prácticamente no tuvo que detener sus faenas productivas y logró tener una estricta ejecución de sus programas de producción en proyectos de alto voltaje. Todo lo anterior permitió recuperar una alta actividad.

Adicionalmente, Nexans ha continuado mejorando su posición financiera toda vez que su deuda financiera neta ha logrado bajar nuevamente a niveles de mínimos históricos en 74 millones de euros.

INCREMENTO DE CAPACIDAD PRODUCTIVA EN ALTO VOLTAJE SUBMARINO

El 2021 trajo dos grandes hitos para la compañía francesa y que reafirman el compromiso con el rol de liderazgo en la electrificación que se han propuesto. El primero de ellos fue la recepción del nuevo buque cablero "Aurora" esta embarcación posee tecnología de punta y la capacidad de transportar más de 10.000 toneladas de cables. Además, cuenta con tecnología que permitirá instalar cables a más de 2.000 metros de profundidad, siendo uno de los pocos buques cableros en el mundo que pueden instalar interconectores de electricidad submarina.

El segundo hito fue la inauguración de la primera planta de cables submarinos construida en Estados Unidos, ubicada en Carolina de sur, esta fábrica permitirá la producción de cables submarinos de hasta 400 mil volts en corriente alterna y hasta 525 mil volts en

corriente continúa permitiéndole cubrir todos los requerimientos necesarios para plantas eólicas en el mar, como también de interconectores submarinos. Estados Unidos espera instalar 20GW de potencia anualmente en planta eólicas marítimas, esta inversión refirma el compromiso de Nexans con el país y los principales desarrolladores de esta tecnología como son: Eversource, Ørsted y Equinor.

ACTIVA ADJUDICACIÓN DE PROYECTOS

El 2021 también fue un excelente año en termino de adjudicación de proyectos, sus órdenes de producción crecieron un 22% y aquellas relacionadas sólo con proyectos de transmisión de alto voltaje submarina y terrestre crecieron 59% llegando a niveles históricos. Los proyectos más emblemáticos de los cuales Nexans estará presente en los próximos años y que fueron adjudicados en el 2021, son:

- Reino Unido – Alto voltaje submarino – Planta eólica marítima. Nexans diseñará, producirá e instalará cables submarinos de 220 kV para el proyecto "Moray West offshore wind farm" en el Reino Unido.
- Italia - Alto voltaje submarino – Interconexión eléctrica submarina. Nexans

será el encargado de producir e instalar 500 kilómetros de cable de 500kV con fibra óptica para el emblemático proyecto "Tyrrhenian Link" que unirá las localidades de Cerdeña y Sicilia en Italia, pasando por profundidades de más de 2.000 metros.

- Noruega - Alto voltaje submarino – Interconexión eléctrica submarina. La compañía francesa producirá e instalará un sistema de cables eléctricos que permitirá conectar a la icónica plataforma de extracción de petróleo "Oseberg Field Centre" con la red de electricidad de Noruega.
- Australia - Alto voltaje submarino – Plataforma petrolera. Nexans se adjudicó un importante contrato para producir e instalar una innovadora solución para conectar la plataforma petrolera "Jansz-lo Compression" con tierra firme. La solución se instalará en altas profundidades y utilizará cables de última tecnología diseñados por Nexans



1
INVEXANS
EN SÍNTESIS

2
CARTA DEL
PRESIDENTE

3
PROPIEDAD

4
GOBIERNO
CORPORATIVO

5
INVERSIONES
- NEXANS
- ENEX

6
RESULTADOS
FINANCIEROS

7
INFORMACIÓN
CORPORATIVA

8
HISTORIA
DE INVEXANS

9
HECHOS
ESENCIALES

10
DESCLARACIÓN DE
RESPONSABILIDAD

11
ESTADOS
FINANCIEROS

CLIENTES Y PROVEEDORES

Las actividades realizadas por Nexans abarcan una amplia gama de negocios, mercados, productos y clientes. Esta diversidad ayuda a mitigar el riesgo de dependencia de algún cliente en específico. Ningún cliente representó por sí solo más del 5% de las ventas consolidadas en 2021.

Las principales materias primas utilizadas por Nexans para la elaboración de sus productos corresponden a cobre y aluminio. En este sentido, la política de la empresa es tener al menos dos proveedores para cada materia prima o material utilizado en sus procesos productivos. Durante el año 2021, ningún proveedor representó más del 10% de sus compras.



COMPETIDORES

El mercado de cables se caracteriza por tener una alta competencia y estar muy atomizado en distintos nichos. Nexans es una de las pocas compañías de cables que tiene presencia comercial en todo el mundo, cubriendo prácticamente toda la gama de productos relacionados con la industria de cables eléctricos.

MAYORES EMPRESAS POR REGIÓN

Cifras de ventas anuales, en miles de millones de dólares

REGIÓN	EMPRESA	VENTAS
Europa 	Prysman	14,2
	Nexans	8,1
	NKT Cable	2,1
América 	Southwire	5,5
	Corning	4,3
	Commscope	3,1
	Encore	2,6
África 	El Sewedy	3,8
Asia 	Hengtong	5,7
	LS Cable	4,4
	Sumitomo	2,3

(1) se consideraron la última información entregada por las empresas. Fuente: Capital IQ

CAPITAL HUMANO

Las personas están en el corazón del propósito de Nexans, la compañía cuenta con una fuerza laboral diversa y talentosa. Durante el 2021, Nexans empleo en promedio a través de todas sus empresas consolidadas 24.962 personas.



1
INVEXANS
EN SÍNTESIS

2
CARTA DEL
PRESIDENTE

3
PROPIEDAD

4
GOBIERNO
CORPORATIVO

5
INVERSIONES
- NEXANS
- ENEX

6
RESULTADOS
FINANCIEROS

7
INFORMACIÓN
CORPORATIVA

8
HISTORIA
DE INVEXANS

9
HECHOS
ESENCIALES

10
DESCLARACIÓN DE
RESPONSABILIDAD

11
ESTADOS
FINANCIEROS

INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

En 2020, Nexans anunció su compromiso de ser carbono neutral para el 2030. La compañía planea lograr la carbono neutralidad, a través de una hoja de ruta, que incluye 9 acciones concretas:

1. 4,2% de reducción anual promedio de las emisiones de gases de efecto invernadero de la empresa
2. 100% de los sitios de producción certificados ISO 14001.
3. Reciclaje del 100% de los residuos de producción.
4. Optimización de los flujos logísticos mediante el uso de transporte multimodal y rutas de entrega más cortas.
5. 100% de los proyectos de I+D+i se dediquen a la eficiencia y la transición energética
6. 100% de los tambores de cable de Nexans serán conectados, usando tecnologías IoT (Internet de las Cosas) y reciclables.
7. 100% de la flota de automóviles de los empleados de Nexans cambiará a vehículos híbridos o eléctricos.
8. Uso de energía renovable a través de la producción local o la compra de energía descarbonizada para todas las instalaciones.

9. Despliegue de soluciones de eficiencia energética en todas las plantas.

- Riesgos asociados al incumplimiento de regulaciones antisoborno

PRINCIPALES RIESGOS

Los siguientes son los riesgos a los que está expuesta Nexans. La compañía entrega información detallada sobre estos en el Registration Document 2021 sección 2.

Riesgos estratégicos

- Riesgo geopolítico y de inestabilidad social
- Riesgo relacionado a la competitividad de sus subsidiarias
- Riesgos asociados a fusiones y adquisiciones

Riesgos operacionales

- Ciberseguridad, continuidad y operatividad de los sistemas de información
- Riesgo asociado a responsabilidad contractual en proyectos de llave en mano y en productos terminados
- Riesgo relacionado al cambio climático y desastres naturales
- Riesgos industriales y de medio ambiente
- Riesgos en materias primas y suministros

Riesgos legales

Riesgos asociados al incumplimiento de regulaciones antimonopolio

Riesgos financieros

- Riesgos de interés y tipo de cambio
- Riesgos de liquidez
- Riesgos al precio de los metales
- Riesgo de crédito y riesgo de contraparte

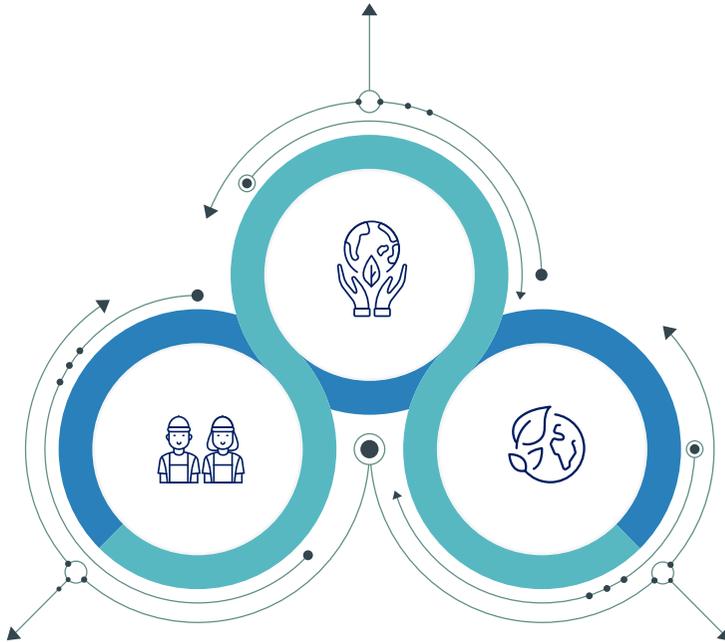


ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD DE NEXANS

Pilares, objetivos e indicadores clave

MEDIOAMBIENTE

Reducir el impacto del carbono en el planeta de manera innovadora.



PERSONAS

Cuidar de nuestros colaboradores y construir un lugar de trabajo diverso e inclusivo para todos



ECOSISTEMA

Compartir nuestros valores y los más altos estándares éticos con todas las partes interesadas.



INDICADORES 2021



PERSONAS

TASA DE ACCIDENTES EN EL LUGAR DE TRABAJO – 2021

1,87

TASA DE GRAVEDAD - 2021

0,15

PROPORCIÓN DE PUESTOS VACANTES LLENADOS CON POSTULANTES INTERNOS – 2021

58%

PROPORCIÓN DE MUJERES EN CARGOS EJECUTIVOS – 2021

24%



MEDIOAMBIENTE

PORCENTAJE DE LAS PLANTAS CERTIFICADAS EN ISO 14001 – 2021

86%

PORCENTAJE DE LOS RESIDUOS QUE SON REICLADOS – 2021

91%

PORCENTAJE DE LAS VENTAS GENERADO CON PRODUCTOS Y SERVICIOS QUE CONTRIBUYEN A LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA – 2021

57%

PROPORCIÓN DE ENERGÍA QUE ES RENOVABLE O DESCARBONIZADA – 2021

65%



ECOSISTEMA

PORCENTAJE DE LOS EJECUTIVOS QUE COMPLETÓ CURSOS DE CUMPLIMIENTO EN EL AÑO 2021

98%

RECURSOS DESTINADOS A NEXANS FOUNDATION – 2021

300.000 EUROS

EN 2013, NEXANS FUE EL PRIMER PROVEEDOR DE CABLE EN CREAR UNA FUNDACIÓN QUE APOYA INICIATIVAS SOSTENIBLES. SU OBJETIVO ES DAR ACCESO A LA ENERGÍA A LAS COMUNIDADES DESFAVORECIDAS DE TODO EL MUNDO.



RESULTADOS

Pese a que la pandemia aún sigue afectando los mercados, Nexans logró mostrar altos niveles de actividad permitiéndole obtener 164 millones de euros de utilidad en el 2021.

El 16 de febrero de 2022, Nexans publicó los resultados del año, los cuales estuvieron marcados por:

- Un importante crecimiento orgánico de sus ventas (+8,3%) respecto al 2020, debido esencialmente a un efecto rebote en comparación de la actividad en plena pandemia.
- Un EBITDA de 463 millones de euros y márgenes sobre venta de 7,6%, lo que es un incremento de 157 puntos base por sobre lo registrado el año pasado, que se explica por un selectivo crecimiento en los segmentos.
- La utilidad en el periodo ascendió a 164 millones de euros, la cual, en el plano no operacional estuvo beneficiada por una favorable alza en el precio del cobre (Core exposure).
- Mantener una sólida posición financiera, deuda neta se mantiene en niveles históricamente bajos (112 millones de euros).
- Incremento en la proyección de resultados para el 2022, la administración de Nexans espera cerrar el próximo año con un EBITDA entre 500 y 540 millones de euros.

- Recepción de buque cablero “Aurora” según programa y comienzo de sus operaciones.

A continuación, se presenta una apertura operacional por segmentos de la compañía francesa:

[CIFRAS EN MILLONES DE EUROS]	VENTAS ACUMULADAS ^(*)			EBITDA		
	2021	2020	Δ% ORG.	2021	2020	Δ%
Construcción	2.491	2.422	+3,3%	187	128	+46%
Proyectos	796	699	+9,3%	143	105	+36%
Telecomunicación	320	393	+6,1%	37	29	+26%
Industrial	1.366	1.210	+13,7%	119	84	+42%
Otros	1.081	989	+14,0%	(22)	1	--
Total	6.054	5.713	+8,3%	463	347	+33%

(*) a precio de metales constantes, nuevo estándar fijó el precio de cobre en 5.000 por tonelada.

Construcción: Este segmento reportó alzas en sus ventas cercanas al 3%, el mercado de construcción y reparaciones exhibió crecimientos en prácticamente todas sus geografías mientras se mantuvo la selectividad para mejorar los márgenes. De igual manera, el sector de distribución mostró un sólido desempeño, impulsado por Sudamérica y Europa, compensado por una baja actividad de Norteamérica en el año, aunque mostró signos de mejora en el último trimestre. En términos operacionales, reportó márgenes EBITDA cercanos al 7,5%, esto es, un incremento de más de 220 puntos base respecto al año pasado. Todo lo antes mencionado, permitió que el EBITDA

del segmento creciera un 46% en el año, alcanzando 187 millones de euros.

Proyectos: El segmento de Proyectos finalmente logró crecer un 9% en el 2021, a septiembre de ese año era el único segmento que presentaba ventas por debajo de las registradas el año pasado, sin embargo, un dinámico cuarto trimestre con ventas creciendo un 58% permitieron dar vuelta situación. El sector de transmisión submarina tuvo una correcta ejecución de sus proyectos en la cual sus órdenes de producción superan los 2,2 billones, un crecimiento de un 59% respecto al año pasado. El sector de transmisión terrestre también ha gozado de la ejecución de sus

proyectos sin sobresalto. El EBITDA de este segmento creció 36% tanto por la positiva actividad, como también por la mejora en sus márgenes unitarios (+280 puntos base).

Telecomunicación: Excluidas las operaciones de Berktek (unidad vendida), este segmento creció un 6% en el año. La actividad en el mercado de redes locales (LAN) rebotó un 17% respecto al 2020 impulsados por la alta actividad que ha tenido Europa y Asia. El mercado de infraestructura registró ventas planas en el 2021, en la cual sus ventas fueron creciendo de manera sostenida durante el último semestre. La presión en precios de este mercado ha sido compensada por planes de reducción de costos y mejoras en

Variación orgánica: Nexans compara ventas a igual base de consolidación. Excluye impactos como adquisiciones y/o desinversiones entre un periodo y otro, efectos de tipo de cambio o variaciones de los precios de los metales base.



competitividad. El EBITDA de este segmento creció un 26% en el año, resultado de la importante mejora en sus márgenes sobre ventas, los cuales crecieron de 7,5% el 2020 a 11,5% el 2021 (es decir, un incremento de 400 puntos base en su margen EBITDA).

Industrial: Este segmento registró altos niveles de ventas, principalmente asociados a sus ventas de arneses automotrices los cuales han estado potenciados por la mayor producción de vehículos eléctricos. Automatización también registró altos niveles de ventas principalmente en Europa y Asia, mientras que el resto de los sectores productivos registraron un dispar desempeño con una leve inclinación a la baja. El EBITDA de este segmento creció un 42%, lo que significó registrar márgenes EBITDA cercanos al 9%, un incremento de 180 puntos base sobre el 2020.

ESTADO DE RESULTADO [CIFRAS EN MILLONES DE EUROS]	2021	2020	Δ
Ingresos	7.374	5.979	1.395
Costos de venta	(6.593)	(5.324)	(1.269)
Margen Bruto	781	654	127
Gastos de administración	(401)	(385)	(16)
Investigación & desarrollo	(80)	(77)	(3)
Resultado Operacional	299	193	106
Costos de reestructuración	(58)	(107)	49
Core Exposure	106	42	64
Gastos Financieros	(101)	(54)	(47)
Otros gastos	(10)	118	(128)
Ganancia antes de impuesto	237	192	45
Impuestos	(72)	(111)	39
Ganan. después de impuesto	164	80	84
Ganan. atrib. a controladores	164	78	86
	DIC-21	DIC-20	Δ
Deuda Neta	74	179	(105)
Capital de trabajo	77	176	(99)

De esta manera, la compañía francesa reportó un incremento en su EBITDA de un 33% (+116 millones) respecto a igual periodo del año anterior, y un incremento de 150 puntos base en su margen EBITDA que llegó a niveles de 7,6%.

A nivel no operacional, el principal efecto reconocido en el periodo obedece a la ganancia de inventario producto del alza en el precio del cobre (Core exposure, 106 millones), la cual fue parcialmente compensada por 58 millones de gastos de reestructuración asociados a nuevas iniciativas en línea con el plan propuesto a comienzos de año. Adicionalmente, la partida Otros gastos no operacionales incluyó Impairments relacionados a ciertos activos fijos en el Líbano.

Por otra parte, los gastos financieros durante el periodo crecieron, la brecha es explicada por el castigo de ciertas inversiones financieras en el Líbano.

La compañía francesa registró gastos de 72 millones de euros por concepto de impuestos durante el año, cifra inferior a lo registrado el año pasado. Esta diferencia es explicada por qué en el año 2020, se reconocieron cargos por la depreciación de impuestos diferidos de ciertos activos en Europa, efecto adicional a la carga impositiva asociada a su operación.

Como consecuencia, Nexans registró una utilidad atribuida a sus controladores de 164 millones de euros, resultado que se compara positivamente con la utilidad registrada durante este periodo en 2020. La reformulación de los estados financieros de Nexans en Invexans no arrojaron ajustes significativos, distintos a las amortizaciones recurrentes que se efectúan.

La posición financiera de Nexans nuevamente mejoró respecto al cierre de 2021, la deuda financiera neta se encuentra en mínimos históricos a niveles de 74 millones de euros. Esta caída se debió en gran medida a la disminución del capital de trabajo, pese a encontrarse en un escenario de mayor actividad.



6 Resultados financieros



1
INVEXANS
EN SÍNTESIS

2
CARTA DEL
PRESIDENTE

3
PROPIEDAD

4
GOBIERNO
CORPORATIVO

5
INVERSIONES
- NEXANS
- ENEX

6
RESULTADOS
FINANCIEROS

7
INFORMACIÓN
CORPORATIVA

8
HISTORIA
DE INVEXANS

9
HECHOS
ESENCIALES

10
DECLARACIÓN DE
RESPONSABILIDAD

11
ESTADOS
FINANCIEROS

Resultados de Invexans

RESULTADO DEL EJERCICIO 2021

Invexans concluyó el año reportando una histórica ganancia de USD 135 millones, la que se explica por los buenos resultados de sus inversiones en Enex y Nexans, por las cuales se reconocieron utilidades por USD 82 y 50 millones, respectivamente. A continuación, se presenta una apertura de los resultados por cada uno de los segmentos de la Sociedad:

[CIFRAS EN MILES DE DÓLARES]	CORPORATIVO		ENERGÍA		CONSOLIDADO	
	DIC-2021	DIC-2020	DIC-2021	DIC-2020	DIC-2021	DIC-2020
Ingresos de actividades ordinarias	74	69	3.804.196	1.832.925	3.804.270	1.832.994
Ganancia Bruta	74	69	490.404	240.046	490.478	240.115
Gastos de Administración	(3.381)	(3.281)	(361.549)	(225.538)	(364.930)	(228.819)
Otros Ingresos (Gastos) operacionales	6.846	413	(3.161)	(1.565)	3.685	(1.152)
Costos financieros (netos)	(506)	(271)	(14.275)	(12.858)	(14.781)	(13.129)
Diferencias de cambio	214	(838)	(7.894)	(7.846)	(7.680)	(8.684)
Participación en asociadas	50.213	22.235	189	1.209	50.402	23.444
Impuesto a las ganancias	(96)	238	(22.094)	3.499	(22.190)	3.737
Ganancia (Pérdida)	53.364	18.565	81.620	(3.053)	134.984	15.512

Como fue mencionado en la sección anterior, el segmento Energía no cuenta con información comparable a nivel de los resultados de igual base, toda vez que los resultados acumulados informados en 2020 sólo incluyen las cifras a partir del segundo trimestre de dicho año (abril a diciembre de 2020).

Los **ingresos de actividades ordinarias** lo componen principalmente las ventas de combustible, lubricantes y de tiendas de conveniencia del segmento Energía, las cuales ascendieron a USD 3.804 millones (vs USD 1.833 millones a diciembre de 2020 con sólo 9 meses de comparación es ese segmento).

Adicional al efecto antes descrito, existe un evidente aumento en la actividad del segmento, tanto en términos de volumen como de precios. Sin perjuicio de la distinta base de comparación en el sector de Energía, la **ganancia bruta** de éste ha mejorado considerablemente, superando los niveles prepandemia, gracias a mayores volúmenes de venta y el impacto positivo de las dinámicas del precio de los combustibles sobre sus inventarios. En relación a **los gastos de administración** del segmento Corporativo, estos se encuentran levemente por sobre los registrados en el año anterior. Por su parte, dada la diferente base de comparación, el segmento Energía registra niveles de gastos de administración evidentemente mayores que en 2020, pero con un crecimiento menor al registrado por su ganancia bruta.

A nivel Corporativo, la partida **otros gastos operacionales** registró ingresos asociados a la administración de juicios en Brasil y dividendos de su inversión en SONACOL, mientras que en 2020 se reconoció un dividendo de SONACOL, lo cual fue parcialmente compensado por un desembolso relativo a la propiedad ubicada en Quilpué. En el sector de Energía, los cargos positivos tienen relación con royalties y comisiones asociadas al negocio. Se debe tener en consideración que el año 2020

sólo incluye 9 meses de registro versus los 12 meses que se han contabilizado en 2021, lo cual explica mayoritariamente las desviaciones respecto al periodo anterior del segmento y a la mayor actividad.

Por su parte, los **Gastos financieros** crecieron en el segmento Corporativo producto del incremento en la deuda durante el último trimestre del año 2020. Por su parte, el segmento de Energía registra gastos financieros en el año levemente por sobre los 9 meses registrados en 2020. No obstante, al comparar los últimos 9 meses de cada año, es posible observar que se han reducido considerablemente.

La **diferencia de cambio** reconocida por el segmento Energía surge principalmente de ciertos acuerdos con proveedores y clientes pactados en una moneda distinta a su funcional, por ejemplo, en la importación de combustibles y lubricantes. Por su parte, aquellos registrados en el segmento Corporativo obedecen a diferencias generadas por los dividendos en euros recibidos de Nexans en la filial británica Invexans Limited y a la exposición en pesos chilenos de la deuda con empresas relacionadas de Invexans S.A. denominada en dicha moneda.



La **participación en asociada** del segmento Energía refleja los resultados de las asociadas Asfaltos Cono Sur S.A., Enex Paraguay S.A.E., y SIAV (Sociedad de Inversiones de Aviación Ltda), la diferencia respecto al periodo anterior se debe a los negativos resultados de las últimas dos inversiones durante el año. Por su parte, en el segmento Corporativo, esta partida concentra el resultado de su asociada Nexans, de la cual reconoció una ganancia por USD 50 millones en el 2021, monto que se compara positivamente con la utilidad reconocida el año anterior de USD22 millones. Para mayor detalle de estos resultados, revisar la sección de Nexans en esta memoria.

A nivel consolidado, el **resultado de la Sociedad** refleja el positivo desempeño que han tenido sus dos principales inversiones: Enex y Nexans, reconociendo a nivel de Invexans S.A. utilidades por USD 135 millones en 2021.

POSICIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

La posición financiera de la Compañía cambió de manera importante al incorporar los negocios de Enex en su base de consolidación. En los últimos años, la posición financiera de Invexans había estado directamente relacionada con su participación en Nexans, la cual es registrada como una inversión en asociada.

Durante el 2021, el total de activos consolidados de la Sociedad disminuyó un 4%, cerrando el periodo en USD 2.265 millones. Por su parte, los pasivos de la Compañía disminuyeron un 6% alcanzando niveles de USD966 millones. Los principales hechos que explican ambas variaciones es la apreciación del dólar respecto a las distintas monedas, generando efectos por conversión en cada una de las partidas.

[CIFRAS EN MILLONES DE DÓLARES]	CORPORATIVO		ENERGÍA		CONSOLIDADO	
	DIC-2021	DIC-2020	DIC-2021	DIC-2020	DIC-2021	DIC-2020
Total Activos	550	510	1.716	1.843	2.266	2.353
Total Pasivos	29	31	938	1.036	966	1.067
Total Patrimonio	521	479	778	807	1.299	1.286

A continuación, se presenta un análisis de la posición financiera de la Compañía en función de los segmentos que la componen:

[CIFRAS EN MILES DE DÓLARES]	CORPORATIVO		ENERGÍA		CONSOLIDADO	
	DIC-2021	DIC-2020	DIC-2021	DIC-2020	DIC-2021	DIC-2020
Capital de trabajo	(15)	17	57.137	76.397	57.122	76.414
Inversión en asociada	466.318	428.405	20.045	22.729	486.363	451.134
Activo fijo y Plusvalía	2	3	881.945	964.560	881.947	964.563
Otros Activos	64.391	72.878	361.463	403.337	425.854	476.215
Deuda Financiera neta	(3.594)	6.544	211.393	294.466	207.799	301.010
Otros Pasivos	13.214	15.296	330.780	365.887	343.994	381.183
Patrimonio	521.075	479.463	778.417	806.671	1.299.492	1.286.134



El **capital de trabajo** del segmento Corporativo lo componen esencialmente las partidas de cuentas por pagar y cobro de servicios prestados, los cuales, por ser un holding se mantienen en niveles cercanos a cero. En el segmento Energía este rubro disminuyó un 25%, gracias al incremento de las cuentas por pagar del sector producto de la mayor actividad experimentada por ese segmento y a la apreciación del dólar que redujo las partidas controladas en pesos chilenos. Los esfuerzos en el manejo y contención de los niveles de inventario y las cuentas por cobrar permitieron mantener neutro el capital de trabajo pese al señalado incremento en actividad.

La inversión no controlada más importante es la **inversión en la asociada** Nexans, la cual se encuentra en el segmento Corporativo. El valor contable de esta inversión ha crecido de USD 428 millones al cierre de 2020 a USD 466 millones al 2021. En igual sentido, la cotización bursátil de esta inversión ha escalado, desde USD 901 millones a USD 1.203 millones, respectivamente en dichos periodos, el incremento en el precio de sus acciones guarda estrecha relación con los buenos resultados obtenidos durante el período. Las inversiones en asociada del segmento Energía lo componen principalmente las inversiones en las sociedades

Enex Paraguay, Asfaltos Cono Sur y SIAV, estas últimas, han reportado una leve disminución debido al debilitamiento del peso chileno y su efecto en la conversión de estas inversiones.

El segmento Corporativo prácticamente no posee **activos fijos y plusvalía**, en cambio, dado la naturaleza del negocio, estas partidas para el segmento Energía representan una alta proporción de sus activos. Respecto a su variación en el año, estas partidas han disminuido un 9% producto de la depreciación natural de los activos y los efectos de conversión de los saldos en pesos sobre las mismas.

Al cierre de estos estados financieros, existen cerca de USD 66 millones en el segmento Corporativo de **otros activos**, de los cuales un 80% corresponden a su inversión en Sonacol. El resto, mayoritariamente son depósitos judiciales asociados a contingencias en Brasil. Durante el 2021, han caído un 9% principalmente por efectos de conversión sobre la inversión en Sonacol que está denominada en pesos chilenos. Igual efecto es recogido por los depósitos judiciales cuyo registro se encuentra en reales brasileños. En el segmento Energía, esta categoría lo compone mayoritariamente Activos por derecho de uso (activos asociados a arrendamiento) y en menor magnitud impuestos diferidos, la

variación de estas partidas tienen relación, una vez más, a la conversión de sus saldos en pesos chilenos a dólares americanos.

Respecto a los principales pasivos de la Compañía, el segmento Corporativo mantiene una **deuda financiera neta** que ha pasado a terreno negativo gracias a la recepción de dividendos de Nexans y Sonacol. Por su parte, el segmento Energía también logró reducir su deuda financiera neta, cerrando el periodo con USD 211 millones, el 75% de la misma es financiada por el Banco Scotiabank y el resto principalmente por el Banco Estado. La variación de este rubro en el periodo es consecuencia de la positiva generación de flujos operacionales.

Los **otros pasivos** que mantiene el segmento Corporativo corresponden mayoritariamente a la provisión de juicios en Brasil y en menor proporción a cuentas por pagar con empresas relacionadas. La variación de este rubro es explicada por el fortalecimiento del dólar y su impacto en conversión de sus saldos en reales brasileños (provisiones de juicios en Brasil) y pesos (cuentas por pagar a empresas relacionadas). Los pasivos por arrendamiento del sector Energía explican prácticamente por completo los otros pasivos del segmento, los cuales han caído un 10%, en línea con la depreciación del peso chileno.



7 Información corporativa

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

A través de Invexans Limited, su filial en el Reino Unido, Invexans es el principal accionista de Nexans, una de las mayores productoras de cables en el mundo. También es el controlador de Enex plc, compañía holding de inversiones a través de las cuales opera los negocios de distribución de combustibles y tiendas de conveniencia en Chile, Estados Unidos y Paraguay.



1
INVEXANS
EN SÍNTESIS

2
CARTA DEL
PRESIDENTE

3
PROPIEDAD

4
GOBIERNO
CORPORATIVO

5
INVERSIONES
- NEXANS
- ENEX

6
RESULTADOS
FINANCIEROS

7
INFORMACIÓN
CORPORATIVA

8
HISTORIA
DE INVEXANS

9
HECHOS
ESENCIALES

10
DECLARACIÓN DE
RESPONSABILIDAD

11
ESTADOS
FINANCIEROS

IDENTIFICACIÓN BÁSICA

Razón social

Invexans S.A.

RUT

91.021.000-9

Naturaleza jurídica

Sociedad anónima abierta

Inscripción en el Registro de Valores

N.º 251 del año 1984

Nemotécnico

INVEXANS

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La Sociedad fue constituida por Escritura Pública de fecha 3 de abril de 1944, otorgada ante Notario de Santiago, de don Jorge Gaete Rojas bajo la razón social Manufacturas de Cobre S.A.. Un extracto de dicha escritura se inscribió a Fojas 1.099 N° 946 del Registro de Comercio de Santiago del año 1944 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 4 de mayo de 1944. Su existencia fue autorizada

por Decreto de Hacienda N° 1740 del 26 de abril de 1944, inscrito a Fojas 1.105 N° 947 del Registro de Comercio de Santiago del año 1944 y publicado en el Diario Oficial de fecha 4 de mayo de 1944. Se inscribió en el Registro de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo el N° 251, con fecha 20 de julio de 1984.

TEXTO MODIFICADO, REFUNDIDO Y ACTUALIZADO

Texto modificado, refundido y actualizado de los Estatutos Sociales se llevó a efecto por Escritura Pública otorgada ante el Notario de Santiago Sergio Henríquez Silva con fecha 6 de septiembre de 2005, su extracto se inscribió a Fojas 33.740 N° 24.075 del Registro de Comercio de Santiago del año 2005, se anotó al margen de la inscripción social originaria y fue publicado con fecha 14 de septiembre de 2005 en el Diario Oficial.

Reformas Pre-División

a. Por Escritura Pública de fecha 18 de mayo de 2007, otorgada ante el Notario de Santiago Sergio Henríquez Silva, se modificaron los estatutos sociales. El extracto de dicha modificación fue inscrito a Fojas 20.969 N° 15.333 del Registro de Comercio del año 2007, se anotó al margen de la inscripción

social originaria y fue publicado en el Diario Oficial con fecha 28 de mayo ese mismo año.

- b. En Escritura Pública de fecha 15 de abril de 2009, otorgada ante Notario de Santiago Sergio Henríquez Silva, se modificaron los estatutos sociales. El extracto de la citada reforma se inscribió a Fojas 19.429 N°13.198 del Registro de Comercio del año 2009, se anotó al margen de la inscripción social originaria y fue publicado en el Diario Oficial con fecha 7 de mayo de 2009.
- c. Mediante Escritura Pública de fecha 30 de junio de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago Sergio Henríquez Silva, se modificaron los estatutos sociales. El extracto de dicha modificación fue inscrito a Fojas 34.931 N° 24.029 del Registro de Comercio del año 2010, anotado al margen de la inscripción social originaria y publicado en el Diario Oficial con fecha 19 de julio ese mismo año.
- d. Por Escritura Pública de fecha 13 de mayo de 2011, otorgada ante el Notario de Santiago Sergio Henríquez Silva, se modificaron los estatutos sociales. El extracto de dicha modificación fue inscrito a Fojas 26.141 N° 19.710 del Registro de Comercio del año

2011, se anotó al margen de la inscripción social originaria y fue publicado en el Diario Oficial con fecha 19 de mayo ese mismo año. Un complemento de dicho extracto se inscribió a Fojas 30.522 N°22.939 del Registro de Comercio del año 2011, se anotó al margen de la inscripción social originaria y fue publicado en el Diario Oficial con fecha 4 de junio de 2011.

DIVISIÓN

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 27 de marzo de 2013, reducida a escritura pública el 8 de abril de 2013 ante Notario Público de Santiago don Sergio Henríquez Silva, inscrita en el Registro de Comercio a fojas 27.377, número 18.168 del año 2013, se convino, entre otros acuerdos, dividir la sociedad Madeco S.A., en dos sociedades anónimas abiertas, subsistiendo la Sociedad Madeco S.A. bajo la nueva razón social de "Invexans S.A." como continuadora legal con su misma personalidad jurídica y manteniéndose su rol único tributario número 91.021.000-9, y acordándose la constitución de una nueva sociedad que se denominó "Madeco S.A.", que se creó producto de la división, y la cual obtuvo el rol único tributario número 76.275.453-3.



1
INVEXANS
EN SÍNTESIS

2
CARTA DEL
PRESIDENTE

3
PROPIEDAD

4
GOBIERNO
CORPORATIVO

5
INVERSIONES
- NEXANS
- ENEX

6
RESULTADOS
FINANCIEROS

7
INFORMACIÓN
CORPORATIVA

8
HISTORIA
DE INVEXANS

9
HECHOS
ESENCIALES

10
DESCLARACIÓN DE
RESPONSABILIDAD

11
ESTADOS
FINANCIEROS

Reformas post división de Invexans

- a. Aumento de Capital. Por escritura pública de fecha 28 de noviembre de 2013, otorgada ante la Notario de Santiago doña María del Carmen Lang Mandujano. Un extracto de esa escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 92.897, N°60.535 del año 2013, y se publicó en el Diario Oficial el 2 de diciembre de 2013.
- b. Fusión con Inversiones Río Argenta S.A. Por escritura pública de fecha 15 de abril de 2020, otorgada ante la Notario de Santiago don Patricio Raby Benavente. Un extracto de esa escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 26336 número 13303, correspondiente al año 2020, y se publicó en el Diario Oficial el 6 de mayo de 2020.
- c. Aumento de capital por capitalización de las primas de emisión. Por escritura pública de fecha 1 de octubre de 2020, otorgada ante la Notario de Santiago don Patricio Raby Benavente. Un extracto de esa escritura se inscribió en el a fojas 65423 número 31182 del Registro de Comercio de Santiago, correspondiente al año 2020, y se publicó en el Diario Oficial el 13 de octubre de 2020.

CONTACTO**Casa matriz**

Enrique Foster Sur 20, Oficina 1202,
Las Condes, Santiago, Chile.
Teléfono: +56 2 2750 7393

Oficina de acciones

Avenida Los Conquistadores N°1730, piso 24,
comuna de Providencia, Santiago, Chile.
Teléfono: +56 2 2393 9003
Fax: +56 2 2393 9101
dcvregistros@dvc.cl

Relación con inversionistas

Teléfono: +56 2 2750 7393
ir@invexans.cl

Sitio web

www.invexans.cl

Audidores externos

Los estados financieros consolidados de Invexans fueron examinados el 2021 por la firma de auditores externos EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías SpA (Rut: 77.802.430-6), quienes emitieron dictamen con fecha 24 de marzo de 2022, cuyos textos se incluyen parcialmente en esta Memoria, junto con los Estados Financieros. Corresponde a la Junta

Ordinaria de Accionistas nombrar los Auditores Externos independientes para el ejercicio del año 2022.



OBJETO SOCIAL

Invexans S.A. tiene como objeto la inversión, ya sea en forma directa o a través de vehículos nacionales o internacionales, domiciliados en el país o en el extranjero, en actividades comerciales al por mayor o menor, de transporte, forestales, de alimentos, eléctricas, de distribución de bienes y servicios, de infraestructura vial, sanitaria y portuaria, como también en la actividad financiera e industrial, pudiendo invertir asimismo en todo tipo de títulos, derechos, acciones, bonos, pagarés, debentures y en general, cualquier clase de valores mobiliarios, efectos públicos o de comercio, fondos sociales o de terceros, en Chile o en el extranjero, pudiendo adquirir y enajenar, a cualquier título, los señalados valores, administrarlos y percibir sus frutos; concurrir a la formación, participación, desarrollo o administración de todo tipo de sociedades, comunidades, asociaciones o proyectos de inversión, en Chile o en el extranjero, ya existentes o en gestación; la prestación y desarrollo de todo tipo de asesorías o servicios a personas naturales o jurídicas, en especial proporcionar asesorías o servicios legales, financieros, comerciales o de administración; y, en general, el desarrollo de cualquier actividad o la ejecución o celebración de cualquier acto

o contrato relacionado, directa o indirectamente, con los objetivos anteriores.

PROPIEDADES E INSTALACIONES

Invexans posee un activo inmobiliario ubicado en Quilpué, por un total de 55.000 metros cuadrados de superficie y un poco más de 10.000 metros cuadrados construidos. El valor libro de los terrenos, maquinarias y equipos al 31 de diciembre de 2021 asciende a USD 3,4 millones.

SEGUROS

Invexans mantiene contratos de seguros anuales en compañías aseguradoras de primer nivel, para todos sus bienes relevantes, edificios, entre otros. Las pólizas cubren daños por incendio, terremoto, viajes y otras eventualidades.

ACTIVIDADES FINANCIERAS

La política de financiamiento de Invexans considera principalmente las siguientes fuentes de recursos:

- Recursos propios

- Créditos de bancos e instituciones financieras
- Aumentos de capital

En septiembre de 2019, refinanció el saldo adeudado de su crédito a un plazo de tres años con el Banco Scotiabank. En dicho crédito la Sociedad optó por tomar un contrato de cobertura, fijando la tasa en 3,05% anual. En 2020, tomó un nuevo crédito con Scotiabank, por US\$ 5 millones, con la misma cobertura a una tasa de 2,32%.

POLÍTICA DE INVERSIÓN

Las inversiones de Invexans están orientadas al cumplimiento de su objeto social, de acuerdo con sus estatutos.

Para tal propósito, la Administración de la sociedad posee facultades suficientes para efectuar inversiones en negocios sobre la base de planes de expansión que sean aprobados por el Directorio y en proyectos rentables, de acuerdo con criterios técnicos y económicos.

Con la creación de su filial en Londres, los esfuerzos de prospección y búsqueda de nuevas oportunidades de negocios se han multiplicado.

En abril de 2020, mediante la absorción por incorporación de Inversiones Río Argenta S.A. (sociedad controlada en un 100% por Quiñenco), Invexans accedió al control de los negocios de Enex.

Esta inversión se sumó a la participación en la empresa multinacional francesa Nexans, en la cual Invexans posee al cierre de 2021 un 28,37% del capital accionario y es su principal accionista.

PROVEEDORES Y CLIENTES

Debido a que Invexans es una sociedad holding que desarrolla como giro principal el de inversiones, no cuenta con proveedores, clientes o competidores relevantes. Sin embargo, es posible complementar esta información en los capítulos propios de sus inversiones.

Quiñenco S. A. le presta asesoría permanente en materias financieras, administrativas, legales, informática, de recursos humanos y servicios generales a Invexans. Se proyecta mantener esta relación profesional y de prestación de servicios a futuro.



1
INVEXANS
EN SÍNTESIS

2
CARTA DEL
PRESIDENTE

3
PROPIEDAD

4
GOBIERNO
CORPORATIVO

5
INVERSIONES
- NEXANS
- ENEX

6
RESULTADOS
FINANCIEROS

7
INFORMACIÓN
CORPORATIVA

8
HISTORIA
DE INVEXANS

9
HECHOS
ESENCIALES

10
DESCLARACIÓN DE
RESPONSABILIDAD

11
ESTADOS
FINANCIEROS

REMUNERACIONES

REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

En Junta Ordinaria de Accionistas de 2021, se acordó la siguiente estructura de remuneraciones para los integrantes del Directorio:

- Una dieta de 100 Unidades de Fomento líquidas, después de la retención del 10% por concepto de impuesto a la renta, para cada director; es decir, una renta bruta de 111,1 Unidades de Fomento por cada sesión a la que asista.
- Una participación equivalente al 2,5% del total de los dividendos que se paguen con cargo a las utilidades líquidas distribuibles del año 2021, en el entendido que existieren dichas utilidades líquidas distribuibles. Este 2,5% se devengará y pagará junto con cada dividendo, hasta que el total de lo repartido como dividendo llegue al 50% de las utilidades del ejercicio 2021, y será distribuido en partes iguales entre los directores, proporcionalmente al tiempo que cada uno haya desempeñado su cargo durante dicho ejercicio.

REMUNERACIONES DE EJECUTIVOS

En total, las remuneraciones pagadas a los ejecutivos de Invexans en el año 2021 ascendieron a US\$ 252 mil (US\$ 234 mil en 2020). Durante el año 2021 y 2020, no se pagaron indemnizaciones por años de servicio.

La estructura de remuneraciones para ejecutivos está compuesta por un sueldo mensual fijo y un bono anual variable, que se determina en función del desempeño individual.

PARTICIPACIÓN EN LA PROPIEDAD

Ninguno de los directores y ejecutivos principales poseen acciones de Invexans.

REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

DIRECTOR	2020 MONTO TOTAL (US\$)	2021 MONTO TOTAL (US\$)
Hernán Büchi Buc	55.783	56.371
Alejandro Ferreiro Yazigi	55.783	56.371
Fernán Gazmuri Plaza	55.783	51.981
Óscar Hasbún Martínez	55.783	56.371
Rodrigo Hinzpeter Kirberg	55.783	56.371
Andrónico Luksic	36.528	13.430
Francisco Pérez Mackenna	55.783	56.371

Durante 2021, el Directorio no contrató asesorías externas ni incurrió en gastos adicionales.

PERSONAL

Las actividades de Invexans se encuentran relacionadas directamente a la administración de sus inversiones en Nexans y Enex. Su estructura se basa principalmente en personal administrativo. Al 31 de diciembre de 2021 su dotación era:

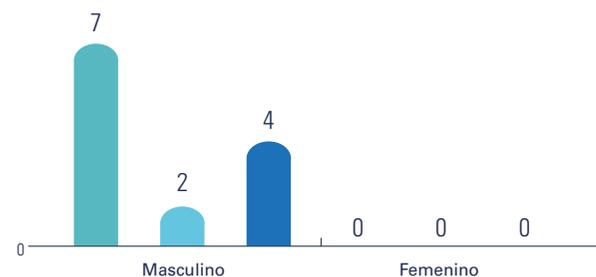
SOCIEDAD	EJECUTIVOS	PROFESIONALES Y TÉCNICOS	TRABAJADORES	TOTAL 31-12-2021	TOTAL 31-12-2020
Invexans S.A. (Chile)	2	1	1	4	4
Invexans Limited (Reino Unido)	1			1	1
Total empleados	3	1	1	5	5

El indicador de brecha salarial no es aplicable en el caso de Invexans, porque para el mismo cargo no existen personas de distinto género.

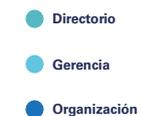
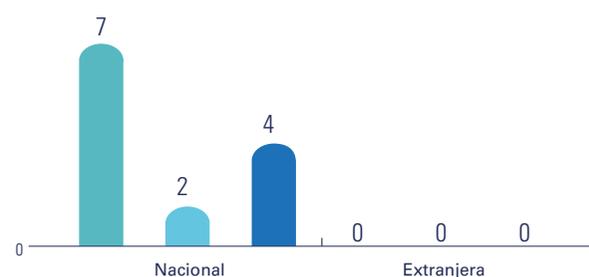


DIVERSIDAD

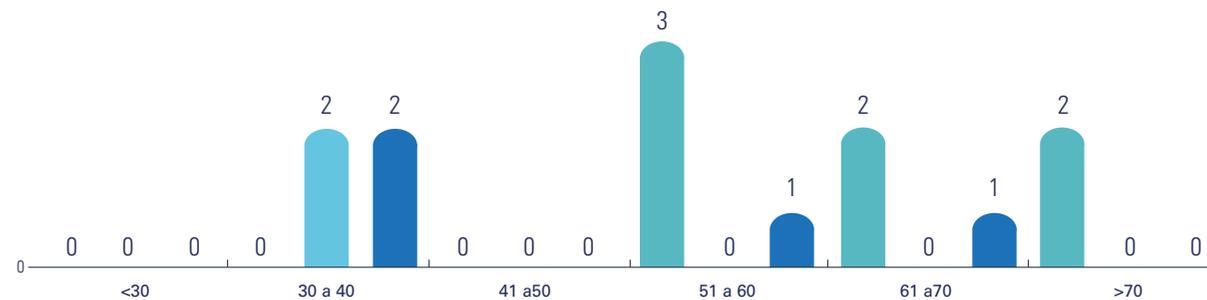
GÉNERO



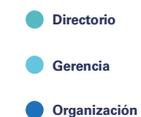
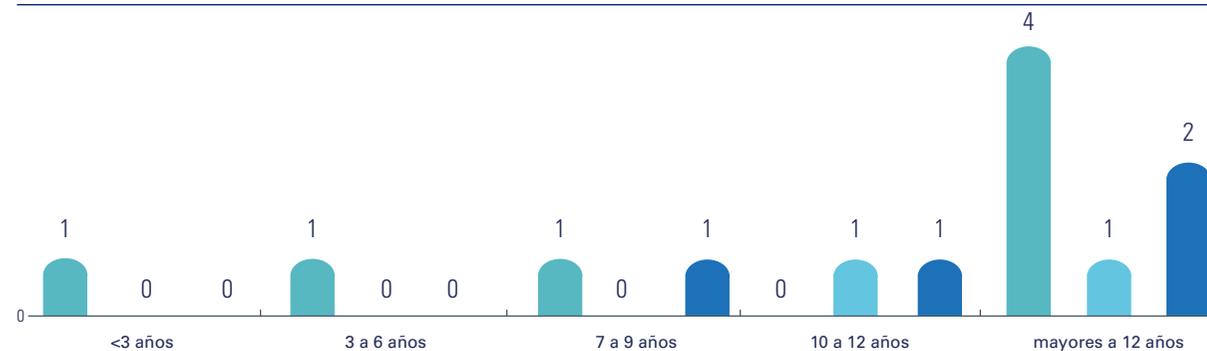
NACIONALIDAD



EDAD

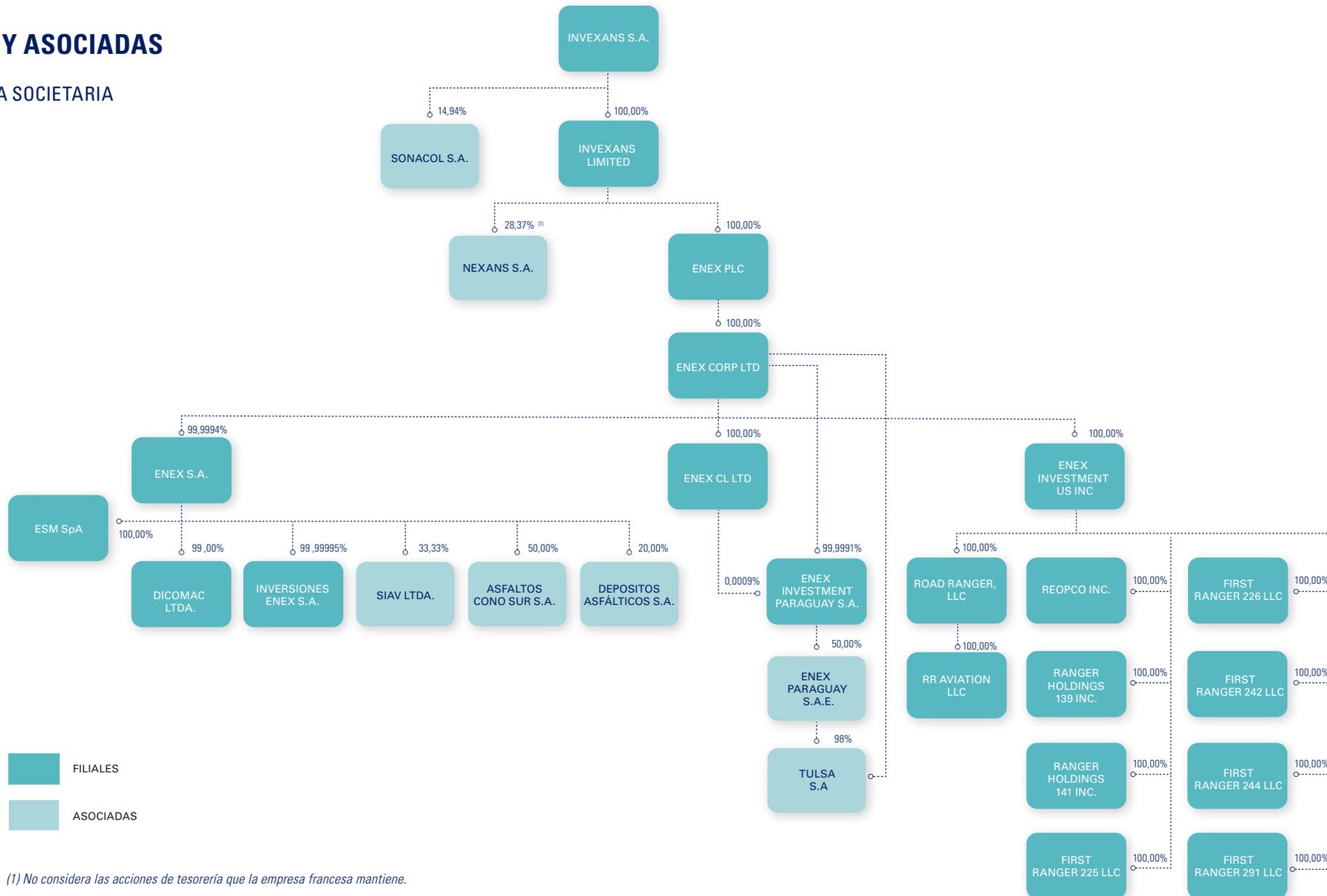


ANTIGÜEDAD



FILIALES Y ASOCIADAS

ESTRUCTURA SOCIETARIA



(1) No considera las acciones de tesorería que la empresa francesa mantiene.



INVEXANS S.A. FILIALES Y COLIGADAS

INVEXANS S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social

Capital Suscrito y Pagado

Participación de Quiñenco S.A.

Directores y Gerente General

Presidente

Vicepresidente

Directores

Invexans S.A. (Sociedad Anónima Abierta)

MUS\$1.544.849

99,83% (Directo e Indirecto)

Francisco Pérez Mackenna

Fernán Gazmuri Plaza

Andrónico Luksic Craig

Hernán Büchi Buc

Alejandro Ferreiro Yazigi

Rodrigo Hinzpeter Kirberg

Óscar Hasbún Martínez

Nicolás Concha Rosales

Gerente General

Objeto Social

La Sociedad tendrá por objeto la inversión, ya sea en forma directa o a través de vehículos nacionales o internacionales, domiciliados en el país o en el extranjero, en actividades comerciales al por mayor o menor, de transporte, forestales, de alimentos, eléctricas, de distribución de bienes y servicios, de infraestructura vial, sanitaria y portuaria, como también en la actividad financiera e industrial, pudiendo invertir asimismo en todo tipo de títulos, derechos, acciones, bonos, pagarés, debentures y en general, cualquier clase de valores mobiliarios, efectos públicos o de comercio, fondos sociales o de terceros, en Chile o en el extranjero, pudiendo adquirir y enajenar, a cualquier título, los señalados valores, administrarlos y percibir sus frutos; concurrir a la formación, participación, desarrollo o administración de todo tipo de sociedades, comunidades, asociaciones o proyectos de inversión, en Chile o en el extranjero, ya existentes o en gestación; la prestación y desarrollo de todo tipo de asesorías o servicios a personas naturales o jurídicas, en especial proporcionar asesorías o servicios legales, financieros, comerciales o de administración; y, en general, el desarrollo de cualquier actividad o la ejecución o celebración de cualquier acto o contrato relacionado, directa o indirectamente, con los objetivos anteriores

Quiñenco S.A. presta asesoría permanente en materias financieras, administrativas, legales, informática, de recursos humanos y servicios generales a Invexans S.A. Se proyecta mantener esta relación comercial a futuro.

SOCIEDAD NACIONAL DE OLEODUCTOS S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social

Capital Suscrito y Pagado

Participación de Invexans S.A.

Porcentaje de la Inversión sobre el Activo

Directores y Gerente General

Presidente

Directores

Sociedad Nacional de Oleoductos S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

M\$59.575.440

14,94% (Directo)

3,6%

Gerardo Varela Alfonso

Max Letelier Bomchil

Juan Andrés Diuana Yunis

Juan Juanet Rodríguez

Arturo Hernán Natho Gamboa

Joaquín Cruz Sanfiel

Alejandro Palma Rioseco

Nicolás Correa Ferrer

Jaime Besa Bandeira

José Odone Odone

Cristián Barros Tocornal

Patricia Figueroa Mandiola

Alan Sherwin Lagos

Alejandro Álvarez Lorca

Alejandro Pino Mora

Andrés Lira Molina

Alfredo Jalon Ovalle

Pedro Echeverría Faz

Roberto Hetz Vorpahl

Directores suplentes

Gerente General

Objeto Social

La sociedad tiene por objeto adquirir, proyectar y desarrollar ingeniería, construir, mantener, operar y explotar uno o más oleoductos o ductos para transportar, por cuenta de uno o más de sus socios, de empresas del rubro de combustibles u otro giro, sean nacionales o extranjeras, o de terceros de cualquier clase, gasolinas, kerosene, petróleo diésel y todo otro producto que sea susceptible de ser conducido por ductos.



1
INVEXANS
EN SÍNTESIS

2
CARTA DEL
PRESIDENTE

3
PROPIEDAD

4
GOBIERNO
CORPORATIVO

5
INVERSIONES
- NEXANS
- ENEX

6
RESULTADOS
FINANCIEROS

7
INFORMACIÓN
CORPORATIVA

8
HISTORIA
DE INVEXANS

9
HECHOS
ESENCIALES

10
DECLARACIÓN DE
RESPONSABILIDAD

11
ESTADOS
FINANCIEROS

INVEXANS LIMITED (REINO UNIDO)

Identificación de la Sociedad Razón Social

Invexans Limited
(Sociedad de Responsabilidad
Limitada por Acciones)

Capital Suscrito y Pagado

MUS\$1.124.614

Participación de Invexans S.A.

100,00%

Porcentaje de la Inversión sobre el Activo

94,5%

Directores

Eugenia Schroeder
Lucía Guarello
Cristina Alcaide
Francisco Pérez
Rodrigo Hinzpeter

Objeto Social

La Sociedad tendrá por objeto identificar, analizar, invertir y administrar inversiones en el Reino Unido e internacionalmente, con un foco en Europa y los Estados Unidos de América.

NEXANS S.A. (FRANCIA)

Identificación de la Sociedad Razón Social

Nexans
(Sociedad Anónima Abierta)
M€43,756
28,37% (Indirecto)

Capital Suscrito y Pagado**Participación de Invexans S.A.****Directores y Gerente General**

Presidente

Directores

Jean Mouton
Andrónico Luksic Craig
Angéline Afanouké
Anne Lebel
Anne-Sophie Hérelle
Bjørn Erik Nyborg
Francisco Pérez Mackenna
Hubert Porte
Jane Basson
Kathleen Wantz-O'Rourke
Marc Grynberg
Óscar Hasbún Martínez
Selma Alami
Sylvie Jéhanno
Christopher Guérin

Gerente General

Objeto Social

1) El diseño, la fabricación, la operación y la venta de todos los equipos, máquinas y programas computacionales para uso doméstico, industrial, civil, militar o cualquier otra aplicación en el campo de electricidad, telecomunicaciones, tecnología de información, electrónica, la industria del espacio, energía nuclear, metalurgia y, en general, todos los medios de producción o transmisión de energía o comunicación (cables, baterías y otros componentes), al igual que, subsidiariamente, todas las actividades relacionadas con las operaciones y los servicios que son incidentales a los propósitos descritos anteriormente. 2) La adquisición, uso y venta o transferencia de patentes, licencias, derechos de autor, procesos y secretos industriales, habilidades, modelos, marcas o programas de software, asociados con el equipamiento y las máquinas mencionadas en el párrafo anterior. 3) La creación, adquisición, operación, transferencia y arriendo de todo tipo de establecimientos industriales o comerciales, plantas, edificios, materiales y maquinaria de todos tipos, que sean necesarios o útiles para el desarrollo de los objetos de la empresa. 4) La adquisición de participaciones en otras sociedades de cualquier forma, ya sea en asociaciones, o grupos en Francia o en el extranjero, independientemente de sus objetos y actividades. 5) Transacciones en acciones, derechos o cualquier forma de inversiones, ya sea por adquisición, aumentos de capital o fusión. 6) La creación, adquisición, arrendamiento, franquicia u operación de empresas en Francia y en el extranjero cualquiera sea su giro, y en particular, en las áreas financieras, industriales, de comercio, minería, o que se relacionan con las actividades descritas en el apartado 1. 7) La administración bienes muebles e inmuebles, así como activos de cualquier clase.

La empresa puede efectuar cualquier actividad comercial o industrial, que directa o indirectamente se relacionan con sus objetos a través de la creación de nuevas empresas, efectuando aportes, asociaciones, suscripción o compra de acciones o fusiones, compañías holdings, intereses económicos agrupados y por cualquier otro medio.

En general, la empresa puede entrar en cualquier transacción industrial, comercial, financiera, de naturaleza tangible o intangible que se relacione, sea directa o indirectamente, en todo o parte a los objetos arriba señalados, ya sea de forma similar o relacionada.



1
INVEXANS
EN SÍNTESIS

2
CARTA DEL
PRESIDENTE

3
PROPIEDAD

4
GOBIERNO
CORPORATIVO

5
INVERSIONES
- NEXANS
- ENEX

6
RESULTADOS
FINANCIEROS

7
INFORMACIÓN
CORPORATIVA

8
HISTORIA
DE INVEXANS

9
HECHOS
ESENCIALES

10
DESCLARACIÓN DE
RESPONSABILIDAD

11
ESTADOS
FINANCIEROS

ENEX PLC (REINO UNIDO)

Identificación de la Sociedad
Razón SocialEnex plc
(Sociedad de Pública Limitada)**Capital Suscrito y Pagado**MUS\$ 600
MGBP\$ 50**Participación de Invexans S.A.**

Directores

100,00% (Indirecto)
Lucía Guarello
Nicolás Correa Ferrer**Objeto Social**

Sociedad holding de inversiones.

EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ENEX S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón SocialEmpresa Nacional de Energía
Enex S.A. o Enex S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)
M\$196.799.494
100,00%**Capital Suscrito y Pagado****Participación de Invexans S.A.****Directores y Gerente General**Presidente
DirectoresFrancisco Pérez Mackenna
Nicolás Luksic Puga
Pablo Granifo Lavín
Rodrigo Hinzpeter Kirberg
Andrea Tokman Ramos
Nicolás Correa Ferrer

Gerente General

Objeto Social

El objeto de la sociedad es realizar para sí o para terceros, toda clase de actividades y negocios que digan relación con:

a) la investigación y comercialización de recursos energéticos de cualquier naturaleza; b) la investigación, producción, transporte, almacenamiento y comercialización de productos químicos en general; c) el reconocimiento y explotación de toda clase de yacimientos minerales, y la producción, transporte, almacenamiento y comercialización de toda clase de minerales; d) la explotación, producción, transporte, almacenamiento y comercialización de recursos forestales y agrícolas; e) la prestación de servicios a terceros, en especial computacionales y de procesamiento de datos, así como otros relacionados con los anteriores; f) la prestación de servicios a empresas o personas nacionales o extranjeras, de toma, programación y despacho de órdenes y pedidos, de recepción y atención de consultas, de información, y de recepción y atención de reclamos; todo ello de clientes, distribuidores o público en general; ya sea que estas actividades se efectúen en forma directa o por medio de "Call Centers", o centros de atención por vía telefónica o remota, así como otros servicios relacionados con lo anterior; y g) la adquisición y enajenación de toda clase de bienes corporales o incorporeales, muebles o inmuebles, se encuentren dentro o fuera del país; la inversión en todo tipo de títulos, derechos, acciones, bonos, debentures y en general, cualquier clase de valores mobiliarios, efectos públicos o de comercio, fondos sociales o de terceros, en Chile o en el extranjero, pudiendo adquirir y enajenar, a cualquier título, los señalados bienes y valores, administrarlos y percibir sus frutos; concurrir a la formación, participación, desarrollo, administración, modificación y disolución de todo tipo de sociedades, comunidades, asociaciones o proyectos de inversión, en Chile o en el extranjero, ya existentes o en gestación.

ENEX CORP LTD (REINO UNIDO)

Identificación de la Sociedad
Razón SocialEnex Corp Ltd
(Sociedad de Responsabilidad
Limitada por Acciones)**Capital Suscrito y Pagado**MUS\$ 600
MGBP\$ 50**Participación de Invexans S.A.**

Directores

100,00% (Indirecto)
Francisco Pérez
Rodrigo Hinzpeter
Pablo Granifo
Nicolás Luksic
Andrea Tokman
Nicolás Correa Ferrer

Gerente General

Objeto Social

Sociedad holding de inversiones.

ENEX CL LTD (REINO UNIDO)

Identificación de la Sociedad
Razón SocialEnex Corp Ltd
(Sociedad de Responsabilidad
Limitada por Acciones)**Capital Suscrito y Pagado**

MMCLP\$ 78.550

Participación de Invexans S.A.

Directores

100,00% (Indirecto)
Lucía Guarello
Francisco Pérez
Rodrigo Hinzpeter
Nicolás Correa Ferrer**Objeto Social**

Sociedad holding de inversiones.

INVERSIONES ENEX S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social

Inversiones Enex S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)
M\$ 3.712.865
100% (Indirecto)

Capital Suscrito y Pagado
Participación de Invexans S.A.
Directores y Gerente General

Presidente
Directores

Nicolás Correa Ferrer
Francisco Arzubi
Javier Cavagnaro Infante
Andres Dinamarca Cruz
Cristian Díaz Carvallo
Juan Cahis Simian

Gerente General

Objeto Social

a) Invertir y reinvertir en toda clase de bienes muebles incorporeales, tales como acciones, promesas de acciones, bonos y debentures, planes de ahorro, cuotas o derechos en comunidades, personas jurídicas y sociedades, y en toda clase de títulos o valores mobiliarios; administrar dichas inversiones y percibir sus frutos o rentas; b) adquirir y enajenar bienes raíces, construir en ellos por cuenta propia o ajena, explotarlos directamente o por terceros en cualquier forma; administrar dichas inversiones y percibir sus frutos o rentas; c) comprar, vender, importar, exportar y comercializar todo tipo de bienes muebles corporales; d) efectuar prestaciones de servicios y de asesoría en materias comerciales y de inversiones; y e) la administración, operación, manejo y explotación, por cuenta propia o ajena, de establecimientos comerciales destinados a la atención y satisfacción de las necesidades de los conductores de vehículos motorizados, sus acompañantes y demás clientes en general, incluyendo ciclistas y peatones, sean estos establecimientos del tipo estaciones de servicios, tiendas de conveniencia, restaurantes, kioskos u otros establecimientos afines o anexos, a través de los cuales podrá prestar toda clase de servicios a las personas tales como alimentación, refresco, información, comunicación, entretenimiento, abrigo, descanso, esparcimiento, juegos de azar, etc.; prestar toda clase de servicios a sus vehículos, tales como lavado, encerado, lubricación, alineación, mantenimiento, reparación, etc., como asimismo podrá comercializar toda clase de productos para las personas tales como comestibles, bebestibles alcohólicos y analcohólicos, artículos para el hogar, de librería, fotográficos, farmacéuticos, deportivos, de entretenimiento, de limpieza, tocador y vestir, etc., y comercializar toda clase de productos para sus vehículos tales como combustibles, lubricantes, accesorios y repuestos automotrices, tanto al por mayor como al detalle. La sociedad podrá arrendar, subarrendar, dar en comodato, concesión o a cualquier otro título, áreas o espacios dentro de los establecimientos que administre, opere, maneje o explote. En definitiva la sociedad podrá prestar todos los servicios y comercializar todos los productos que puedan satisfacer las necesidades de sus clientes.

DICOMAC LTDA.

Identificación de la Sociedad
Razón Social

Distribuidora y Comercializadora de
Combustibles y Accesorios Norte Limitada
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Pagado
Participación de Invexans S.A.

M\$ 40.699
100,00% (Indirecto)

Apoderado

Enrique Swett Hormazabal

Objeto Social

El objeto social es la administración, manejo y explotación, por cuenta propia o ajena, de establecimientos comerciales destinados a la atención y satisfacción de las necesidades de los conductores de vehículos motorizados, sus acompañantes y demás clientes en general, incluyendo ciclistas y peatones, sean estos establecimientos del tipo estaciones de servicios, tiendas de conveniencia, kioskos u otros establecimientos afines o anexos, a través de los cuales podrá prestar toda clase de servicios a las personas tales como alimentación, refresco, información, comunicación, entretenimiento, abrigo, descanso, etc., prestar toda clase de servicios a sus vehículos, tales como lavado, encerado, lubricación, alineación, mantenimiento, reparación, etc., como asimismo podrá comercializar toda clase de productos para las personas tales como comestibles, bebestibles, artículos para el hogar, de librería, fotográficos, farmacéuticos, deportivos, de entretenimiento, de limpieza, tocador y vestir, etc., y comercializar toda clase de productos para sus vehículos tales como combustibles, lubricantes, accesorios y repuestos automotrices. En definitiva la sociedad podrá prestar todos los servicios y comercializar todos los productos que puedan satisfacer las necesidades de sus clientes. También podrá la sociedad prestar servicios de operación de "Call Centers", o centros de atención a clientes por vía telefónica o remota; y prestar a terceros servicios de "outsourcing", servicios de asistencia y operación en recursos humanos, servicios de administración de personal, servicios de suministro de personal reemplazante o especializado, servicios de apoyo y asesoría operacional, financiera, comercial, administrativa, de capacitación de personal, contable e informático; y servicios de promoción de productos.



ESM SpA

Identificación de la Sociedad**Razón Social**

Empresa de Soluciones Mineras ESM SpA
(Sociedad por Acciones)

Capital Pagado

M\$ 600.000

Participación de Invexans.

100% (Indirecto)

Gerente General

Agdiel Gutiérrez Romero

Objeto Social

a) La prestación de servicios de suministro, transporte, administración, depósito y distribución de combustibles, lubricantes y otros insumos para actividades mineras, industriales, productivas, de transportes o de cualquier otra naturaleza; b) la prestación de servicios de análisis de combustibles y lubricantes, de administración de instalaciones, construcciones, montajes o de cualquier otra naturaleza; c) la adquisición y enajenación de toda clase de bienes corporales o incorporales, muebles o inmuebles, se encuentren dentro o fuera del país; la inversión en todo tipo de títulos, derechos, acciones, bonos, debentures y en general, cualquier clase de valores mobiliarios, efectos públicos o de comercio, fondos sociales o de terceros, en Chile o en el extranjero, pudiendo adquirir y enajenar, a cualquier título, los señalados bienes y valores, administrarlos y percibir sus frutos; concurrir a la formación, participación, desarrollo, administración, modificación y disolución de todo tipo de sociedades, comunidades, asociaciones o proyectos de inversión, en Chile o en el extranjero, ya existentes o en gestación; y d) en general, realizar cualquier otra actividad que sus accionistas acuerden, se relacionen o no con las anteriores.

ASFALTOS CONO SUR S.A.

Identificación de la Sociedad**Razón Social**

Asfaltos Cono Sur S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado

M\$ 9.272.730

Participación de Invexans S.A.

50,00% (Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente

Juan Miguel Musalem Bendek

Directores

Nicolás Correa Ferrer

Juan Miguel Musalem Bendek

Jaime Castillo Mullor

Francisco Arzubi

Rodrigo León Paravic

Gerente General

Objeto Social

El objeto de la sociedad es la prestación de servicios de recepción, almacenamiento, depósito, carguío y despacho de asfaltos, bitúmenes y derivados del petróleo, así como la elaboración de productos asfálticos, todo ello en el terminal ubicado en la localidad de Greda Alta de la comuna de Puchuncaví, Quinta Región, Chile, así como la importación, intermediación, corretaje, compra y venta y en general, la comercialización, a nivel de mayorista, de asfaltos, bitúmenes y productos asfálticos.

SIAV LTDA.

Identificación de la Sociedad**Razón Social**

Sociedad de Inversiones de
Aviación Limitada
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Pagado

M\$ 1.429.482

Participación de Invexans S.A.

33,33% (Indirecto)

Directores y Administración

Directores

Alejandro Pino Mora
Alejandro Álvarez Lorca
Nicolás Correa Ferrer
Juan López Quintana
Juan Juanet Rodríguez
Jaime Besa Bandeira

Administrador

Edgardo Escobar

Objeto Social

Tomar, mantener y explotar las concesiones que en el aeropuerto internacional Arturo Merino Benítez otorgan las autoridades competentes para el suministro de combustible, lubricantes y otros productos de aviación que requieran las aeronaves que los utilizan, construir, mantener, ejecutar, explotar dar y tomar en arriendo las instalaciones, inmuebles y/o equipos necesarios para los fines señalados, sin perjuicio de poder realizar todas aquellas actividades que directamente o indirectamente se encuentren relacionadas con los referidos objetivos sociales.

DASA S.A.

Identificación de la Sociedad**Razón Social**

Depósitos Asfálticos S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado

MUS\$ 1.200

Participación de Invexans S.A.

20% (Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente

Patricio Seguel Bunster

Directores

Tomas Brenner Grunpeter

Andrés Chellew Molgaard

Angélica Seguel Grenci

Richard Wulliamoz Zuñiga

Objeto Social

La construcción, operación y desarrollo de una planta de almacenamiento, distribución y despacho de pitch asfáltico procesado por la Refinería de Petróleo de Concón S.A.



ENEX INVESTMENTS US INC (ESTADOS UNIDOS)**Identificación de la Sociedad**
Razón Social

Enex Investments US Inc
(Corporación constituida de conformidad a las leyes del Estado de Delaware, Estados Unidos de América)
MUS\$ 221.668
100,00% (Indirecto)

Capital Pagado**Participación de Invexans S.A.****Directores y Gerente General**

Presidente
Directores

Nicolás Correa Ferrer
Davor Domitrovic Grubisic
Pablo Bauer Novoa
Francisco Arzubi

Gerente General**Objeto Social**

Cualquier transacción de cualquier negocio legítimo de cualquier naturaleza o tipo, respecto de las cuales una corporación puede ser organizada conforme la Ley General de las Corporaciones del estado de Delaware de los Estados Unidos de América.

ROAD RANGER LLC (ESTADOS UNIDOS)**Identificación de la Sociedad**
Razón Social

Road Ranger L.L.C.
(Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)

Capital Pagado**Participación de Invexans S.A.****Gerente General****Objeto Social**

Cualquier actividad legítima, de cualquier naturaleza que puede ser ejecutada por una sociedad de responsabilidad limitada.

MUS\$ 45.275
100,00% (Indirecto)
Marko Zaro

RR AVIATION LLC (ESTADOS UNIDOS)**Identificación de la Sociedad**
Razón Social

RR Aviation, L.L.C.
(Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Wisconsin, Estados Unidos de América)

Participación de Enex Corp Ltd**Administración****Objeto Social**

Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad arrendataria y operadora de una aeronave.

100,00% (Indirecto)
Corresponde a Road Ranger L.L.C.

REOPCO INC (ESTADOS UNIDOS)**Identificación de la Sociedad**
Razón Social

Reopco, Inc.
(Corporación, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)

Capital Pagado**Participación de Enex Corp Ltd****Gerente General****Objeto Social**

Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad empleadora del personal de tiendas de conveniencia.

MUS\$1
100,00% (Indirecto)
Marko Zaro

RANGER HOLDINGS 139 LLC (ESTADOS UNIDOS)**Identificación de la Sociedad**
Razón Social

Ranger Holdings 139, L.L.C.
(Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)

Participación de Invexans S.A.**Administración****Objeto Social**

Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad propietaria de terrenos en Tuscola, Illinois.

100,00% (Indirecto)
Enex Investments US, Inc



RANGER HOLDINGS 141 LLC (ESTADOS UNIDOS)**Identificación de la Sociedad****Razón Social**

Ranger Holdings 141, L.L.C.
(Sociedad de responsabilidad limitada,
debidamente constituida y válidamente
existente de conformidad a las leyes de
Estado de Illinois, Estados Unidos de América)

Participación de Invexans S.A.**Administración****Objeto Social**

100,00% (Indirecto)
Enex Investments US, Inc
Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad propietaria de terreno en la localidad de Brazil, Indiana.

FIRST RANGER 242 LLC (ESTADOS UNIDOS)**Identificación de la Sociedad****Razón Social**

First Ranger 242, L.L.C.
(Sociedad de responsabilidad limitada,
debidamente constituida y válidamente
existente de conformidad a las leyes de
Estado de Illinois, Estados Unidos de América)

Participación de Invexans S.A.**Administración****Objeto Social**

100,00% (Indirecto)
Enex Investments US, Inc
Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad dueña de un estacionamiento en St. Robert, Missouri.

FIRST RANGER 225 LLC (ESTADOS UNIDOS)**Identificación de la Sociedad****Razón Social**

First Ranger 225, L.L.C.
(Sociedad de responsabilidad limitada,
debidamente constituida y válidamente
existente de conformidad a las leyes de
Estado de Illinois, Estados Unidos de América)

Participación de Invexans S.A.**Administración****Objeto Social**

100,00% (Indirecto)
Enex Investments US, Inc
Cualquier actividad o negocio legítimo Entidad propietaria de terrenos en Princeton, Illinois.

FIRST RANGER 244 LLC (ESTADOS UNIDOS)**Identificación de la Sociedad****Razón Social**

First Ranger 244, L.L.C.
(Sociedad de responsabilidad limitada,
debidamente constituida y válidamente
existente de conformidad a las leyes de
Estado de Illinois, Estados Unidos de América)

Participación de Invexans S.A.**Administración****Objeto Social**

100,00% (Indirecto)
Enex Investments US, Inc
Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad propietaria de un terreno en North Baltimore, Ohio.

FIRST RANGER 226 LLC (ESTADOS UNIDOS)**Identificación de la Sociedad****Razón Social**

First Ranger 226, L.L.C.
(Sociedad de responsabilidad limitada,
debidamente constituida y válidamente
existente de conformidad a las leyes de
Estado de Illinois, Estados Unidos de América)

Participación de Invexans S.A.**Administración****Objeto Social**

100,00% (Indirecto)
Enex Investments US, Inc
Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad arrendataria de una tienda de conveniencia en Greenwood, Indiana.

FIRST RANGER 291 LLC (ESTADOS UNIDOS)**Identificación de la Sociedad****Razón Social**

First Ranger 291, L.L.C.
(Sociedad de responsabilidad limitada,
debidamente constituida y válidamente
existente de conformidad a las leyes de
Estado de Illinois, Estados Unidos de América)

Participación de Invexans S.A.**Administración****Objeto Social**

100,00% (Indirecto)
Enex Investments US, Inc
Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad propietaria de un terreno e instalaciones en Rockford, Illinois.



ENEX INVESTMENTS PARAGUAY S.A. (PARAGUAY)**Identificación de la Sociedad****Razón Social**

Enex Investments Paraguay S.A.
(Sociedad de Anónima debidamente
constituida y válidamente existente de
conformidad a las leyes de la República del
Paraguay)

Capital Suscrito y Pagado**Participación de Invexans S.A.****Directores**

MGs.114.212.000. (Guaraníes)
100% (Indirecto)
Francisco Arzubi
Javier Cavagnaro Infante
Juan Eduardo López Quintana

Objeto Social

Dedicarse por cuenta propia y/o de terceros o asociada a terceros, dentro o fuera del país, sin que ello implique limitación a sus actividades, no excluyéndose por lo tanto cualquier otra actividad lícita que la Sociedad considere conveniente a sus intereses sociales, a las siguientes actividades: comerciales, industriales, agrícolas, ganaderas, importaciones, exportaciones, comisiones, representación, distribución de bienes y servicios, construcciones, operaciones de viajes y turismo, productivas y extractivas, transportes, participación en el capital de otras empresas, maquila, consultoría y administración de empresas y otros.

TULSA S.A. (PARAGUAY)**Identificación de la Sociedad****Razón Social**

Tulsa S.A.
(Sociedad de Anónima debidamente
constituida y válidamente existente de
conformidad a las leyes de la República del
Paraguay)

Capital Suscrito y Pagado**Participación de Invexans S.A.****Directores**

MGs.100.000. (Guaraníes)
50% (Indirecto)
Francisco Barriocanal
Juan Carlos López Moreira

Objeto Social

La compra, venta, permuta, consignación, importación, exportación, reexportación, tránsito, intermediación y distribución de toda clase y a todo destino, en cualquier etapa de su industrialización, incluso en la de subproductos y desechos, de todo tipo de bienes de cambio.

ENEX PARAGUAY S.A.E. (PARAGUAY)**Identificación de la Sociedad****Razón Social**

Enex Paraguay Sociedad Anónima Emisora
(Sociedad de Anónima Emisora debidamente
constituida y válidamente existente de
conformidad a las leyes de la República del
Paraguay)

Capital Suscrito y Pagado**Participación de Invexans S.A.****Directores**

MGs.81.000.000. (Guaraníes)
50% (Indirecto)
Francisco Arzubi
Javier Cavagnaro Infante
Juan Eduardo López Quintana
Francisco Barriocanal Jimenez Gaona
Juan Carlos López Moreira
Jazmine Cartes Emmont

Objeto Social

La explotación, comercialización e instalación por cuenta propia, de terceros o asociada a terceros de estaciones de servicios y similares, así como la compraventa y distribución de combustibles y productos asociados, y la explotación de negocios complementarios, tales como tiendas de conveniencia, lavados, lubricación y mantenimiento de automotores en general en la República de Paraguay; así como la importación, almacenamiento, el transporte y la distribución mayorista y minorista de combustibles líquidos, así como los negocios y actividades accesorias, relacionadas y/o complementarias a las anteriores en la República de Paraguay.-



1
INVEXANS
EN SÍNTESIS

2
CARTA DEL
PRESIDENTE

3
PROPIEDAD

4
GOBIERNO
CORPORATIVO

5
INVERSIONES
- NEXANS
- ENEX

6
RESULTADOS
FINANCIEROS

7
INFORMACIÓN
CORPORATIVA

8
HISTORIA
DE INVEXANS

9
HECHOS
ESENCIALES

10
DECLARACIÓN DE
RESPONSABILIDAD

11
ESTADOS
FINANCIEROS

8 Historia de Invexans



Invexans S.A. es el nombre que adoptó en 2013 Madeco S.A., empresa fundada en 1944 y controlada por el Grupo Luksic desde 1983, que llegó a ser un referente regional en la manufactura de productos basados en cobre, aluminio y aleaciones relacionadas. Hoy, ha centrado sus labores en la prospección y desarrollo de su portafolio con énfasis en el desarrollo de negocio internacionales.

En septiembre de 2008, Madeco S.A. vendió su unidad de cables a la empresa francesa Nexans S. A. por un total de US\$ 448 millones en efectivo, además de 2,5 millones de acciones, equivalentes a un 8,9% de participación en su propiedad. Mediante posteriores compras y aportes de capital Madeco elevó esta cifra y en 2013 se aprobó su división en dos sociedades, para gestionar activamente esta inversión.

La razón social de Madeco pasó a ser Invexans S. A., sociedad que concentró la totalidad de las acciones que poseía en Nexans. Al mismo tiempo, se creó una nueva compañía, que nació con el nombre de Madeco S. A. (hoy Teck Pack S. A.) y recibió los activos de las filiales productoras de envases, perfiles y tubos.

Para impulsar la internacionalización de sus inversiones, en 2018 Invexans creó una filial en el Reino Unido (Invexans Limited) a la cual traspasó todas sus acciones en Nexans. En 2020, el negocio de Enex pasó a formar parte de su portafolio, mediante una reorganización societaria del Grupo, y finalmente en 2021, Invexans Limited aportó dicho negocio a Enex plc en el Reino Unido.



HITOS

1944

Fundación de Madeco

Manufacturas de Cobre S.A. fue creada por Mademsa con el objeto de fabricar productos a partir del cobre y sus aleaciones.

1966

Creación de Alusa

Empresa dedicada a la fabricación de envases flexibles para productos de consumo masivo, en la cual se asociaron el Grupo Luksic y la familia Zechetto.

1983

Control del Grupo Luksic

Luego de aumentar la participación de 33% adquirida en 1980, el Grupo Luksic alcanzó el control de Madeco.

1988

Adquisición de Armat

Empresa chilena dedicada a la fabricación de monedas y cospeles de cobre y aleaciones.

1991

Compra de Indalum S.A.

Compañía fabricante de perfiles de aluminio.

2008

Ingreso a la propiedad de Nexans

Madeco accedió al 8,9% de participación en la compañía francesa como parte de la operación de venta de sus activos relacionados con el negocio regional de producción de cables.

2009

Cierre de programa ADR

Luego de 16 años de presencia en la Bolsa de Nueva York, Madeco inició el cierre de su programa de ADR, debido a su costo y baja ponderación en su capital.

2011

Venta de Armat

Fue adquirida por la compañía suiza Amera International AG.

2012

Aumento de participación en Nexans

Cuando Madeco ya alcanzaba el 22,41% de la propiedad de la compañía francesa, se firmó un acuerdo para aumentar su participación hasta 28%.

2013

División de la Sociedad Invexans

Madeco fue dividida en dos sociedades. Su continuadora legal tomó el nombre de Invexans y la misión de administrar la inversión en Nexans. Al mismo tiempo, la marca Madeco fue asignada a una nueva sociedad que agrupó las filiales Alusa S. A., Madeco Mills S. A. e Indalum S.A.

2014

Aumento de capital y participación en Nexans

Invexans realizó un aumento de capital por alrededor de US\$ 270 millones, con el objeto de financiar las adquisiciones accionarias que le permitieron alcanzar el 28,97% de participación en Nexans.

2015

OPA de Quiñenco

Quiñenco efectuó una Oferta Pública de Adquisición de Acciones, que le permitió elevar su participación en Invexans a 98,6% del capital social.

2018

Creación de filial en el Reino Unido

Invexans Limited, establecida en Londres, realiza el análisis, ejecución y seguimiento de inversiones a nivel internacional.

2019

Profundización de operaciones en Londres

Desde la filial en Reino Unido, el equipo de Invexans UK evalúa activamente oportunidades de negocio en esa región.

2020

Incorporación de Enex S.A.

Empresa Nacional de Energía Enex ingresó al portafolio de Invexans a comienzos del año. Para impulsar su internacionalización, se realizó una reorganización societaria.

2021

Continuación de la reorganización de su filial Enex S.A. en aras de generar una estructura propicia para su crecimiento en mercados internacionales.

9 Hechos esenciales



Síntesis de las comunicaciones informadas en carácter de Hecho Esencial por Invexans durante 2021.



1
INVEXANS
EN SÍNTESIS

2
CARTA DEL
PRESIDENTE

3
PROPIEDAD

4
GOBIERNO
CORPORATIVO

5
INVERSIONES
- NEXANS
- ENEX

6
RESULTADOS
FINANCIEROS

7
INFORMACIÓN
CORPORATIVA

8
HISTORIA
DE INVEXANS

9
**HECHOS
ESENCIALES**

10
DESCLARACIÓN DE
RESPONSABILIDAD

11
ESTADOS
FINANCIEROS

29 de octubre de 2021**Citación junta de accionistas**

Siguiendo con la estrategia de internacionalización y expansión de los negocios desarrollados por Enex Corp Ltd., en sesión celebrada el día 29 de octubre de 2021, el Directorio de Invexans acordó continuar con la reorganización de los negocios de dicha filial, con el objeto de aportar las acciones de Enex Corp Ltd. a Enex plc, una sociedad 100% de propiedad de Invexans Limited, constituida en el Reino Unido (la "Reorganización Societaria" o el "Plan"). En línea con la aprobación otorgada en Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 16 de septiembre de 2020, esta Reorganización Societaria busca dar a Enex Corp Ltd. una estructura societaria propicia para mantener el crecimiento en las geografías donde ésta opera actualmente (Chile, Estados Unidos y Paraguay), y facilitar el eventual acceso en el futuro a mercados bursátiles internacionales de deuda y capital.

Dado que el Plan contempla la enajenación de más de un 50% de los activos de Invexans Limited, la que representa más del 20% de los activos de la Sociedad, el Directorio acordó citar a una Junta Extraordinaria de Accionistas para el día 9 de noviembre de 2021, a las 10:00 horas, con el propósito de que dicha junta se pronuncie sobre las siguientes materias:

1. Aprobar la Reorganización Societaria, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 67 N°9 de la Ley N°18.046.
2. Adoptar todos los demás acuerdos necesarios para llevar a cabo la Reorganización Societaria, así como otorgar poderes para legalizar, materializar y llevarla adelante.
3. Aprobar las demás proposiciones necesarias para llevar a efecto los acuerdos que adopte la Junta Extraordinaria.
4. Informar sobre los acuerdos relativos a operaciones de la Sociedad con partes relacionadas, según el Título XVI de la Ley N°18.046.

Tendrán derecho a participar en la Junta citada, los titulares de acciones que se encuentren inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad a la medianoche del día 3 de noviembre de 2021.

La forma en que los Accionistas podrán acreditarse, así como participar y votar en la Junta por los medios remotos dispuestos al efecto, se informa en la página web de la Sociedad www.invexans.cl.

La calificación de poderes, si procediere, se efectuará el mismo día de la Junta, a la hora en que ésta debe iniciarse.

Los Accionistas podrán solicitar copias de los documentos que explican y fundamentan las materias que se someten al conocimiento y a la aprobación de la Junta Extraordinaria de Accionistas, en las oficinas de la Sociedad, ubicadas en calle Enrique Foster Sur 20, oficina 1202, Las Condes, Santiago, de lunes a viernes, entre las 10:00 y las 17:00 horas. Además, dichos documentos se pondrán a disposición de los Accionistas en el sitio web de la Sociedad www.invexans.cl.

Se hace presente que el acuerdo de aprobar la Reorganización Societaria, que importa la enajenación de activos señalada, concederá a los Accionistas disidentes el derecho a retirarse de la Sociedad. Este derecho a retiro deberá ser ejercido dentro del plazo de 30 días contado desde la fecha de celebración de la Junta Extraordinaria de Accionistas.

El precio que se pagará a los accionistas que hayan ejercido el derecho a retiro será el valor de libros de la acción, el cual, conforme con el último balance presentado a la Comisión para el Mercado Financiero, al 30 de junio de 2021, asciende a USD\$0,02665 por acción y se pagará en pesos según se informará en la Junta.

De aprobarse por la Junta el Plan, se estima por el momento que, salvo los gastos relacionados

con la ejecución del mismo, no tendría mayores efectos financieros para la Sociedad

9 de noviembre de 2021**Acuerdos junta de accionistas**

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el día de hoy (la "Junta"), ante la Notario remplaceante de la quinta notaria de Santiago, doña Virginia Wielandt Covarrubias, con el quórum legal requerido, se aprobó:

1. De conformidad con lo dispuesto en el artículo 67 N°9 de la Ley N°18.046, la enajenación del 50% o más de los activos de la filial Invexans Limited, la que representa más del 20% de los activos de la Sociedad ("la Reorganización Societaria").
2. Adoptar todos los demás acuerdos necesarios para llevar a cabo la Reorganización Societaria, aprobando los aportes en dominio de las acciones aprobando los aportes en dominio de las acciones que Invexans Limited posee en Enex Corp Ltd., así como otorgar poderes para legalizar, materializar y llevarla adelante.
3. Las demás proposiciones necesarias para llevar a efecto los acuerdos que adopte la Junta Extraordinaria.

Asimismo, se informó sobre los acuerdos relativos a operaciones de la Sociedad con

1
INVEXANS
EN SÍNTESIS2
CARTA DEL
PRESIDENTE3
PROPIEDAD4
GOBIERNO
CORPORATIVO5
INVERSIONES
- NEXANS
- ENEX6
RESULTADOS
FINANCIEROS7
INFORMACIÓN
CORPORATIVA8
HISTORIA
DE INVEXANS9
HECHOS
ESENCIALES10
DESCLARACIÓN DE
RESPONSABILIDAD11
ESTADOS
FINANCIEROS

partes relacionadas, según el Título XVI de la Ley N°18.046.

Derecho a retiro

De conformidad a lo dispuesto por el artículo 69 de la Ley N°18.046, y según fuera informado y detallado en la Junta, al aprobarse la Reorganización Societaria y los acuerdos necesarios para llevarla a efecto, contemplados en los numerales 1. y 2. precedentes, se concedió derecho a retiro de la Sociedad a los accionistas disidentes.

Al no tener presencia bursátil las acciones de la Sociedad, el precio por acción a pagar en caso de ejercer el derecho a retiro, será el valor de libros de la acción, el cual, conforme con el último balance presentado a la Comisión para el Mercado Financiero, al 30 de junio de 2021, corresponderá a USD\$0,02665, por acción, precio que, según el artículo 130 del Reglamento de Sociedades Anónimas, se pagará en pesos moneda de curso legal al tipo de cambio de cierre de dicho balance, reajustado según la variación que ha experimentado la Unidad de Fomento desde esa fecha al día de la celebración de la Junta. De esta manera, conforme con lo dispuesto en el artículo 71 de la Ley N°18.046, dentro del plazo de 60 días siguientes a la Junta, se pagarán \$19,90144, por acción.

Mayor información respecto al derecho a retiro se comunicará el día 10 de noviembre del presente mediante un aviso destacado en el diario "La Segunda" y se remitirá por correo a los accionistas una carta ese mismo día.

14 de enero de 2022

Cambios en la administración

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2021, la sociedad ha comunicado el siguiente hecho relevante o esencial a la Comisión para el Mercado Financiero.

Renuncia de Director

El día de hoy, se recibió una carta del Vicepresidente del Directorio, don Fernán Gazmuri Plaza, en la cual presentó la renuncia a sus cargos de Director y Vicepresidente de la Sociedad.

COMENTARIOS DE ACCIONISTAS

Durante el último ejercicio, la sociedad no recibió comentarios de accionistas.



1
INVEANS
EN SÍNTESIS

2
CARTA DEL
PRESIDENTE

3
PROPIEDAD

4
GOBIERNO
CORPORATIVO

5
INVERSIONES
- NEXANS
- ENEX

6
RESULTADOS
FINANCIEROS

7
INFORMACIÓN
CORPORATIVA

8
HISTORIA
DE INVEANS

9
HECHOS
ESENCIALES

10
DECLARACIÓN DE
RESPONSABILIDAD

11
ESTADOS
FINANCIEROS

10 Declaración de Responsabilidad

En conformidad a lo dispuesto por la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero de Chile, la presente memoria anual es suscrita por la mayoría absoluta de los miembros del Directorio y por el gerente general de Invexans S.A., quienes se declaran responsables respecto de la veracidad de toda la información incorporada en ella.



Francisco Pérez Mackenna
Presidente
RUT 6.525.286-4



Hernán Büchi Buc
Director
RUT 5.718.666-6



Andrónico Luksic Craig
Director
RUT 6.062.786-K



Alejandro Ferreiro Yazigi
Director
RUT 6.362.223-0



Rodrigo Hinzpeter Kirberg
Director
RUT 7.016.591-0

emitido

Óscar Hasbún Martínez
Director
RUT 11.632.255-2



Nicolás Concha Rosales
Gerente General
RUT 16.099.122-4

11

Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre de 2021



1
INVEXANS
EN SÍNTESIS

2
CARTA DEL
PRESIDENTE

3
PROPIEDAD

4
GOBIERNO
CORPORATIVO

5
INVERSIONES
- NEXANS
- ENEX

6
RESULTADOS
FINANCIEROS

7
INFORMACIÓN
CORPORATIVA

8
HISTORIA
DE INVEXANS

9
HECHOS
ESENCIALES

10
DECLARACIÓN DE
RESPONSABILIDAD

11
ESTADOS
FINANCIEROS

Estados Financieros Consolidados de Invexans S.A.

al 31 de diciembre de 2021

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO

MUSD : Miles de Dólares Estadounidenses
EUR : Euros
GBP : Libras Esterlinas
CLP : Pesos Chilenos
CLF : Unidad de Fomento



Informe del auditor independiente



Informe del Auditor Independiente

Señores
Accionistas y Directores
Invexans S.A.

El presente informe de auditoría fue emitido el día 25 de marzo de 2022 y hace referencia a la revisión de los estados financieros consolidados de Invexans S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021, junto a sus notas explicativas. Para acceder al informe completo visite nuestra página web: www.invexans.cl

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Invexans S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados en base de nuestras auditorías. No auditamos los estados financieros de la asociada Nexans S.A. en la cual la Sociedad tiene una participación indirecta de 28,37% al 31 de diciembre de 2021 y 2020. Esta inversión es reflejada en los estados financieros bajo el método del valor patrimonial y representa un activo total de MUS\$466.319 y una utilidad neta devengada de MUS\$50.212 al 31 de diciembre de 2021 (MUS\$428.405 y MUS\$22.235 al 31 de diciembre de 2020, respectivamente). Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyo informe nos ha sido proporcionado, y nuestra opinión, en lo que se refiere en los montos incluidos de dicha asociada, se basa únicamente en el informe emitido por esos otros auditores. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.





Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, basada en nuestras auditorías y en el informe de los otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Invexans S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Lilia León P.
EY Audit SpA

Santiago, 24 de marzo de 2022



ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

al 31 de diciembre 2021 y 2020

Activos corrientes y no corrientes

ACTIVOS	NRO. NOTA	31-DIC-21 MUSD	31-DIC-20 MUSD
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	(6a - 26a)	131.943	172.253
Otros activos financieros corrientes	(12a -26a-d)	464	446
Otros activos no financieros, corrientes	(11a)	20.379	20.460
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	(7a - 26a)	203.371	143.633
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	(8a - 26a)	39.680	27.086
Inventarios	(9)	136.333	145.496
Activos por impuestos corrientes	(10a)	1.624	2.498
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		533.794	511.872
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	(13)	3.367	3.367
Activos corrientes totales		537.161	515.239
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros activos financieros no corrientes	(12b-26a)	47.821	56.815
Otros activos no financieros no corrientes	(11b)	9.396	10.517
Activos por derecho de uso	(14a)	270.057	300.762
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	(15)	486.363	451.134
Activos intangibles distintos de la plusvalía	(16)	23.772	25.280
Plusvalía	(17)	331.955	375.316
Propiedades, planta y equipo	(18)	549.992	588.860
Propiedad de inversión	(19)	797	947
Activos por impuestos no corrientes	(10b)	-	4.610
Activos por impuestos diferidos	(20a)	8.498	22.324
Total de activos no corrientes		1.728.651	1.836.565
Total de activos		2.265.812	2.351.804

Patrimonio y pasivos

PASIVOS	NRO. NOTA	31-DIC-21 MUSD	31-DIC-20 MUSD
PASIVOS CORRIENTES			
Otros pasivos financieros corrientes	(21 - 26b)	29.674	152.625
Pasivo por arrendamiento corriente	(14b)	24.937	27.092
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(22a - 26b)	282.579	209.533
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	(8b - 26b)	601	4.324
Otras provisiones a corto plazo	(23a)	8.849	8.998
Pasivos por impuestos corrientes	(10c)	4.161	557
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	(25a)	10.440	9.551
Otros pasivos no financieros corrientes	(24)	8.106	10.265
Pasivos corrientes totales		369.347	422.945
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros pasivos financieros no corrientes	(21 - 26b)	310.068	319.626
Pasivo por arrendamiento no corriente	(14b)	249.761	275.940
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente	(8c - 26b)	3.628	-
Otras provisiones a largo plazo	(23a)	21.922	28.161
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	(25a)	11.585	18.992
Otros pasivos no financieros no corrientes	(24)	5	6
Total de pasivos no corrientes		596.969	642.725
Total pasivos		966.316	1.065.670
PATRIMONIO			
Capital emitido	(27a)	1.544.849	1.545.845
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(27d)	(32.989)	(166.377)
Acciones propias en cartera	(27b)	(305)	(996)
Otras reservas	(27c)	(212.062)	(92.341)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		1.299.493	1.286.131
Participaciones no controladoras		3	3
Patrimonio total		1.299.496	1.286.134
Total de patrimonio y pasivos		2.265.812	2.351.804



ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR FUNCIÓN

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2021 y 2020

	NRO. NOTA	ACUMULADO	
		01-ENE-21 31-DIC-21 MUSD	01-ENE-20 31-DIC-20 MUSD
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	(28a-31)	3.804.270	1.832.994
Costo de ventas	(28b)	(3.313.792)	(1.592.879)
Ganancia bruta		490.478	240.115
Otros ingresos, por función	(28c)	5.427	3.902
Costos de distribución		-	-
Gasto de administración	(28d)	(364.930)	(228.819)
Otros gastos, por función	(28e)	(3.446)	(964)
Otras ganancias (pérdidas)	(28f)	1.704	(4.090)
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales		129.233	10.144
Ingresos financieros	(28g)	2.790	111
Costos financieros	(28h)	(17.571)	(13.240)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	(15)	50.402	23.444
Diferencias de cambio	(30)	(7.397)	(8.625)
Resultado por unidades de reajuste		(283)	(59)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		157.174	11.775
Gasto por impuestos a las ganancias	(20b)	(22.190)	3.737
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		134.984	15.512
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida)		134.984	15.512
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(27e)	134.984	15.512
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		-	-
Ganancia (pérdida)		134.984	15.512
Ganancias por acción			
Ganancia (pérdida) por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas (dólares por acción)		0,0027	0,0004
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas (dólares por acción)		-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica (dólares por acción)	(27e)	0,0027	0,0004
Ganancias por acción diluidas			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas (dólares por acción)		0,0027	0,0004
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas (dólares por acción)		-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción (dólares por acción)	(27e)	0,0027	0,0004



ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADOS

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2021 y 2020

	ACUMULADO	
	01-ENE-21 31-DIC-21 MUSD	01-ENE-20 31-DIC-20 MUSD
Ganancia (pérdida)	134.984	15.512
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del ejercicio		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	2.889	(2.392)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del ejercicio		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(112.646)	123.600
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	225	(851)
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación	(9.348)	11.854
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	(118.880)	132.211
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del ejercicio		
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral	(780)	646
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del ejercicio		
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	(61)	231
Impuestos a las ganancias relativos a la participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación que se reclasificará al resultado del periodo	-	8.873
Impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	(841)	9.750
Otro resultado integral	(119.721)	141.961
Resultado integral total	15.263	157.473
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	15.263	157.473
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	15.263	157.473



ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2021 y 2020

	CAPITAL EMITIDO MUSD	PRIMAS DE EMISIÓN MUSD	ACCIONES PROPIAS EN CARTERA MUSD	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN MUSD	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA MUSD	RESERVAS DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS MUSD	RESERVAS DE GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA REMEDIACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS MUSD	OTRAS RESERVAS VARIAS MUSD	OTRAS RESERVAS MUSD	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS MUSD	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA MUSD	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS MUSD	PATRIMONIO TOTAL MUSD
DICIEMBRE 2021													
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2021	1.545.845		(996)	12.847	9.268		(255)	(114.201)	(92.341)	(166.377)	1.286.131	3	1.286.134
Disminución por cambios en políticas contables ⁽¹⁾										(1.596)	(1.596)		(1.596)
Saldo Inicial Reexpresado	1.545.845	-	(996)	12.847	9.268	-	(255)	(114.201)	(92.341)	(167.973)	1.284.535	3	1.284.538
Cambios en patrimonio													
Resultado Integral													
Ganancia (pérdida)										134.984	134.984		134.984
Otro resultado integral (2)				(137.345)	(874)	2.109	(1.176)	17.565	(119.721)		(119.721)		(119.721)
Resultado integral	-	-	-	(137.345)	(874)	2.109	(1.176)	17.565	(119.721)	134.984	15.263	-	15.263
Disminución por transferencias de acciones en carteras ⁽³⁾	(996)		691								(305)		(305)
Total de cambios en patrimonio	(996)	-	691	(137.345)	(874)	2.109	(1.176)	17.565	(119.721)	134.984	14.958	-	14.958
Saldo Final Período Actual 31/12/2021	1.544.849	-	(305)	(124.498)	8.394	2.109	(1.431)	(96.636)	(212.062)	(32.989)	1.299.493	3	1.299.496
DICIEMBRE 2020													
Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2020	714.437	20.013		(115.793)	2.915		(255)	(42.121)	(155.254)	(181.889)	397.307		397.307
Disminución por cambios en políticas contables													
Saldo Inicial Reexpresado	714.437	20.013	-	(115.793)	2.915	-	(255)	(42.121)	(155.254)	(181.889)	397.307	-	397.307
Cambios en patrimonio													
Resultado Integral													
Ganancia (pérdida)										15.512	15.512		15.512
Otro resultado integral (2)				128.640	6.353			6.968	141.961		141.961		141.961
Resultado integral	-	-	-	128.640	6.353	-	-	6.968	141.961	15.512	157.473	-	157.473
Emisión de patrimonio	811.395										811.395		811.395
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios ⁽²⁾	20.013	(20.013)						(79.048)	(79.048)		(79.048)	3	(79.045)
Disminución por transacciones de acciones en cartera ⁽³⁾			(996)								(996)		(996)
Total de cambios en patrimonio	831.408	(20.013)	(996)	128.640	6.353	-	-	(72.080)	62.913	15.512	888.824	3	888.827
Saldo Final Período Actual 31/12/2020	1.545.845	-	(996)	12.847	9.268	-	(255)	(114.201)	(92.341)	(166.377)	1.286.131	3	1.286.134

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS - MÉTODO DIRECTO

por los ejercicios

terminados al 31 de diciembre 2021 y 2020

	NRO. NOTA	31-DIC-21 MUSD	31-DIC-20 MUSD
Estado de flujos de efectivo			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		4.349.141	2.032.126
Otros cobros por actividades de operación		4.014	2.774
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(4.017.530)	(1.826.603)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(92.713)	(62.286)
Otros pagos por actividades de operación		(71.446)	(14.067)
Dividendos recibidos		15.668	3.564
Intereses pagados		(370)	(353)
Intereses recibidos		18	17
Impuestos a las ganancias reembolsados		290	5.383
Otras entradas (salidas) de efectivo		3.728	350
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		190.800	140.905
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		164	1.123
Compras de propiedades, planta y equipo		(76.204)	(47.133)
Intereses recibidos		2.772	1.700
Otras entradas de efectivo ⁽¹⁾		(2.631)	36.835
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(75.899)	(7.475)
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad		(305)	(996)
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		45.007	93.686
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		91.708	268.584
Pagos de préstamos		(217.687)	(223.931)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(24.140)	(15.975)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		-	(101.499)
Intereses pagados		(12.845)	(8.602)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(20)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(118.282)	11.267
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(3.381)	144.697
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(36.929)	19.850
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(40.310)	164.547
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio		172.253	7.706
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	(6)	131.943	172.253

Las notas número 1 a 34 forman parte integral de estos estados financieros consolidados intermedios



Estados Financieros Resumidos de Invexans Limited

al 31 de diciembre de 2021

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO

MUSD : Miles de Dólares Estadounidenses
EUR : Euros
GBP : Libras Esterlinas
CLP : Pesos Chilenos
CLF : Unidad de Fomento



INVEXANS LIMITED

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

al 31 de diciembre 2021 y 2020 (Consolidados)

ACTIVOS	NRO.	31-DIC-21	31-DIC-20
ACTIVOS CORRIENTES	NOTA	MUSD	MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo		123.810	165.869
Otros activos financieros corrientes		464	446
Otros activos no financieros		20.379	20.417
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes		203.312	143.588
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	(2a)	39.489	27.086
Inventarios		136.333	145.496
Activos por impuestos corrientes		339	2.184
Activos corrientes totales		524.126	505.086
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes		115	135
Otros activos no financieros no corrientes		210	796
Derechos por cobrar no corrientes		270.057	300.762
Inversiones en asociadas	(3)	384.798	374.503
Activos intangibles distintos de la plusvalía		23.772	25.280
Plusvalía		331.955	375.316
Propiedades, planta y equipo		549.991	588.858
Propiedad de inversión		797	947
Activos por impuestos no corrientes		-	4.610
Activos por impuestos diferidos		12.732	19.590
Total de activos no corrientes		1.574.427	1.690.797
Total de activos		2.098.553	2.195.883

PASIVOS	NRO.	31-DIC-21	31-DIC-20
PASIVOS CORRIENTES	NOTA	MUSD	MUSD
Otros pasivos financieros corrientes		19.637	152.569
Pasivo por arrendamiento corriente		24.937	27.092
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		282.533	209.509
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	(2b)	601	231
Otras provisiones a corto plazo		8.567	8.753
Pasivos por impuestos corrientes		4.161	557
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		10.424	9.539
Otros pasivos no financieros corrientes		8.104	9.140
Pasivos corrientes totales		358.964	417.390
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes		304.881	304.172
Pasivo por arrendamiento no corriente		249.761	275.940
Otras provisiones a largo plazo		12.741	18.446
Pasivo por impuestos diferidos		6.797	-
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados		11.585	18.992
Total de pasivos no corrientes		585.765	617.550
Total pasivos		944.729	1.034.940
Patrimonio			
Capital emitido		1.124.614	1.108.114
Pérdidas acumuladas		95.371	4.520
Otras reservas		(66.164)	48.309
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		1.153.821	1.160.943
Participaciones no controladoras		3	-
Patrimonio total		1.153.824	1.160.943
Total pasivos y patrimonio		2.098.553	2.195.883



INVEXANS LIMITED

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

al 31 de diciembre 2021 y 2020

	ACUMULADO	
	01-ENE-21	01-ENE-20
	31-DIC-21	31-DIC-20
	MUSD	MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	3.804.196	258.501
Costo de ventas	(3.313.792)	(216.203)
Ganancia bruta	490.404	42.298
Otros ingresos, por función	10.584	-
Gasto de administración	(362.735)	(29.727)
Otros gastos, por función	(3.320)	(363)
Otras ganancias (pérdidas)	159	(2.446)
Ganancia (pérdida) de actividades operacionales	135.092	9.762
Ingresos financieros	2.772	1.124
Costos financieros	(17.046)	(1.624)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	309	184
Diferencias de cambio	(8.182)	2.193
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	112.945	11.639
Gasto por impuestos a las ganancias	(22.094)	(6.715)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	90.851	4.924
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	90.851	4.924
Ganancia (pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	90.851	4.924
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	90.851	4.924



INVEXANS LIMITED

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

al 31 de diciembre 2021 y 2020

	ACUMULADO	
	01-ENE-21 31-DIC-21	01-ENE-20 31-DIC-20
	MUSD	MUSD
Ganancia (pérdida)	90.851	4.924
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	2.889	(1.408)
Otro resultado integral que no se reclasificará al resultado de periodo, antes de impuestos	2.889	(1.408)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(113.038)	49.627
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	(52)	(390)
Otro resultado integral que se reclasificará al resultado de periodo, antes de impuestos	(113.090)	49.237
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del ejercicio		
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral	(780)	380
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del ejercicio		
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	14	100
Impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	(766)	480
Otro resultado integral	(110.967)	48.309
Resultado integral total	(20.116)	53.233
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(20.116)	53.233
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	(20.116)	53.233



INVEXANS LIMITED

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

al 31 de diciembre 2021 y 2020

	CAPITAL EMITIDO	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA	RESERVAS DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS	OTRAS RESERVAS VARIAS	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
31 DE DICIEMBRE DE 2021	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2021	1.108.114	48.309				48.309	4.520	1.160.943		1.160.943
Saldo Inicial Reexpresado	1.108.114	48.309				48.309	4.520	1.160.943		1.160.943
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia							90.851	90.851		90.851
Otro resultado integral		(113.038)	(38)	2.109		(110.967)		(110.967)		(110.967)
Resultado integral						(110.967)	90.851	(20.116)	-	(20.116)
Emisión de patrimonio	16.500							16.500		16.500
Incremento por otros cambios									3	3
Reorganización societarias bajo control común					(3.506)	(3.506)		(3.506)		(3.506)
Total de cambios en patrimonio	16.500	(113.038)	(38)	2.109	(3.506)	(114.473)	90.851	(7.122)	3	(7.119)
Saldo Final Período Actual 31/12/2021	1.124.614	(64.729)	(38)	2.109	(3.506)	(66.164)	95.371	1.153.821	3	1.153.824

	CAPITAL EMITIDO	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA	RESERVAS DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS	OTRAS RESERVAS VARIAS	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
31 DE DICIEMBRE DE 2020	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2020	369.114						(404)	368.710		368.710
Saldo Inicial Reexpresado	369.114	-	-	-	-		(404)	368.710	-	368.710
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia							4.924	4.924		4.924
Otro resultado integral		48.309				48.309		48.309		48.309
Resultado integral						48.309	4.924	53.233	-	53.233
Emisión de patrimonio	739.000							739.000		739.000
Total de cambios en patrimonio	739.000	48.309	-	-	-	48.309	4.924	792.233	-	792.233
Saldo Final Período Actual 31/12/2020	1.108.114	48.309	-	-	-	48.309	4.520	1.160.943	-	1.160.943



INVEXANS LIMITED

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVOS

al 31 de diciembre 2021 y 2020

	POR LOS AÑOS TERMINADOS AL	
	31-DIC-21 MUSD	31-DIC-20 MUSD
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	4.349.067	297.915
Otros cobros por actividades de operación	4.014	14
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(4.015.490)	(247.105)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(92.515)	(8.024)
Otros pagos por actividades de operación	(71.446)	(5.196)
Dividendos recibidos	11.480	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	35	(159)
Otras entradas (salidas) de efectivo	3.729	(81)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	188.874	37.364
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Préstamos a entidades relacionadas	-	(100.033)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	-	5
Compras de propiedades, planta y equipo	(76.204)	(8.842)
Intereses recibidos	2.772	1.124
Otras entradas (salidas) de efectivo	(2.631)	131.863
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(76.063)	24.117
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	45.007	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	91.708	107.136
Total importes procedentes de préstamos	136.715	107.136
Pagos de préstamos	(217.687)	(13.827)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(24.140)	(2.038)
Intereses pagados	(12.845)	(977)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(20)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(117.977)	90.294
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(5.166)	151.775
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(36.893)	10.081
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(42.059)	161.856
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	165.869	4.013
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	123.810	165.869



INVEXANS